



SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN

*Yeni Hedeflere...*



2024 FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER

### SUNUŞ

- 10 2024 Yılından Satır Başları
- 14 Rakamlarla Lila Kağıt
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 20 CEO'nun Mesajı
- 22 Üst Yönetim

### BİR BAKIŞTA LİLA KAĞIT

- 24 Lila Kağıt Hakkında
- 33 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 36 Stratejik Yaklaşım
- 38 2024 Yılı Değerlendirmesi ve 2025 Yılı Hedefleri

### 2024 YILI FAALİYETLERİ

- 42 Temizlik Kağıdı Sektöründe Küresel Trendler, Riskler ve Fırsatlar
- 44 Bobin Kağıt Üretimi
- 46 Konverting Ürün Üretimi
- 52 Halka Arz Süreci
- 54 Yatırımlar
- 56 Dijital Dönüşüm
- 58 Yatırımcı İlişkileri

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 60 Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
- 66 Ür-Ge ve İnovasyon
- 68 İnsan Kaynakları
- 70 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 72 Çevre
- 74 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

### KURUMSAL YÖNETİM

- 78 Kurumsal Yönetim
- 80 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
- 81 İç Kontrol ve İç Denetim
- 82 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 83 Politikalar
- 84 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
- 85 Bağlı Ortaklık
- 85 Diğer Hususlar
- 88 Bağımsızlık Beyanları
- 90 Sorumluluk Beyanı
- 91 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 92 Kâr Dağıtım Teklifi
- 93 Kâr Dağıtım Tablosu
- 94 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

### FİNANSAL BİLGİLER

- 97 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

“ Hayat hızla değişirken, beklentiler ve ihtiyaçlar da buna paralel olarak farklılaşıyor. Gündelik yaşam artık daha hızlı. Pratik ve güvenilir çözümler daha çok tercih ediliyor.

Temizlik kağıdı çeşitleri de gündelik yaşamın vazgeçilmezleri olarak hayattaki yerini alıyor. Bu alanda 2006 yılında Türkiye'nin ve dünyanın hızla artan hijyenik temizlik kağıdı ihtiyacını karşılamak amacıyla %100 Türk sermayesi ile kurulduk.

Ezber bozan vizyonumuzla kısa zamanda sadece Türkiye'nin değil dünyanın önde gelen temizlik kağıdı üreticilerinden biri olduk. Halka arzla birlikte güçlenen organizasyonumuzla artık hedeflerimiz daha da büyük. Elde ettiğimiz başarılarla, geleceğe sürdürülebilir büyüme adımları atıyor, faaliyet gösterdiğimiz alanda yükselişimizi sürdürüyoruz.

# Lider Hamlelerle Büyüme

*Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yıl içinde halka arzımızı gerçekleştirdik. 30 Nisan ve 2-3 Mayıs tarihlerinde talep toplanan halka arz; 4,5 milyar TL'lik halka arz büyüklüğü ve 3,5 milyonu aşan yatırımcı başvurusu ile sonuçlandı. 2024 yılının en büyük ölçekli halka arzlarından biri olarak kayıtlara geçen bu işlemle elde edilen gelirin önemli bölümünü Erzurum fabrika yatırıma ayırarak üretimde çok daha iddialı bir şirket haline gelmeyi amaçlıyoruz.*

## 4,5 Milyar TL

Halka arz büyüklüğü

# Ezber Bozan Yatırımlarla Büyüme

%100 Türk sermayesi ile kurulan Lila Kağıt olarak yüksek üretim kapasitemizle fark yaratmaya devam ediyoruz. 300.000 m<sup>2</sup> toplam alana yayılı Ergene üretim tesisimizle, sektörde aynı kampüste üretim yapan tam entegre tesisler içinde Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük oyuncularından biriyiz. Güçlü tüketici markalarımız, yaygın dağıtım ağımla milyonlara ulaşıyoruz.

---

## 271 Bin Ton

Brüt kağıt üretim kapasitesi



# Dinamik Projelerle Büyüme

Başarımızla sınırları aşiyor, farklı kıtalara uzanıyoruz. 5 kıtada birçok ülkeye yarı mamul ve mamul ihracatı yaparak ülke ekonomisi için katma değer yaratırken, döviz gelirlerini önemli ölçüde artırıyoruz. Dünyanın güven duyduğu bir şirket olma hedefiyle etki alanımızı genişletiyor, yeni coğrafyalardaki büyüme fırsatlarını değerlendiriyoruz. "Türkiye'den Dünyaya, Güvenle Yarına" diyerek hayata değer katıyoruz.

---

## 81

İhracat yapılan ülke



# Duyarlı Uygulamalarla Büyüme

Temizlik kağıdı sektöründe, sürdürülebilirlik stratejilerimizle gezegenimize ve yeşil geleceğe sahip çıkıyoruz. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak adına sorumlu yaklaşımımızla önemli adımlar atıyoruz. Ham maddeyi endüstriyel ormanlardan temin ederken, doğal kaynakları doğru şekilde kullanmaya özen gösteriyoruz. Temiz enerji yatırımlarımızla karbonsuz gelecek hedeflerine katkı sunuyor, Türkiye'nin üç farklı noktasında, toplam 50 MW gücünde yenilenebilir enerji yatırımını hayata geçirmeye hazırlanıyoruz.

## 1 Milyar TL

Yenilenebilir enerji yatırım tutarı



## 2024 Yılından Satır Başları

## 2024'te Lila Kağıt halka arz olmuş ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.



### OCAK

- 5 Ocak 2024 tarihinde Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri Sendikası (Selüloz-İş) ile kağıt bölümündeki tüm çalışanları kapsayacak şekilde toplu iş sözleşmesi (TİS) imzalanmıştır.
- Lila Kağıt'a ait Maylo markası ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı iş birliği ile çocukların hayal gücünü sanatın öğreticiliği ile birleştirmeyi amaçlayan ve toplam 27 ilde 61 öğrenim biriminde çocuklara atölye çalışmaları vermeyi amaçlayan "Düşleyecek Büyüyecek" sosyal sorumluluk projesine başlanmıştır.
- Lila Kağıt; UN Global Compact ve UN Women ortaklığında geliştirilen, kadınların iş dünyasındaki eşitliğini destekleyen Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri'nin-WEPS (Women's Empowerment Principles) resmi imzacısı olmuştur.



### ŞUBAT

- Lila Kağıt'ın Ergene'deki mevcut üretim tesisinde 12,5 MW kapasiteli çatı tipi GES kurulumu tamamlanarak yenilenebilir enerji üretimine başlanmıştır.



### NİSAN

- Lila Kağıt'ın ilk imaj reklam filmi yayınlanmıştır.
- Happy Workplaces tarafından düzenlenen Happy Place to Work Araştırması sonucunda, sektöründe üst üste ikinci kez "Türkiye'nin En Mutlu İş Yeri" seçilmiştir.



### MAYIS

- 9 Mayıs 2024'te Lila Kağıt halka arz olmuş ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.
- Lila Kağıt, Sales Network tarafından düzenlenen satış fonksiyonunda üstün performans gösteren projelerin ödüllendirildiği Best of Sales Awards'ta (BoSA) "Ticari Pazarlama Uygulaması" kategorisinde Maylo Kazandıran Rulolar Projesi ile ödüle layık görülmüştür.
- Araştırmaları 2018 yılında başlayan ve 2022'de iş planı tamamlanan Erzurum Üretim Tesis'i'nin 17 Mayıs 2024'te temeli atılmıştır.



### TEMMUZ

- Yurt dışı pazarlarına özel olarak üretilen Lila Kağıt'a ait Nua markası, Gürcistan'da düzenlenen Golden Brand Awards'ta tuvalet kağıdı kategorisinde üst üste ikinci kez "1 Numaralı Altın Marka" ödülüne layık görülmüştür.
- Lila Kağıt, her yıl Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin belirlendiği Fortune 500 araştırmasında, genel sıralamada 232'nci, ihracat sıralamasında ise 90'ıncı sırada yer almıştır.



### HAZİRAN

- Lila Kağıt, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından yayınlanan Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı Listesi'nde istikrarlı performansını sürdürerek sektöründe 4'üncü, genel sıralamada ise 140'ıncı sırada yer almıştır.
- Lila Kağıt, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından yayınlanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi'nde 191'inci sırada yer almıştır.



2024 Yılından Satır Başları

**Lila Kağıt, 2023 yılındaki sürdürülebilirlik faaliyetleri ve göstergelerini içeren Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.**

**CAPITAL  
500'DE  
325. SIRADAYIZ**

## AĞUSTOS

- Lila Kağıt, her yıl Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin belirlendiği Capital 500 Listesi'ne girerek 325'inci sırada yer almıştır.



## EKİM

- Lila Kağıt, Türkiye'nin en prestijli ödülleri olan Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda "Maylo Cep Mendili" ile Grafik Tasarım kategorisinde altın ödüle, "Maylo Puf Bundle" ile Ev, Otomotiv, Ofis Araç ve Gereçleri kategorisinde Yetkinlik Ödülü'ne layık görülmüştür.



## KASIM

- Lila Kağıt, halka açık bir şirket olarak portföy yönetim şirketleri ve aracı kurumların temsilcilerinin de katılımıyla ilk Connect Day '24 etkinliğini düzenlemiştir.
- Lila Kağıt çalışanları, İstanbul Maratonu'nda Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na destek için koşarak toplamda 224 çocuğun nitelikli eğitim almasına destek olmuştur. Topladığı bağışlarla hem en fazla bağışa ulaşan kurumlar listesinde hem de en fazla bağışçıya ulaşan kurumlar listesinde ilk 5'te yer almıştır.



## ARALIK

- Lila Kağıt 2023 Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.



## Rakamlarla Lila Kağıt

**Lila Kağıt, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'nın 10'uncu; dünyanın 34'üncü en büyük temizlik kağıdı üretim kapasitesine sahiptir.**

**300.000 m<sup>2</sup>**  
Üretim Tesisi

**271.000 Ton/Yıl**  
Brüt Kağıt Üretim Kapasitesi

**4**  
Kağıt Üretim Hattı

**26**  
Konverting Hattı

**53**  
Ambalaj Hattı

**10.**  
Avrupa, Afrika ve Orta Doğu'nun En Büyük Kapasiteye Sahip 10. Temizlik Kağıdı Üretim Tesisi

**81**  
İhracat Yapılan Ülke Sayısı

**4,5 Milyar TL**  
Halka Arz Büyüklüğü

**5,1 Milyar TL**  
Planlanan Yatırım

**704\* Milyon TL**  
Tamamlanan Yatırım

**%72**  
İhracat Oranı

**%91**  
Kapasite Kullanım Oranı

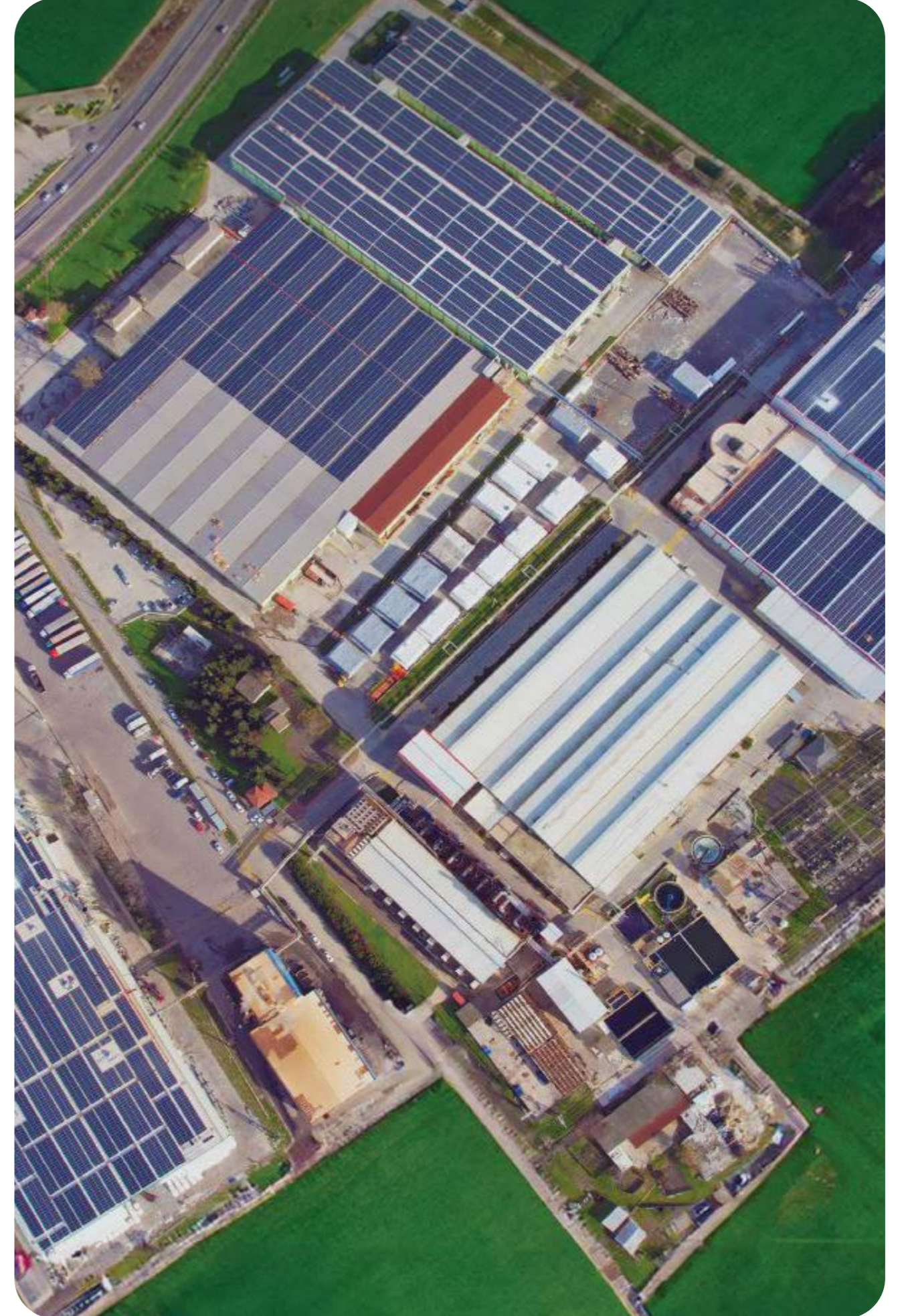
**8,9 Milyar TL**  
İhracat

**12,5 Milyar TL**  
Net Satış

**2,5 Milyar TL**  
FAVÖK

**%20**  
FAVÖK Marjı

\* 2024 yılı TMS29 uyarınca enflasyon endekslemesine tabi tutulmuş toplam yatırım harcaması 704 milyon TL olup enflasyondan arındırılmış harcama tutarı 542 milyon TL'dir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

**Global marka yolculuğumuz için önemli bir dönüm noktası olarak gördüğümüz halka arz sürecinin ardından, şimdi bizi daha da ileriye taşıyacak yatırımlara odaklanmış durumdayız.**

Değerli Paydaşlarımız,

2024, hepimizin bildiği gibi hem ülkemiz hem de dünya genelinde belirsizlikler ve zorlukların yoğun yaşandığı bir yıl oldu.

#### 2024 Şirketimiz İçin Önemli Bir Kilometre Taşydı

Lila Kağıt olarak 2024 yılında dinamik adımlarımızın bir kez daha öne çıktığı bir yıl geçirdik. Öncelikle şirketimiz için önemli bir kilometre taşı olan halka arz sürecimizi tamamladık. Bu sayede kurumsallaşma üzerine yıllardır yaptığımız çalışmalara yeni bir boyut katarken, planladığımız kapsamlı yatırımları da daha hızlı ve şeffaf bir anlayış ile hayata geçirebilmemizin önünü açmış olduk.

Bobin kağıt ihracatındaki atılımlarımız portföyümüze yeni müşteriler kazandırırken, Ergene'de faaliyete geçirdiğimiz 12,5 MW kapasiteli yenilenebilir enerji santralimiz ile şirketimizi enerji maliyetlerini etkin yönetebilen, küresel ölçekte daha rekabetçi ve sürdürülebilir bir yapıya ulaştırmak adına önemli bir adım attık.

#### Sorumluluğumuz Büyük

İzahnamemizde de açıklamış olduğumuz üzere halka arzdan elde etmiş olduğumuz gelirin %60'ını yeni yatırımlarda kullanacak şekilde kapsamlı bir plan hazırladık. 2028 yılına kadar, 3 milyar TL'si Erzurum'da yeni bir temizlik kağıdı fabrikası, 1 milyar TL'si yenilenebilir enerji ve kalan kısmı kapasite artırıcı yatırımlar olmak üzere 5 milyar TL'yi aşan bir yatırım yapmayı taahhüt ettik. Bu taahhüt, tüm zorluklara rağmen temizlik kağıdı sektöründeki büyüme hedeflerimizin en somut göstergesidir.

Bunun ilk adımı olarak halka arzın hemen ardından, 17 Mayıs 2024'te Doğu Anadolu ve Karadeniz'in ilk temizlik kağıdı üretim tesisini kurmak için temel atma törenimizi gerçekleştirdik. Bu yatırımın Türkiye'nin batı bölgelerine yoğunlaşmış bir temizlik kağıdı üretimi stratejisinin aksine, ezber bozan bir anlayışla hem

Anadolu'nun büyük kısmı hem de Gürcistan, Azerbaycan, Irak gibi yakın pazarları da içine alan 30 milyonu aşkın nüfusa sahip pazarlara daha hızlı ulaşmayı hedefledik. Aynı zamanda sanayi tesislerinin çok az olduğu bir bölgede sanayiciliğin gelişimi ve istihdama katkı sağlamak gibi büyük bir sorumluluk üstlendik.

#### Sürdürülebilir Büyüme Hedefiyle Çalışmaya Devam Edeceğiz

2025; başladığımız projeleri yeni bir seviyeye getirdiğimiz, bitirdiğimiz projelerin de somut etkilerini görmeye başladığımız bir yıl olacak.

Sürdürülebilir büyüme yolculuğumuzda, öncelikle Erzurum yatırımımızın ilk fazını oluşturan konverting tesisimizi faaliyete geçireceğiz. Ergene'de ürettiğimiz bobin kağıtları Erzurum'da işleyip tüketici ürünlerine dönüştürerek, yakın coğrafyaya daha hızlı ve daha düşük lojistik maliyetle sevkiyat yapacağız.

Ergene'deki GES tesisimize ek olarak Bitlis'te de yaklaşık 50 futbol sahası büyüklüğünde bir arazide 28,1 MW kapasite ile yenilenebilir enerji yatırımı yaparak, taahhüdümüz olan 50 MW'lık kapasiteye bir adım daha yaklaşacağız.

Dijital dönüşüm ve operasyonel verimliliği odağımıza alarak; sadece şirketimizi değil Türkiye'yi de tüm dünyada tercih edilen, sürdürülebilir, yenilikçi ve lider temizlik kağıdı üreticilerinden biri yapmak için çalışacağız.

Bu büyüme yolculuğumuzda başta özverili çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza sarsılmaz destekleri için teşekkürlerimi sunuyorum. Lila Kağıt olarak kârlılık odağımızdan sapmadan, yeni yatırımlarla büyüyerek, hedeflerimize emin adımlarla ilerleyeceğiz.

**Orhan Ögücü**  
Yönetim Kurulu Başkanı

  
**3**  
**Milyar TL**  
**Erzurum Fabrika**  
**Yatırımı**

  
**50**  
**MW**  
**Yenilenebilir**  
**Enerji Yatırımı**

## Yönetim Kurulu

**Orhan ÖĞÜCÜ****Yönetim Kurulu Başkanı**

1956 Gaziantep doğumlu olan Orhan Öğücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise Manchester Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Güneydoğu İplik Sanayi'nde başlayan Öğücü, 1978-1980 yılları arasında ODTÜ Gaziantep yerleşkesinde Öğretim Görevlisi olarak çalışmıştır. 1984 yılında, Marmara Pamuklu Mensucat'ın kurulumunda görev almış ve 2007 yılına kadar şirketin yönetim kademesinde çalışmalarını sürdürmüştür. Orhan Öğücü, Lila Kağıt'ın kurulması ile 2007 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Öğücü, farklı dönemlerde TOBB Kağıt Ürünleri Meclisi ile Seluloz ve Kağıt Sanayi Vakfı'nın yönetim kurullarında bulunmuştur. Aktif olarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Müttevelli Heyeti'nde ve Gönüllü Hizmet Vakfı (GHV) Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır.

**Celal ÖĞÜCÜ****Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1958 Gaziantep doğumlu olan Celal Öğücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise Manchester Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Polimer Kimya alanında yüksek lisans yaparak Türkiye'ye geri dönen Celal Öğücü, 1984 yılında Marmara Pamuklu Mensucat'ın kuruluşunda görev alarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. Şirket bünyesinde boyahane işletmesi ile enerji santralinin kurulması ve kağıt alanındaki yeni yatırım süreçlerinde aktif görev alan Öğücü, 2007 yılından bu yana Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Uzun yıllar Çorlu İş İnsanları ve Sanayicileri Derneği (ÇİSAD), Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye Aile İşletmeleri Derneği (Taider) ve Rotary Kulübü gibi birçok kuruluşun yönetim kademelerinde yer alan Öğücü, hâlihazırda Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nda (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

**Aydın ÖĞÜCÜ****Yönetim Kurulu Üyesi**

1961 Gaziantep doğumlu olan Aydın Öğücü, lise eğitimini Gaziantep'te, lisans eğitimini ise İngiltere'de Victoria Üniversitesi Polimer Bilimi Kimyası Bölümünde tamamlamıştır. 1984 yılında Marmara Pamuklu Mensucat'ın kuruluşunda görev alarak profesyonel iş hayatına adım atan Aydın Öğücü, Şirket bünyesinde boyahane işletmesi ile enerji santralinin kurulması ve kağıt alanındaki yeni yatırım süreçlerinde aktif görev almıştır. Öğücü, 2007 yılından bu yana Lila Kağıt Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Geçmişte Türkiye Aile İşletmeleri Derneği'nin (TAİDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yapmış olan Aydın Öğücü, hâlihazırda derneğin Danışma Kurulu Üyesi olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Öğücü, aynı zamanda TÜSİAD'ın aktif üyesi olarak görev almaktadır.

**Cengiz SOLAKOĞLU****Yönetim Kurulu Üyesi**

1943 Erzurum doğumlu olan Cengiz Solakoğlu, 1964 yılında İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olduktan sonra, 1967 yılında Beko Ticaret'te Satış Elemanı olarak iş hayatına atılmıştır. 1977-1983 yılları arasında Beko Tic. A.Ş.'nin, 1983-1991 yılları arasında Arçelik Pazarlama Şirketi Atılım A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nü yaptıktan sonra, 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkanlığına atanmıştır. Mevcut görevinin yanı sıra 1996-1998 arasında Koç Holding Yürütme Kurulu Üyeliğinde bulunmuştur. 2002 yılında atandığı Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı'ndan 60 yaş sınırı nedeniyle 2004 yılında 38 yıl çalıştığı Koç Topluluğundan emekli olmuştur. İstanbul Ticaret Odası'nda 3 dönem Meclis Üyeliği, Sanayi Odası'nda 5 dönem Meclis Üyeliği'nde bulunan ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu'nda iki dönem Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Solakoğlu, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Kurucuları arasında yer almıştır. Cengiz Solakoğlu TEV'in kuruluşundan bugüne kadar aralıksız Vakfın Yönetim Kurulu'nda yer almış ve 2002-2004, 2007-2011 ve 2015-2019 tarihleri arasında Vakfın Yönetim Kurulu Başkanlığı'ni yürütmüştür. 2004 yılında Ekonomist Dergisi tarafından Yılın Sivil Toplum Önderi seçilen Solakoğlu, emekli olduktan sonra CS Danışmanlık firmasını kurmuştur. Cengiz Solakoğlu ülkemizin önde gelen 15'ten fazla aile şirketine Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. Halen Şok, Bizim Toptan, Lyksor şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı; Zülfiâr Holding ve Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı; Lezita Abaloğlu Şirketi ile Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Yılmaz BULUT****Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 doğumlu olan Yılmaz Bulut, lise eğitimini İstanbul Otaçlılar Lisesinde tamamladıktan sonra 1990 yılında Anadolu Üniversitesi İstatistik Bölümü Fen Fakültesinden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Dış Satın Alma Uzmanı olarak başlayan Yılmaz Bulut görevine 1994-1998 yılları arasında Arçelik A.Ş. Merkezi Satın Alma Uzmanı olarak devam etmiştir. 1998'den 2007 yılına kadar yine Arçelik A.Ş.'de İnsan Kaynakları departmanında Sistem Geliştirme Uzmanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Hizmet ve üretim alanında faaliyet gösteren firmalara; Kurumsallaşma, Yönetim Geliştirme, İnsan Kaynakları konularında somut, ölçülebilir çözümler sunmak amacıyla 2008 yılında Artı Bir Danışmanlık şirketini kurmuştur. Bugün ülkemizin önde gelen birçok şirketine başta liderlik, performans yönetim sistemi, insan kaynakları politikalarının oluşturulması gibi birçok alanda danışmanlık vermeye devam etmektedir. Liderlik, Koçluk, Performans Yönetimi, Stratejik Yönetim, İşe Alım Teknikleri, Sunum Teknikleri, Etkili İnsanların Yedi Aklı, Zaman Yönetimi sertifikalarına sahip olan Yılmaz Bulut, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Gönüllü Danışmanıdır. Ayrıca; Tema Vakfı, Greenpeace ve Arçelikliler Derneğinde aktif görev almaktadır.

**Fatma Füsün AKKAL BOZOK****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Fatma Füsün Akkal Bozok, akademik eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden lisans, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nden yüksek lisans derecesi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden doktora derecesi olarak tamamlamıştır. İş hayatına Arthur Andersen denetim şirketinde başlamıştır. 1983'te Koç Grubu'na katılarak önce Denetim ve Mali Grup bölümünde Denetim Uzmanı ve Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1992'de atandığı Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü görevini 11 yıl boyunca sürdürmüştür. 2003-2006 yılları arasında Finansman Grubu Direktörlüğü yapan Akkal, Eylül 2004 tarihinden 2019 yılına kadar da Yapı Kredi Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ford-Otosan, Otakar, Kocaeli Çelik ve Gözde Girişim Sermayesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2006-2008 yıllarında Koç Üniversitesi'nde, 2008-2020 yıllarında ise Sabancı Üniversitesi'nde Denetim ve Uluslararası Muhasebe dersleri vermiştir. TKYD, TİDE, T. Muhasebe Uzmanları Derneği ve Boğaziçi Mezunlar Derneği Üyesi'dir. %30 Kulübü'nde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nde mentörlük yapmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu İleri Düzey, Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Türev Ürünler lisanslarına sahiptir.

**Mehmet Fatih KERESTECİ****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1977 yılında Diyarbakır'da dünyaya gelen Keresteci ilk, orta ve lise eğitimini yine Diyarbakır'da tamamlamıştır. Marmara Üniversitesi İktisat (İngilizce) bölümünde lisans, University of Birmingham'da ise finans alanında yüksek lisans eğitimi alan Keresteci, eğitim hayatı boyunca "gelişmekte olan ekonomilerde yaşanan finansal krizler" üzerine odaklanmış ve bu kapsamda "erken uyarı sistemleri" ile ilgili detaylı çalışmaları olmuştur. Bu çalışmalar saygın ekonomi dergileri tarafından yayımlanmış ve resmi modellemelere referans teşkil etmiştir. İş hayatına ekonomist olarak başlayan Keresteci, HSBC Bank'ta sırasıyla stratejist, döviz ve türev işlemcisi, yatırım danışmanı ve Hazine Satış Direktörü olarak çalıştıktan sonra en son Küresel Piyasalar ekibinde Genel Müdür Yardımcı Vekili sıfatı ile rol almıştır. 2016 yılından bu yana sahibi olduğu DNG Danışmanlık, Araştırma ve Eğitim Ltd. ile büyük kurumsal şirketlere ekonomi ve finans alanında danışmanlık hizmeti vermekte, yönetim kurulu ve icra kurulu üye ve danışmanlıklarını yapmaktadır. Bu kapsamda finansal risk yönetimi, finansal yatırım danışmanlığı, şirket ve finansal yeniden yapılandırma, M&A faaliyetleri, yatırım fizibilite danışmanlığı, yönetim stratejileri danışmanlığı ve finansal eğitim alanlarında sektörde bilinir bir konuma sahiptir. Keresteci ayrıca kurucu ortak olarak görev aldığı Peninsula Corporate Finance şirketi ile yatırım bankacılığı kapsamına giren hizmetleri sunmaktadır.

## CEO'nun Mesajı

**Müşterilerimizin bize duyduğu  
güvenden güç alarak yeni  
hedeflere ulaşmak için yorulmadan  
çalışıyoruz.**



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılında 95 yılı aşan geçmişte, dört kuşaktır üretim ve sanayicilik tecrübesine sahip aile şirketimizi halka açarak kendimiz, ülkemiz ve gelecekte bu değeri yükseltecek kişiler için çok önemli bir adım attık. Geçen yıllar içinde Türkiye'de tüketiciler tarafından beğeniyle tercih edilen markalar yaratmamızın yanı sıra bugün beş kıtaya ve 81 ülkeye temizlik kağıdı ihracatı yapan bir şirkete dönüşmemiz, uluslararası standartları karşılayan geniş bir yelpazede yüksek kaliteli temizlik kağıdı üretme konusundaki kararlılığımızın bir kanıtıdır. Müşterilerimizin bize duyduğu güvenden güç alarak yeni hedeflere ulaşmak için yorulmadan çalışıyoruz.

**Net Kâr Marjımız %9 Seviyesine Ulaştı**

Geçtiğimiz yıl finansal göstergelerde önemli kilometre taşlarına ulaştık. 2024 yılı sonuçlarına göre 12,5 milyar TL konsolide net satış geliri elde ederken, brüt kârımız 3,5 milyar TL olarak gerçekleşti. 2024 yılında enflasyon %44,38 olarak gerçekleşirken aynı dönemde ABD doları ve avro sırasıyla, %20 ve %13 oranında artış gösterdi. Döviz kurlarının enflasyonun altında artış göstermesi kaynaklı brüt kâr marjımız bir önceki yıla göre 2 puan düşüş göstererek %28 olarak gerçekleşti.

Ekonomik dalgalanmalar dikkate alındığında, gerek ulusal gerekse uluslararası piyasalardaki zorlu satış koşullarına rağmen 2024 yılında 1,2 milyar TL vergi sonrası net kâr elde ettik. Net kâr marjımız geçen yıla göre 7 puan artış göstererek %9 seviyesine yükseldi ve FAVÖK marjımız da %20 olarak gerçekleşti.

**Satış Tonajımızı Artırmayı Başardık**

Özellikle iç pazarda temizlik kağıdı satış fiyatlarının ve tonaj bazında tüketimin önemli derecede artmamış olması, kârlılığın yatay seyirde ilerlemesine neden olurken; Lila Kağıt olarak bazı yurt dışı pazarlarındaki ani değişimler ve ticaret ikliminin belirsizliğine rağmen, önemli bir hacim büyümesi kaydettik.

*Lila Kağıt  
olarak yurt dışı  
pazarlarındaki  
ani değişimler ve  
ticaret ikliminin  
belirsizliğine  
rağmen, satış  
tonajında önemli  
bir büyüme  
kaydettik.*

Şirketimiz toplam satış tonajını geçen yılın aynı dönemine göre %13 seviyesinde artırmayı başarırken, kârlılıktan ödün vermeden etkin maliyet yönetimi ve kur riskine karşı korunan likiditesi yüksek güçlü bilanço yapısı ile sektörünün öncü sanayi şirketlerinden biri konumunu korumaya devam etti. Bununla birlikte, 2023 yılında %81 olan kapasite kullanım oranımız ise 2024 yılı itibarıyla %91 seviyelerine ulaştı.

Halka arzdan elde edilen gelirin Şirket menfaatleri gözetilerek en üst seviyede nemalandırılması hedeflenerek, özellikle 2024 yılının ikinci yarısından itibaren bu pozitif finansal sonuçlarımıza etki yansıdı. Gerek finansal borçluluktaki düşüş gerekse elde edilecek faiz gelirleri etkisiyle, halka arz gelirinin Şirket kârlılığı üzerindeki olumlu etkisinin 2025 yılında da devam edeceğini öngörüyoruz.

**Yatırımlarla Büyümeye Devam Edeceğiz**

Global marka yolculuğumuz için önemli bir dönüm noktası olarak gördüğümüz halka arz sürecinin ardından, bizi daha da ileriye taşıyacak yatırımlara odaklanmış durumdayız. Bu kapsamda sadece 2024 yılında yatırımlar için 704 milyon TL harcama yaptık.

2025 yılı, fazlar halinde devam eden yatırımlarımızın bir kısmının tamamlandığı, bir kısmında ise önemli ilerlemeler kaydettiğimiz bir yıl olacaktır. Bu yatırımlarla birlikte dijital dönüşüm, katma değerli ürünler geliştirme ve operasyonel verimliliği odağımıza alarak sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşmak için çalışmaya devam ediyoruz. Aynı zamanda, çevresel etkilerimizi en aza indirecek projelere öncelik vererek, enerji verimliliği ve sıfır atık uygulamaları gibi sürdürülebilirlik odaklı çözümler geliştiriyoruz. Yatırımlarımız sadece ekonomik büyümeye değil, toplumun refahını artırmaya ve doğal kaynakların korunmasına da katkı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu anlayışla, geleceğe değer katan bir iş modeli oluşturma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

**Alp Ögücü**  
CEO

## Üst Yönetim


**Alp ÖĞÜCÜ**  
 Genel Müdür

1983 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Alp Öğücü lise eğitimini Üsküdar Amerikan Koleji'nde, üniversite eğitimini ise Amerika'da tamamlayarak Tufts Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ek olarak Girişimcilik ve Ürün Tasarımı yan dal programlarını bitirmiştir. Profesyonel iş hayatına 2005 yılında Şirket bünyesinde Proje Mühendisi olarak başlayan Alp Öğücü, sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, Hızlı Tüketim Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarına atanmıştır. 2014 yılından bu yana Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. İş hayatıyla eş zamanlı olarak Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Denetim Komitesi Üyesi ve Uluslararası Lions 118-Y Kurucu Üyesi olarak görev almakta; Lead Network, Sales Network, Yanındayız Derneği ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin de üyeleri arasında yer almaktadır.


**Gökben KAYA**  
 Üretim, Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında doğan Gökben Kaya, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından Yeditepe Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996 yılında Arçelik firması Çamaşır Makinesi İşletmesi'nde Bakım Mühendisi olarak başlanmış; sonrasında sırası ile Mekanik Üretim Yöneticisi, Otomasyon Yöneticisi ve son olarak yine aynı işletmede Üretim Mühendisliği Müdürü olarak görev almıştır. 2013-2015 yılları arasında QS-Group Mühendislik ve Otomasyon firmasında Operasyon Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015 yılında Lila Kağıt bünyesine Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak katılan Gökben Kaya, 2017 yılında Fabrika Direktörü olarak atanmış, 2023 yılından bu yana ise Üretim, Yatırım ve Projeler Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.


**Kenan TELLİ**  
 Satınalma ve Planlama Direktörü

1972 yılında doğan Kenan Telli, Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına Coca-Cola firmasında Stratejik Planlama Stajyeri olarak başlamıştır. 1996-1998 yılları arasında Bosch Thermotechnic Manisa'da Satınalma Bölümü'nde görev almıştır. 1998-1999 yıllarında sırasıyla Delphi Packard Elektrik firmasında Lojistik Sorumlusu ve Vestel Manisa'da Üretim Müdürü olarak görev alan Telli, BSH Almanya ve BSH Türkiye'de 1999-2007 yıllarında İmalat Bölüm Başkanlığı yaparak iş hayatına devam etmiştir. 2010 yılında Lila Kağıt Direktörü olarak katılan Telli, 2017 yılından bu yana Satınalma ve Planlama Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.


**Işıl TİRELİ**

## Mali İşler Direktörü

1983 yılında doğan Işıl Tireli, lise eğitimini İzmir Amerikan Koleji'nde tamamladıktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Ardından İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Denetim yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2005 yılında BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Firması'nda Denetim Asistanı olarak başlayan Tireli, Denetim Müdürü olarak görevine devam etmiş, 2012 yılında Deloitte Türkiye'de Denetim Müdürü olarak atanmış, 8 yıllık süre zarfında Denetim Bölümü Direktörlüğü pozisyonuna yükselmiş ve burada çalıştığı süre boyunca dijital dönüşüm projeleri, teknik danışmanlık ve proje yönetimi alanında birçok idari görev üstlenmiştir. 2020 yılında Hattat Holding ve grup şirketlerine Finansal Yeniden Yapılandırma Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak atanmış Tireli, 2022 yılında Lila Kağıt ailesine Mali İşler Direktörü olarak katılmıştır. Lila Kağıt'ta İcra Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almakta olup 2019 yılından beri Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Denetim Komitesi Üyeliğine de devam etmektedir. Aynı zamanda Bağımsız Denetçiler Derneği Üyesi olan Tireli, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Belgesi'ne ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu tarafından verilen Bağımsız Denetçi Lisansı'na sahiptir.


**Songül ÖNCEL**

## İnsan Kaynakları Direktörü

1972 yılında doğan Songül Öncel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Kimya Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. 1996-2003 yılları arasında Kordsa A.Ş.'de Kalite Sistemleri Uzmanı olarak görev alan Öncel, 2003-2015 yıllarında Opet Petrolcülük A.Ş.'de önce Kalite Sistemleri Müdürü, ardından Organizasyonel Gelişim & Yönetim Sistemleri Müdürü olarak kariyerine devam etmiş, 2015 yılında Aromsa A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almıştır. 2024 yılı Ocak ayında Lila Kağıt bünyesine katılan Öncel, İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.


**Ali SADAK**

## Türkiye Satış Direktörü

1982 doğumlu olan Ali Sadak, Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 2006 yılında Danone firmasında başlayan Sadak, Satış Departmanı bünyesinde Geleneksel Kanal, Yerel Kanal ve Ulusal Kanal birimlerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2010-2012 yılları arasında GlaxoSmithKline Tüketici Sağlığı'nda Eczane Kanalı Kilit Müşteri Müdürü olarak görev yapan Sadak, 2012-2014 döneminde 3M Türkiye'de Geleneksel Kanal ve Ulusal Kanal Müşteri Yöneticiliği rollerini yürütmüştür. 2014-2020 yılları arasında Evyap'ta sırasıyla Kazakistan Ülke Müdürlüğü, Türkiye Ulusal Kanal Satış Müdürlüğü ve Ticari Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulunan Sadak, Temmuz 2020'de Lila Kağıt'a katılmış ve Satış Direktörlüğü bünyesinde Ulusal Kanal Grup Müdürü olarak görevine başlamıştır. Hızlı tüketim ürünleri satışında strateji, planlama, portföy yönetimi, ulusal kanal yönetimi, ticari pazarlama, Private Label ürün yönetimi ve e-ticaret alanlarında geniş deneyime sahip olan Sadak, Nisan 2024 itibarıyla Lila Kağıt'ta Markalı Ürünler ve Private Label Ürünler Türkiye Satış Direktörlüğü görevini sürdürmektedir. Satış ekosisteminde aktif görevler alan Sadak, aynı zamanda Lead Network ve Sales Network'un aktif üyesidir.


**Burcu ÖĞÜCÜ GİRİTLİ**

## Pazarlama Grup Müdürü

1987 yılında İstanbul'da doğan Burcu Öğücü Giritli, lise eğitimini Saint Benoît Fransız tamamladıktan sonra 2010 yılında Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Üniversite sonrasında, London Business School'un Yönetim Yüksek Lisans (Masters in Management) programını Londra'da başarıyla tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2012 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Finansal Piyasalar Kurumsal Bankacılık Satış Yetkilisi olarak başlayan Giritli, 2013 yılında HSBC Bank A.Ş.'nin Hazine ve Sermaye Piyasaları ekibine katıldıktan kısa bir süre sonra Londra'daki HSBC Bank PLC'nin Global Piyasalar Orta Doğu Avrupa ve Sahra Altı Afrika ülkelerinin kurumsal satış ekibinde satış analisti ve yöneticisi olarak görev almıştır. 2015 yılının Temmuz ayında Türkiye'ye döndükten sonra HSBC Bank A.Ş. Hazine ve Sermaye Piyasası biriminde Kurumsal Satış Yöneticisi olarak Döviz/Faiz/Emtia üzerine türev ürünlerin satış ve pazarlamasında görevini sürdüren Giritli, kariyerinin bankacılık döneminde sorumlu olduğu bölgelerde sektörde lider büyük kurumsal firmaların finansal risk yönetimi için duydukları ihtiyaçlara cevap verecek projelerde çalışmıştır. 2016 yılı Temmuz ayı itibarıyla Lila Kağıt bünyesinde İş Geliştirme bölümünde göreve başlamış, 2019 yılında Yurt İçi Pazar Özel Markalar Satış Koordinatörü pozisyonuna geçiş yapmıştır. 2021 yılından beri de Hızlı Tüketim Faaliyet alanında Yurt İçi Ev Dışı Kanal Yönetici Liderlik rolü ile birlikte Pazarlama Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Türkiye'de SPK Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Düzey 3 ve Türev Araçlar Lisanslarına, İngiltere'de CISI Level 3 Certificate in Investments (Financial Derivatives) sertifikasına sahiptir.


**Hikmet Can ALTIOK**

## Ürün İhracat Grup Müdürü

1980 yılında doğan Hikmet Can Altiook, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından İstanbul Teknik Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 2004 yılında Çukurova İnşaat firmasında uluslararası projeler koordinatörlüğünde İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve 2007 yılında Eczacıbaşı-Koramic Yapı Kimyasalları Firması'nda Ürün Müdürü olarak çalıştıktan sonra, 2010 yılında Türk Henkel A.Ş.'de Marka Müdürü olarak devam etmiş, 7 yıl boyunca sırasıyla İş Birimi Müdürü, İş Geliştirme Müdürü ve son olarak İhracat Müdürü olarak atanmış, 2022 yılında Bası Sistemleri Piliates Sanayi A.Ş.'de global operasyonlardan sorumlu Ticari Direktör görevini yürütmüştür. 2022 yılında Lila Kağıt bünyesine katılmış olan Can Altiook, markalı ve private label ürün gruplarından sorumlu Ürün İhracat Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.


**Çetin KARACA**  
 Ticari Kontrol ve Planlama Grup Müdürü

1974 yılında doğan Çetin Karaca, Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. Çetin Karaca, 2000 yılında iş hayatına Pamukbank Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Ardından 2001 yılında Boyner Holding'de İş Analisti olarak görevine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında BBA Beymen ve 2008-2011 yılları arasında da Kale Endüstri Holding'de Bütçe Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmıştır. 2011 yılında Lila Kağıt'a katılmış olan Çetin Karaca, çeşitli rollerde görev olarak, en son Ticari Kontrol ve Fiyatlandırma Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.


**Tarkan ATEŞOĞLU**  
 Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü

1973 yılında doğan Tarkan Ateşoğlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Tarkan Ateşoğlu, iş hayatına 1995 yılında Saga Tekstil'de Üretim ve Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1999 yılında Login Bilişim'de ERP Danışmanı olarak çalışma hayatına devam etmiş, 2002 yılında Terzioğlu Holding firmasında Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2019 yılında Lila Kağıt bünyesine katılmış olup halen Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

## Lila Kağıt Hakkında

## Lila Kağıt, Avrupa ve Orta Doğu'nun aynı kampüs içerisinde tam entegre üretim yapan en büyük oyuncularından biri konumundadır.

### Kurumsal Dönüşüm ve Büyümeye Giden Yolculuk

Temelleri 1930 yılında çırçırcılık alanında atılan Lila Kağıt, 1964 yılında Gaziantep'te ilk otomasyonlu iplik fabrikasını kurarak sanayi alanında önemli bir adım atmıştır. Şirket, bu başarılı girişimin ardından, 1984 yılında Çorlu'da iplik tesisini faaliyete geçirerek sektördeki konumunu güçlendirilmeye başlamıştır.

2000'li yılların başlarında tekstil faaliyetlerinin kademeli olarak azaltılması ve farklı bir sektöre geçiş yapılması kararlaştırılmıştır. Bu doğrultuda hem iplik üretim hem de boyama tesislerinin kendi kendine yetebilir ve sürdürülebilir bir üretim vizyonuna hizmet etmesi amacıyla, 2005 yılında devreye giren enerji santrali ile tesisin elektrik, buhar ve sıcak su ihtiyacı yüksek verimlilikle karşılanmaya başlanmıştır.

Enerji santralinin kurulumu sürecinde, yeni sektör arayışları kapsamında mevcut kaynakların kullanımı, bilgi birikiminden faydalanma, sanayi arazi potansiyeli ve rekabet avantajları gibi faktörler detaylı bir şekilde değerlendirilmiş, referans ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve temizlik kağıdı sektörüne yönelik yatırım yapılması kararlaştırılmıştır.



*Lila Kağıt, 5 kıtada  
81 ülkeye yarı  
mamul ve mamul  
ihracatı yaparak  
ülke ekonomisine  
önemli  
katma değer  
sunmaktadır.*

Hijyenik temizlik kağıdı ihtiyacını karşılamak amacıyla, 2006 yılında %100 Türk sermayesiyle Lila Kağıt kurulmuştur. Şirket'in tekstil alanındaki operasyonları bugün sadece iplik boyama faaliyetiyle devam etmekte olup şirket satışlarının %4'ünü temsil ettiği için diğer faaliyetler olarak sınıflandırılmaktadır.

### Tam Entegre Tesis ile Sektöre Öncülük

Lila Kağıt, yıllık 271.000 tonluk brüt kağıt üretim kapasitesi ve 300.000 metrekarelik toplam alana yayılan tesisleriyle, Avrupa ve Orta Doğu'nun aynı kampüs içerisinde tam entegre üretim yapan en büyük oyuncularından biri konumundadır. Sofia, Maylo, UltraBerrak, Nua ve Nua Professional gibi öncü markaları ve tuvalet kağıdı, kağıt havlu, mendil ve peçete gibi hijyenik temizlik kağıdı ürünleriyle tüketicilere 80.000'den fazla noktada ulaşmaktadır.

Lila Kağıt, 5 kıtada 81 ülkeye yarı mamul ve mamul ihracatı yaparak ülke ekonomisine önemli katma değer sunmaktadır. Şirket, yenilikçi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik odağıyla faaliyet gösterdiği sektörde ihracat liderliği pozisyonunu uzun yıllardır korumaktadır.



Lila Kağıt, Tekirdağ Ergene ilçe sınırları içerisinde bulunan Ergene 2 Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) yer alan entegre üretim tesisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, bobin kağıt üretimi ve konverting temizlik kağıdı üretiminde uzmanlaşmış olup Lila Kağıt'a ait ve tescilli öz markaların yanı sıra müşterilerine ait tescilli özel markalar için de üretim gerçekleştirmektedir. Ana faaliyet alanı temizlik kağıtları üretimi olup bobin kağıt ve konverting ürün üretimlerini gerçekleştirmektedir. Bunlara ek olarak diğer faaliyet alanları olan enerji ve tekstil sektörlerinde de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Lila Kağıt, entegre tesis yapısı sayesinde kağıt sektöründe önemli global oyuncularından biri haline gelmiştir. Üretim sürecinde, endüstriyel ormanlardan elde edilen sertifikalı selüloz kullanılmakta ve doğal kaynakların sürdürülebilirliği esas alınmaktadır. Tüm üretim aşamalarında çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsenmekte; karbon salımının, su ve enerji tüketiminin minimize edilmesi amacıyla sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Bobin kağıt ve enerji üretimiyle başlayan entegre üretim süreci, belirli bir oranda bobin kağıdın nihai tüketiciye yönelik ürünlere dönüştürülmesiyle tamamlanmaktadır. Bu kapsamda üretim kapasitesi, Şirket'in sektördeki rekabet gücünü artırmakta ve operasyonel verimliliğe katkı sağlamaktadır.

### Markalar ve Üretim Çeşitliliği



**Bobin Kağıt:**  
%100 sertifikalı ham selülozdan bobin kağıt üretimi



- Tuvalet kağıdı
- Kağıt havlu
- Mendil
- Peçete
- Muayene masa örtüsü
- Puf mendil\*
- Dev rulo\*
- Skin love\*
- Kumaş dokulu peçete\*

\*Yenilikçi ürün



**Lila Kağıt Markaları:**  
Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua, Nua Professional

Talebe Uygun Özel Markalı Üretim:  
Market markalı ürünler



**Lila Kağıt:**

- Türkiye temizlik kağıdı pazarında ilk üçte\* yer almaktadır.
- Kağıt mendil kategorisinde %46,5\* ile pazar lideridir.
- 2024 yılında hanelerin %33,8'i Lila Kağıt markalı ürünlerin herhangi birinden en az 1 kez satın almıştır.\*\*

\* Nielsen IQ Perakende Araştırması - 2024 12 ay (Ocak'24 - Aralık'24)

\*\* Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması - 2024 12 ay (Ocak'24 - Aralık'24)

## Lila Kağıt Hakkında

**Lila Kağıt yurt içinde Sofia, Maylo, UltraBerrak; yurt dışında Nua ve Nua Professional markalarını ve tüm pazarlarda özel markalı ürün üretimiyle sektöre değer katmaktadır.**

## Lila Kağıt'ın 3 Farklı Pazardaki Konumu

YURT İÇİ PAZAR	YAKIN PAZARLAR	UZAK PAZARLAR
		
<b>HİJYEN ÜRÜNLERİ ÜRETİCİSİ</b>	<b>BOBİN KAĞIT VE HİJYEN ÜRÜNLERİ ÜRETİCİSİ</b>	<b>BOBİN KAĞIT ÜRETİCİSİ</b>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>Konverting Öz Markalı</li> <li>Konverting Özel Markalı</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Bobin Kağıt</li> <li>Konverting Özel Markalı</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>Bobin Kağıt</li> <li>Konverting Özel Markalı</li> </ul>
 Perakende  Ev Dışı Tüketim	 Konvertingçiler Perakende  Ev Dışı Tüketim	 Konvertingçiler

## Rekabet Avantajları



## Güçlü Finansal Performans

- %72 oranında ihracat geliri
- Net ihracatçı pozisyonu ile kur riskinden doğal korunma
- Düşük borçluluk ve yüksek özkaynaklar ile güçlü bilanço yapısı
- Yatırım vizyonu ile elde edilen teşvikler
- Düzenli kâr dağıtımı



## Özgün İş Modeli

- Tedarikçilerle uzun süreli ve güçlü iş birliği
- Teknolojik ilklere imza atma
- Müşteriye özel üretim
- Pazardaki fırsatlara uygun ve rakiplerden farklılaşan bobin satışı ağırlıklı model
- 2.500'den fazla bobin kağıt çeşidi ve 500'den fazla konverting ürün çeşidi



## Etkin Maliyet Yönetimi

- Endüstriyel ormanlardan sertifikalı selüloz temini
- Farklı alternatiflerden elektrik ve buhar üretim kapasitesi
- 300 bin m<sup>2</sup> alanda tek merkezden efektif yönetim sayesinde elde edilen maliyet avantajları

## İhracat Odağı

- İhracatın ithalattan her zaman fazla olması hedefi
- Kur riskinden doğal korunma yapısı
- İş modeli sayesinde hızlı büyüme ve rakiplere göre avantajlı konumlanma



## Güncel Teknolojiye Sahip Üretim Tesisleri

- Üretimde en yeni teknoloji ve çevreci makinelerin tercih edilmesi
- Müşteri isteklerine hitap eden özel reçetelerle spesifik üretim kabiliyeti
- Verimli ve otomasyonu yüksek akıllı depo yatırımı

## Çeşitlendirilmiş Satış Kanalları

- Dünya çapında birçok temizlik kağıdı firmasına ham madde (bobin kağıt) satışı
- Türkiye genelinde direkt satış yöntemi ile 700'den fazla müşteriye erişim ve 80 binden fazla noktada markalar ile bulunurluk

## Lila Kağıt Hakkında

## Kilometre Taşları

**1930**

Gaziantep'te dokumacılık faaliyetine başlandı.

**1984**

Tekirdağ Ergene'de şu anki kampüste iplik üretimine başlandı.

**2006**

Şirket'in tekstilden enerji ve kağıt odaklı yapıya dönüşümü için hazırladığı kapsamlı iş planı sonucunda Lila Kağıt kuruldu.

**2007**

TM1-İlk kağıt üretim hattı kuruldu. (70.000 ton/yıl brüt kapasite)

**2008**

Sofia, Maylo, Ultra Berrak, Nua ve Nua Professional markaları doğdu.

**2012**

TM2-İkinci kağıt üretim hattı kuruldu. (140.000 ton/yıl brüt kapasite)

**2014**

İstanbul İhracatçılar Birliği'nin kağıt, karton, ambalaj ve kırtasiye ürünleri kategorisinde İhracat Lideri statüsüne ulaşıldı.

**2020**

TM3-Üçüncü kağıt üretim hattı kuruldu. (205.000 ton/yıl brüt kapasite)

**2022**

TM4-Dördüncü kağıt üretim hattı kuruldu. (271.000 ton/yıl brüt kapasite)

**2023**

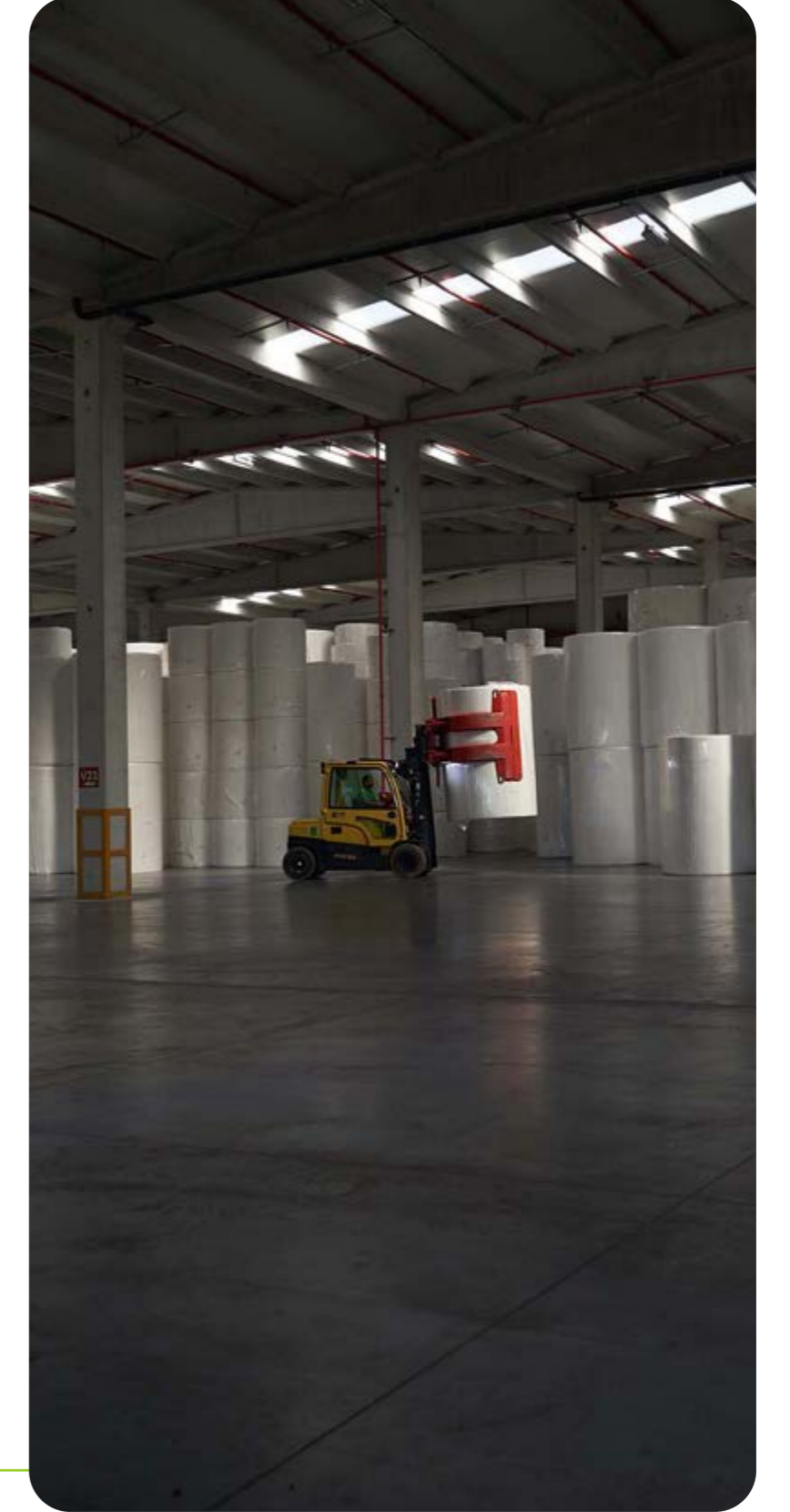
Konverting kapasitesi brüt 120.000 ton/yıla ulaştı.

**2024**

Şubat 2024 12,5 MW kapasite ile Ergene tesisinde güneş enerjisi üretimi başladı.

9 Mayıs 2024'te Lila Kağıt halka arz oldu.

2018'de araştırmalarına başlanan, 2022'de iş planı tamamlanan Erzurum Üretim Tesisinin 17 Mayıs 2024'te temeli atıldı.





## Lila Kağıt Hakkında

## Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz

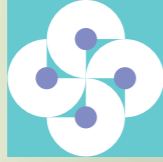
## Vizyon

Üretim ve yatırımlarıyla dinamik, iş süreçleri ve uygulamalarıyla ezber bozan, tüm faaliyetleriyle çevreye ve topluma duyarlı, Türkiye'nin lider temizlik kâğıdı şirketi olmak.

## Misyon

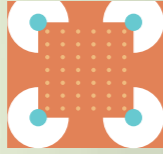
Paydaşlarını en yüksek bilgi, yetkinlik ve refah düzeyine ulaştırabilecek kurumsal gelişimi sağlayıp, sürdürülebilir büyüme stratejisiyle, öncelikle bulunduğu sektör ve ülkemiz, nihai olarak da yakın coğrafya ve dünya için sürekli değer katmak.

## Değerlerimiz



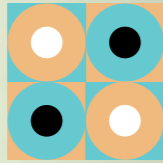
## Aile

Biz bir aileyiz. Paydaşlarımızla iş birliğimizde "insana saygı" ilkesinden yola çıkarak birbirimize değer katarız.



## Gelişim

Vizyonumuz doğrultusunda performansımızı en üst seviyeye çıkarmak ve değer yaratabilmek için öğrenmeyi sürekli kılar ve fırsatları değerlendiririz.



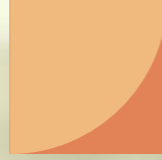
## Güven

Tüm paydaşlarımıza, karar ve uygulamalarımızdaki tutarlı ve istikrarlı davranışlarımızla adil olduğumuzu gösteririz.



## Kalite

Paydaşlarımızı anlar, bugün ve gelecekteki ihtiyaçlarını tam olarak karşılayan standartlarla, yaratıcılığımızı katarak çalışırız.



## Sorumluluk

İşimizi, kurumumuzu, toplumumuzu ve çevremizi sahipleniriz. Kural ve değerlerimiz çerçevesinde hareket ederiz.

## Lila Kağıt Hakkında

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı-Soyadı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (Bin TL)
Orhan Ögücü	%14,30	84.392
Aydın Ögücü	%11,06	65.237
Celal Ögücü	%8,94	52.757
Hatice Ögücü	%8,56	50.506
Burcu Ögücü Giritli	%7,38	43.556
Alp Ögücü	%6,02	35.530
Duygu Ögücü	%5,72	33.768
Huriye Ögücü	%5,41	31.909
Nuray Darıcı	%4,63	27.308
Murat Ögücü	%4,22	24.910
İrem Ögücü Öngen	%4,20	24.763
Onur Ögücü	%1,25	7.390
Nazlı Gözübüyük	%1,25	7.390
Halka açık kısım	%17,05	100.583
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>590.000</b>



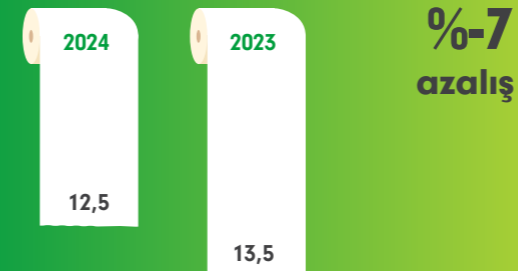
## Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Konsolide (Milyon TL)	2024	2023
Net Satışlar	12.518	13.507
Brüt Kâr	3.518	4.070
Brüt Kâr Marjı	%28,1	%30,1
Faaliyet Kâr	2.015	2.645
Faaliyet Kâr Marjı	%16,1	%19,6
FAVÖK	2.450	3.047
FAVÖK Marjı	%19,6	%22,6
Düzeltilmiş FAVÖK	2.743	3.348
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%21,9	%24,8
Vergi Öncesi Net Kâr	1.511	590
Vergi Öncesi Net Kâr Marjı	%12,1	%4,4
Net Kâr	1.175	324
Net Kâr Marjı	%9,4	%2,4

Konsolide (Milyon TL)	2024	2023
Dönen Varlıklar	9.882	6.653
Toplam Varlıklar	15.622	12.323
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.791	4.037
Uzun Vadeli Yükümlülükler	941	941
Özkaynaklar	11.890	7.345

Temel Rasyolar	2024	2023
Nakit Oran	2,03	0,36
Cari Oran	3,54	1,65
Asit Test Oranı	2,98	1,25
Kaldıraç Oranı	%23,9	%40,4
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%76,1	%59,6
Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	%20,0	%54,5
Net Finansal Borç / FAVÖK Oranı	-1,32	0,84
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar Oranı	%26,4	%29,9

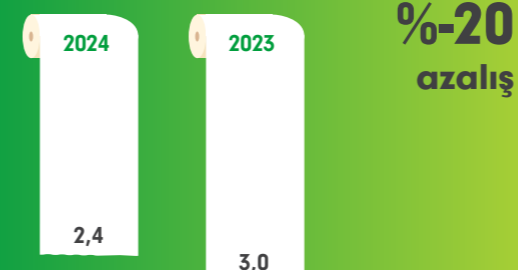
## Net Satışlar (Milyar TL)



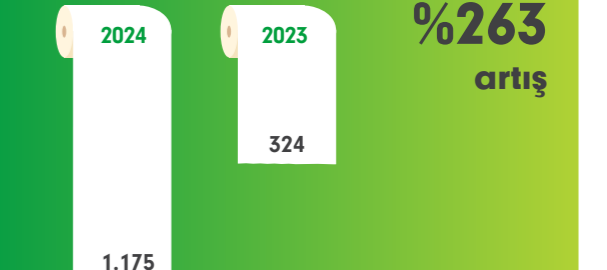
## Özkaynaklar (Milyar TL)



## FAVÖK (Milyar TL)



## Net Kâr (Milyon TL)

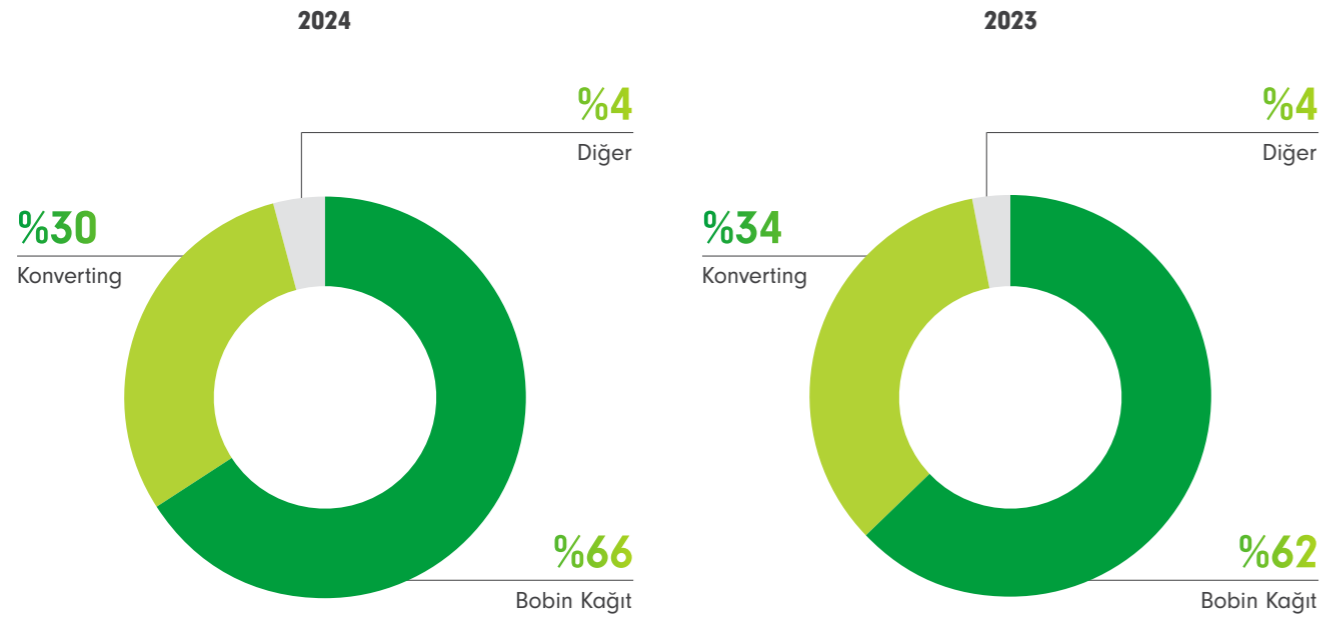


## Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

## Lila Kağıt artan ihracatı ve dengeli bilanço yapısı ile başarılı sonuçlara imza atmıştır.

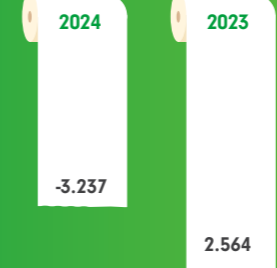
	2024	2023
Üretim Tesisi Alanı	300 bin m <sup>2</sup>	300 bin m <sup>2</sup>
Yıllık Brüt Kağıt Üretim Kapasitesi	271 bin ton	271 bin ton
Yıllık Net Kağıt Üretim Kapasitesi	244 bin ton	244 bin ton
Toplam Kağıt Üretim Tonajı	221 bin ton	198 bin ton
Kağıt Üretim Kapasite Kullanım Oranı	%91	%81
Temizlik Kağıtları Satış Tonajı	210 bin ton	186 bin ton
İhracat/İthalat Oranı	1,63	1,88
İhracat Oranı	%72	%69
Dağıtılan Temettü (Milyon TL)	202	229

## Satışların Dağılımı (%)

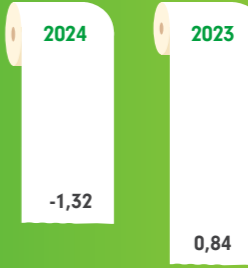


## Net finansal borçlarda istikrarlı düşüş

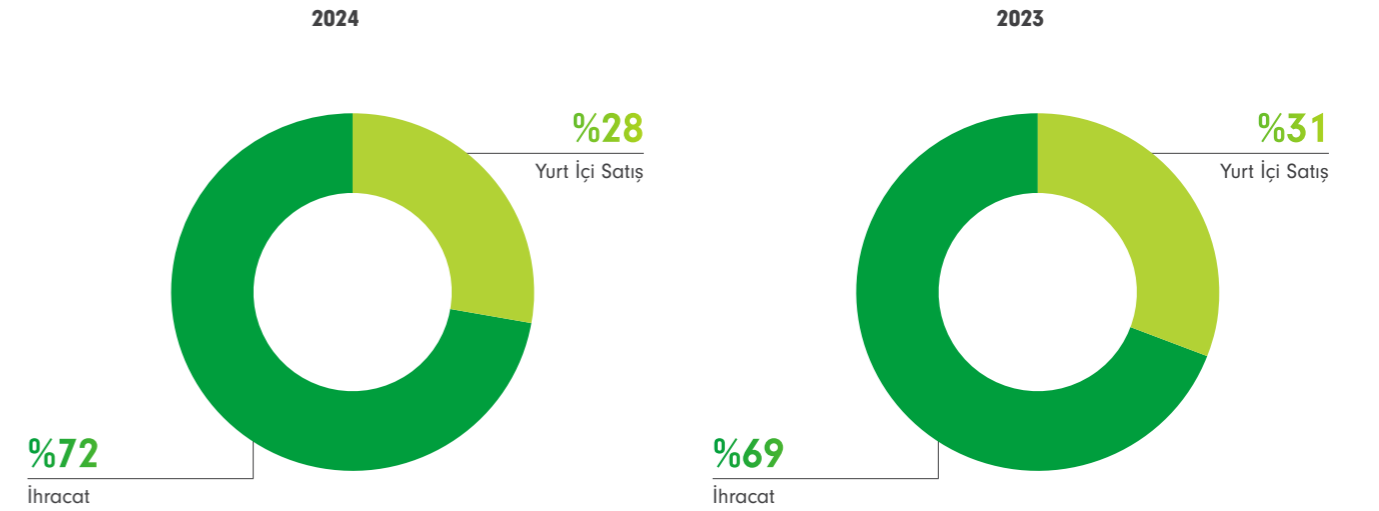
## Net Borç (Milyon TL)



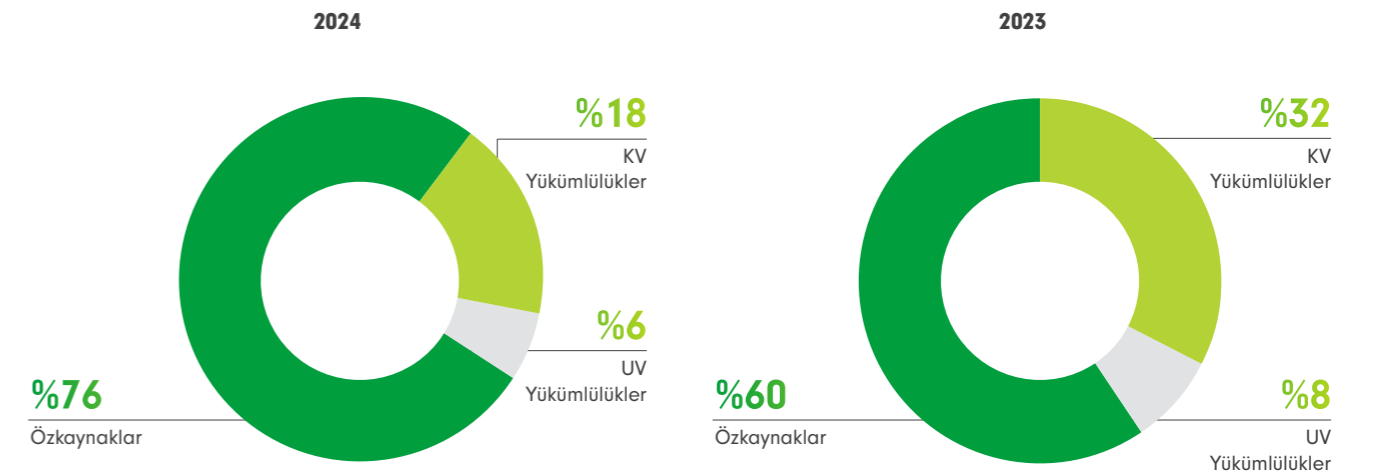
## Net Borç/FAVÖK



## Bobin kağıt ve konverting ürün satışlarının ihracat payı, sırasıyla, %96 ve %26'dır.



## Her yıl artan payı ile 11,9 milyar TL'lik özkaynak büyüklüğü



## Stratejik Yaklaşım

## Lila Kağıt, halka arzını 2024 yılında başarıyla tamamlayan bir şirket olarak, lider hamlelerle büyüme stratejisini kurumsallaşma ile birlikte daha da pekiştirmektedir.

Lila Kağıt, 2024 yılında faaliyetlerini geliştirirken sektörün zorlu koşullarına karşı yenilikçi çözümler üretme konusundaki kararlılığını sürdürmüştür. Bu dönemde elde edilen finansal ve operasyonel kazançlar, Şirket'in uzun vadeli stratejik hedefleri için önemli bir temel oluşturmaktadır.

Lila Kağıt stratejisini; 2023 yılında belirlediği "Dinamik, ezber bozan, duyarlı ve Türkiye'nin lider temizlik kağıdı şirketi olmak" vizyonu üzerine inşa etmiştir. Bu vizyon; ölçek ekonomisi olan bir sektörde sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yeni yatırımlarla büyümeyi sürdürmek, sektörde denememiş projeler tasarlamak, cesur adımlar atarak fark yaratmak, değişen piyasa koşullarına karşı esnek hareket edebilmek, toplumu ilgilendiren tüm konularda paydaşları ile birlikte sorun çözücü olmak, üretimde mükemmelliği hedeflerken üretim kapasitesini artırarak hem ulusal hem de uluslararası pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek ve finansal performansını istikrarlı bir şekilde geliştirmek amacını taşımaktadır.

Tüm bu çabalar sonucu Şirket'in; üretim tonajından ihracata, sürdürülebilirlikten kurumsallaşmaya sektöründe lider hale gelmesi ve öncü olması hedeflenmektedir.

Lila Kağıt, halka arzını başarıyla tamamlayan bir şirket olarak, lider hamlelerle büyüme stratejisini daha da pekiştirmektedir. Halka açık bir şirket olarak şeffaflık ilkesine bağlı kalmayı,



*Lila Kağıt stratejisini;  
"Dinamik, ezber bozan, duyarlı ve Türkiye'nin lider temizlik kağıdı şirketi olmak" vizyonu üzerine inşa etmiştir.*

sürdürülebilir büyümeyi hedeflerken, yeni yatırım fırsatlarını değerlendirerek ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü bir konum elde etmeyi amaçlamaktadır. Lila Kağıt bu süreçte, paydaşlarına değer yaratacak stratejik kararlarla hem finansal hem de operasyonel anlamda etkili ve güvenilir bir liderlik sergilemeyi sürdürecektir.

Şirket'in liderlik yolculuğunda belirlediği ana stratejik hedef "büyüme" olup; büyüme yolculuğundaki alt hedefler aşağıdaki başlıklar altında toplanmaktadır:

### Lider Hamlelerle Büyüme:

- 2024 yılının en büyük ikinci halka arzını başarıyla tamamlayan Lila Kağıt, kurumsallaşma ve şeffaflık yolculuğunda bir mihenk taşı olarak gördüğü bu süreçte, Şirket'in yönetim yapısını daha da güçlendirmeyi ve şeffaflık ilkelerine olan bağlılığını pekiştirmeyi hedeflemektedir.
- Şirket, köklü aile mirasını ve değerlerini modern yönetim anlayışıyla birleştirerek, profesyonellik, şeffaflık ve hesap verebilirlik temelinde sürdürülebilir bir büyüme stratejisi benimsemektedir.
- Lila Kağıt, güçlü bilanço yapısı ve düşük finansal borçluluğu sayesinde finansal istikrarını korumaktadır. Bu sağlam temel, Şirket'in büyüme stratejisini destekleyerek sürdürülebilir başarı ve rekabet avantajı elde etmesine ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır.



- Şirket, finansal şeffaflığı önceliklendirerek tüm paydaşlarına zamanında, doğru ve detaylı finansal raporlar sunmayı taahhüt etmektedir. Bu sayede, büyüme hedeflerine ulaşma yolunda açık ve hesap verebilir bir iletişim ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Lila Kağıt, risk yönetimini stratejik planlama süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte, ekonomik ve sektörel belirsizliklere karşı dayanıklılığı artırarak ve olası krizlere karşı proaktif önlemler alarak Şirket'in sürekliliğini ve başarısını güvence altına almayı hedeflemektedir.

### Ezber Bozan Yatırımlarla Büyüme:

- Lila Kağıt;
- Erzurum'da fazlar halinde gerçekleştirilecek fabrika yatırımıyla, Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinin temizlik kağıdı alanında faaliyet gösteren ilk ağır sanayi tesisini kurmayı hedeflemektedir. Bu yatırım, bölgenin sanayileşme adımlarına öncülük etmeyi ve Şirket'in hem ulusal hem de uluslararası pazar payını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.
  - Ergene tesisindeki kapasite artışı ve modernizasyon yatırımlarıyla, dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip tam entegre tesisleri arasında yer almayı ve sektördeki büyüme ivmesini sürdürmeyi hedeflemektedir.
  - Üretim kapasitesini, kalite standartlarını ve operasyonel verimliliği artırarak bölgesel ve uluslararası pazarlarda rekabet

- gücünü artırmayı ve Türkiye'de sektörde lider üretici firma konumunu korumayı hedeflemektedir.
- Ölçek ekonomisi avantajını en üst düzeye çıkarmayı ve en yüksek teknolojiyi kullanarak en uygun maliyetle en verimli operasyonu gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

### Dinamik Projelerle Büyüme:

- Lila Kağıt, beş kıtaya yayılan ihracat ağı ile ülkeye girdisi sağlamaktadır. Bu bağlamda yeni coğrafyalardaki büyüme potansiyellerini değerlendirmekte ve bu alanda yatırımlar yapmayı hedeflemektedir.
- Ulusal ve uluslararası pazar trendlerini titizlikle inceleyerek inovatif, çevik ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmekte; satış-dağıtım operasyonu süreçlerindeki verimlilik ile rekabette ayrışmaktadır.
- Aynı zamanda bir ham madde tedarikçisi olan Lila Kağıt, bobin kağıt müşterileri için en hızlı ve sürekli cevap verebilir durumda olmayı, yalın hizmet anlayışı ile hareket etmeyi ve servis kalitesini mükemmelleştirmeyi hedeflemektedir.
- Konverting alanında, öz markalı ürünlere ek olarak, özel markalı ürünler ve ev dışı tüketim alanlarındaki gücünü de artırarak bir yandan kanal çeşitliliği sağlarken bir yandan da riski dağıtmayı amaçlamaktadır.
- Endüstri 4.0 ve veri analitiği gibi teknolojilerle süreçlerin verimliliğini ve izlenebilirliğini artırmayı hedeflemektedir.

- **Duyarlı Uygulamalarla Büyüme:**
- Lila Kağıt, halka arzdan elde ettiği gelire, sadece şirketi büyütmele kalmayıp, aynı zamanda topluma değer katacak projelere de yatırım yapmayı sürdürecektir.
- Şirket, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek, paydaşlarına ve topluma olan sorumluluğunu yerine getirmeyi amaçlamaktadır.
- Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri doğrultusunda çalışmalar yürüterek sadece finansal başarıya değil, toplumsal faydaya da odaklanmaktadır.
- Modern üretim teknolojileri ve altyapı yatırımlarıyla sektöre öncülük ederek yenilikçi çözümler sunarken, sürdürülebilir üretim anlayışı ile hareket etmekte ve doğal kaynak kullanımını minimize etmektedir.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak, karbon salımını azaltmayı ve etkin enerji maliyeti yönetimi ile globalde daha rekabetçi bir konuma ulaşmayı hedeflemektedir.
- Eğitim, çevre ve istihdam alanında güçlü ve uzun vadeli STK iş birlikleri geliştirerek faaliyetlerini sorumlu bir anlayışla desteklemeyi amaçlamaktadır.
- Paydaşlarla güçlü ve kalıcı ilişkiler kurma odağı ile müşteri, tedarikçi, hissedar ve toplum gibi paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler kurarak karşılıklı faydayı gözetken iş birliği modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

## 2024 Yılı Değerlendirmesi ve 2025 Yılı Hedefleri

**Lila Kağıt, 2024 yılında halka arz başarısı, güçlü finansal performansı ve sürdürülebilirlik odaklı stratejisiyle sektöründe liderliğini pekiştirmiştir.**



2024 yılı, Lila Kağıt için önemli stratejik ve finansal dönüm noktalarının yaşandığı bir yıl olmuştur. Şirket, küresel ve yerel ekonomik zorluklara rağmen, güçlü finansal yapısı ve sağlam stratejik planlaması sayesinde operasyonel mükemmeliyetini sürdürebilmiş, ayrıca topluma ve paydaşlarına değer yaratmaya odaklanmıştır.

2024 yılında, Lila Kağıt başarılı bir halka arz gerçekleştirerek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. %20,34'lük halka açıklık oranı ile, yatırımcılara güvenilir ve şeffaf bir yatırım platformu sunulmuştur. Halka arz sonrası, Şirket'in sahip olduğu güçlü markalar, üretim kapasitesi ve büyüme potansiyeli daha geniş kitlelere ulaşmıştır. Bu süreç, yatırımcı ilişkilerinin stratejik olarak güçlendirilmesine de olanak sağlamıştır.

Lila Kağıt, 2024 yılının ilk çeyreğinden itibaren güçlü bir finansal performans sergilemiş ve bu başarılı sonuçlarla sürdürülebilir kâr marjını artırmayı başarmıştır. Bunun yanı sıra, enflasyonist ortamın etkilerini minimuma indirmek amacıyla maliyet yönetimi ve verimlilik artırıcı adımlar hızla devreye alınmıştır. Üretim süreçlerindeki iyileştirmeler, işçilik maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonel süreçlerin daha verimli hale getirilmesi, şirketin kâr marjında etkili olmuştur. Şirket'in toplam kağıt üretim ve satış tonajı bir önceki seneye göre, sırasıyla %12 ve %13 artış gösterirken, bobin ihracatında özellikle uzak pazarlarda çift haneli büyümeler elde edilmiş; yurt içi pazarda ise katma değerli ürünlere odaklanılmıştır.

Şirket ihracatı son 3 yılın en yüksek seviyesine ulaşmış ve %72 olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu olumlu gelişmeler ışığında Şirket'in net kârı bir önceki seneye göre 7 puan artış göstererek net kâr marjı %9,4 seviyesine ulaşmıştır. Lila Kağıt, operasyonlarından yarattığı nakit ile yüksek likiditeye sahip finansal performansını korurken, faaliyet gösterdiği sektörde rakiplerinden ayrışmayı başarmıştır.

Halka arz süreciyle elde edilen gelir, Şirket'in uzun vadeli büyüme ve stratejik yatırımları için ayrılan bütçeye büyük katkı sağlamıştır. Şirket'in yatırım stratejisi kapsamında 2024-2028 yılları arasında toplam yatırım hacminin 5,1 milyar TL'yi bulması planlanmaktadır. Lila Kağıt, halka arz geliri ile yatırımlarla büyürken finansal istikrarı da koruduğu başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

2024 yılı, Türkiye ekonomisinde enflasyonist baskıların oldukça yüksek olduğu bir dönem olmuştur. Ham madde maliyetlerinin artışı, döviz kurlarındaki dalgalanmalara bağlı olarak iş gücü ve operasyonel maliyetlerde yükselişler gözlemlenmiştir. Lila Kağıt, bu zorlu şartlarla mücadele ederken, ihracatçı konumu sayesinde elde ettiği döviz gelirleri ile kur riskinden doğal korunma sağlamış ve uzun yıllardır sahip olduğu net ihracatçı pozisyonunu korumuştur. Türkiye'deki yüksek enflasyona rağmen, Şirket'in sağlıklı bilanço yapısı ve düşük borçluluk oranı, finansal istikrarın korunmasına büyük katkı sağlamıştır.



**%13**

**Satış Tonajı Artışı**



**7**

**Net Kâr Marjı Artış Puanı**

## 2024 Yılı Değerlendirmesi ve 2025 Yılı Hedefleri

## 2024 yılı itibarıyla dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmış olan Lila Kağıt, sektöründe yenilikçi teknolojilere yatırım yapmaya devam etmektedir.

Lila Kağıt, 2024 yılında sürdürülebilirlik alanında önemli adımlar atmıştır. Çevresel ve sosyal sorumluluk projelerine odaklanarak sadece kâr elde etmeyi değil, topluma geri kazandırmayı da hedeflemiştir. 2024 yılında, çevre dostu üretim yöntemlerine yatırımlar yapılmış, üretim süreçlerinde sıfır atık ve enerji verimliliği alanındaki projeler hızla hayata geçirilmiştir. Enerji verimliliği kapsamında Ergene tesislerinde devreye alınan 12,5 MW GES kapasitesi ile Şirket'in üretimdeki enerji ihtiyacının %7,5'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması sağlanmıştır. Ergene'de yer alan çatı tipi GES tesisi; yaklaşık 16 futbol sahasını kapsayan büyüklüğü ve 10 bin hanenin elektrik tüketimine denk kapasitesi ile Türkiye'de tek bir alanda kurulu en büyük GES'lerden biri olma özelliği taşımaktadır. Öte yandan Bitlis'te 28,1 MW'lık arazi tipi GES yatırımı ile ilgili bağlantıya çağrı mektubu alınmış ve yatırım sürecine başlanmıştır. 5S ve Yalın 6 Sigma projeleri ile üretim ve kalite yönetimi süreçlerinde iyileşmeler kaydedilmiş, kalite endeksi uygulamaları yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetler aktif olarak sürdürülmüş, yerel topluluklarla güçlü bağlar kurulmuştur.

*Lila Kağıt, önümüzdeki yıllarda da sektördeki liderliğini sürdürmek adına stratejilerini güncelleyerek faaliyet gösterdiği alanda güçlü bir şekilde ilerlemeye devam edecektir.*

2024 yılı itibarıyla dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmış olan Lila Kağıt, sektöründe yenilikçi teknolojilere yatırım yapmaya devam etmektedir. Endüstri 4.0 uygulamaları, üretim verimliliğini artırarak müşteri taleplerine hızla cevap verilmesini sağlamaktadır. İleriye dönük olarak bu dijitalleşme yatırımlarının artarak devam etmesi ve Şirket'in dijital altyapısının güçlendirilmesi planlanmaktadır.

2024 yılı, Lila Kağıt için hem finansal hem de stratejik anlamda bir dizi önemli başarıya ev sahipliği yapmıştır. Şirket, enflasyonist ortam ve ekonomik zorluklarla başa çıkarken, sürdürülebilir büyüme için güçlü bir strateji izlemiştir. Halka arzdan elde edilen gelirle yapılan yatırımlar, sürdürülebilirlik çabaları ve toplumsal katkılar, Şirket'in vizyonuna paralel olarak büyümesini sağlamıştır. Lila Kağıt, önümüzdeki yıllarda da sektördeki liderliğini sürdürmek adına stratejilerini güncelleyerek güçlü bir şekilde ilerlemeye devam edecektir.

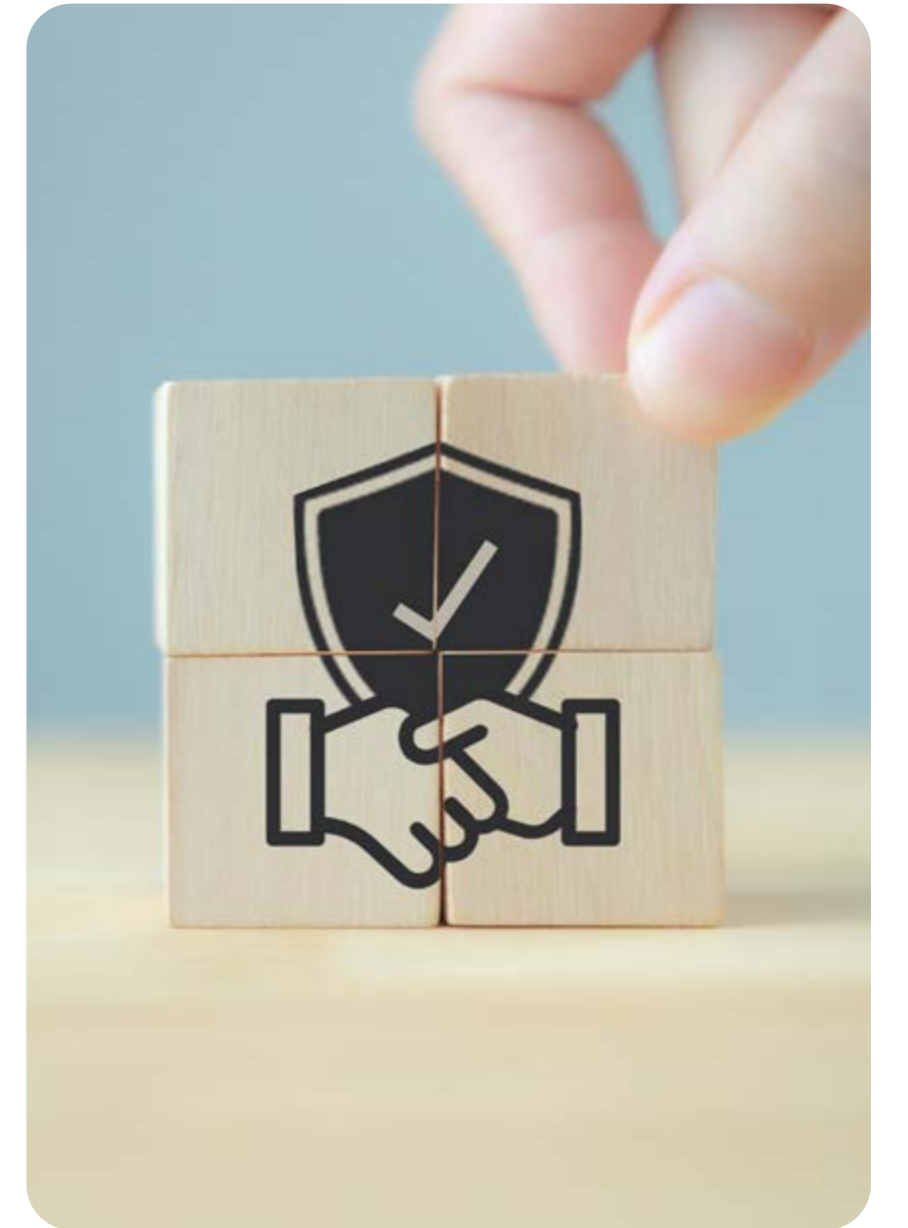
Lila Kağıt, her zaman paydaşlarıyla güven ilişkisi kurarak, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını benimsemiş ve bu doğrultuda 2024 yılında büyük başarılar elde etmiştir.

### 2025 Hedefleri

Lila Kağıt 2025 yılında kârlılığını artıracak, verimlilik odaklı ve sürdürülebilir büyümeyi sağlayacak projelere yoğunlaşmayı planlamaktadır. Bu bağlamda öne çıkan hedefler şu şekilde belirlenmiştir:

- **Yatırımlar ve Optimizasyon:** 2025 yılının ikinci yarısında Erzurum'daki konverting tesisinin üretime başlaması, hem bölgesel rekabette avantaj hem de ürün çeşitliliğinin ve bulunabilirliğin artmasını sağlayacak; yakın pazarlara daha hızlı ve düşük maliyetli sevkiyat imkanı yaratacaktır.
- **Yeşil Dönüşüm:** 50 MW'lık yenilenebilir enerji yatırım planı ile sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesine ve karbon sıfır yolculuğundaki atımlara devam edilecektir.
- **Dijital Dönüşüm:** S4Hana'ya geçiş projeleri, dijital veri altyapısının geliştirilmesi, üretimde otomasyon ve yapay zekanın kullanımının artırılması etkin kaynak yönetiminin önünü açacaktır.
- **Müşteri Odaklı Stratejiler:** Satış ve tahsilat performansını artıracak, yenilikçi ürün kampanyaları ile pazar payını genişletecek çalışmalar planlanacaktır.

Lila Kağıt, geleceğe dair stratejik yaklaşımı ve büyüme hedeflerinde sürdürülebilirliği bir kaldıraç olarak kullanarak Şirket değerini artırmayı; çalışanları, paydaşları ve müşterileri için kalıcı bir etki yaratmayı ve "güven"e dayalı bir iş ortamı yaratmayı amaçlamaktadır.



## Temizlik Kağıdı Sektöründe Küresel Trendler, Riskler ve Fırsatlar

# Son 10 yılda yapılan yatırımlarla kapasitesinin %60'ını yenileyen Türkiye, genç ve yeni teknoloji makinelerinin de etkisiyle dünyanın önemli üretim ve ihracat ülkeleri arasına girmiştir.

2024 yılı itibarıyla, dünya genelinde kağıt ve karton tüketimi 420 milyon metrik tona ulaşarak 1990 yılındaki seviyeye kıyasla yaklaşık %75 artış göstermiştir. Küresel kağıt tüketiminin önümüzdeki yıllarda artarak 2030 yılına kadar 460 milyon tonu aşması beklenmektedir.

Kağıt-karton kategorisinde yer alan temizlik kağıdı tüketimi ise dünya genelinde yıllık 45 milyon metrik ton seviyesini geçmiş durumdadır. Bu kategori, toplam kağıt tüketiminin yaklaşık %11'ini oluştururken, dijitalleşmenin etkisiyle yazı-tabı ve gazete kağıtlarına olan talebin düşmesiyle birlikte temizlik kağıdının toplam tüketimdeki payı giderek artmaktadır.

### Tüketimi Artıran Etkenler

Sektör araştırmalarına göre, temizlik kağıdı kullanımındaki artışa aşağıdaki faktörler öncülük etmektedir:

- **Nüfus ve Hane Sayısı Artışı:** Özellikle gelişmekte olan ülkelerde bu artış, tüketimi desteklemektedir.
- **Ekonomik Refah ve Eğitim Seviyesi:** Bireylerin hijyen farkındalığındaki artışa yol açmaktadır.
- **Ev Dışı Tüketim Alışkanlıkları:** Turizm ve dış mekan tüketim trendleri hijyen ürünlerine olan talebi artırmaktadır.
- **Pratik Hijyen Çözümleri Arayışı:** Daha modern ve kolay kullanıma uygun ürünlere olan talep artmaktadır.



# 420

**Milyon Metrik Ton**  
2024 Yılı Kağıt ve Karton  
Tüketimi



# 1,4

**Milyon Ton**  
Türkiye Temizlik  
Kağıdı Kurulu  
Kapasite\*



# 7.

**Türkiye'nin**  
Temizlik Kağıdı  
İhracatındaki  
Konumu

### Bölgesel Eğilimler ve Riskler

Küresel çapta artan enflasyon, 2024 yılında temizlik kağıdı tüketiminde yatay bir seyir izlenmesine neden olmuş ve kayda değer bir tüketim artışı yaşanmamıştır. Buna bağlı olarak Avrupa ve Amerika'da yakın zamanda yeni üretim yatırımları bulunmamakla birlikte başta Çin olmak üzere Uzak Doğu ülkelerinde ise üretim kapasitesinin artışına yönelik yoğun yatırım programları uygulanmaktadır. Bu durum, gelecekte dünyanın temizlik kağıdı ihtiyacının Asya pazarından daha yoğun şekilde karşılanmasının önünü açmaktadır. Bu gelişmeler; Türkiye gibi önemli bir üretici ülke için gelecekte yeni bir rekabet ortamı yaratacak olup genç makine teknolojisi, jeopolitik konumu sayesinde Avrupa'ya olan lojistik avantajı ve sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarla daha erken başlamış olması Türkiye'yi küresel rekabette öne geçirecek unsurlardır.

2025 yılından itibaren enflasyonun daha normal seviyelere inmesiyle birlikte küresel çapta temizlik kağıdı tüketiminde yıllık %3-4 seviyelerinde artış beklenmektedir. Bununla birlikte, Uzak Doğu'da kağıt ve mendil talebinin yeniden büyüme eğilimine girmesi ve diğer gelişmekte olan pazarların benzer bir büyüme trendi göstermesi, sektöre gelecek için olumlu bir ivme kazandırmaktadır.

### Türkiye'de Sektörün Durumu

Amerikan kökenli araştırma şirketi BMA-TTO'ya göre Türkiye'de kişi başı temizlik kağıdı tüketimi 7-8 kg seviyesindedir. Bu rakam dünya ortalamasının biraz üzerinde olsa da Avrupa'da 15 kg, Amerika'da ise 25 kg seviyesindedir. Bu durum, Türkiye'deki pazarın hâlâ büyüme potansiyeli taşıdığını göstermektedir.

Yapılan araştırmalar; temizlik kağıdı tüketiminin içinde bulunduğu ülkedeki gelir ve eğitim seviyesi ile doğru orantılı şekilde arttığını göstermektedir.

Gelecekte Türkiye'nin gayrisafi milli hasılasının büyümesi, tüketicilerin değişen alışkanlıklarına yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesi ile birlikte iç pazarın daha da büyümesi beklenmektedir.

### Üretim Kapasitesi ve İhracat Potansiyeli

Türkiye Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı verilerine göre, Türkiye'de temizlik kağıdı üretimi için yaklaşık 1,4 milyon tonluk kurulu kapasitenin %81'i kullanılmaktadır. Mevcut kapasitenin artırılması ve yeni yatırımlar sayesinde Türkiye'nin daha fazla üretim ve ihracat yapma potansiyeli bulunmaktadır. Son 10 yılda yapılan yatırımlarla kapasitesinin %60'ını yenileyen Türkiye, genç ve yeni teknoloji makinelerinin de etkisiyle dünyanın önemli üretim ve ihracat ülkeleri arasına girebilmiştir.

TÜİK verilerine göre Türkiye, yıllık ürettiği yaklaşık 1,2 milyon ton temizlik kağıdının yaklaşık 600 bin tonunu ihraç etmektedir. İhracat hacmi her yıl düzenli bir şekilde artış göstermektedir. The Observatory of Economic Complexity (OEC) verilerine göre, Türkiye temizlik kağıdı ihracatında dünyada 7'nci sırada yer almakta ve lider ihracatçı ülkeler arasına girmektedir.

Lila Kağıt, önemli bir üretici ve ihracatçı olarak sektördeki öncü konumunu sürdürmektedir. Şirket, 2024 yılında yayınlanan İSO 500 Listesi'nde üretimden satışlara göre 191'inci sırada, TİM 1000 Listesi'nde ise 140'ıncı sırada yer almaktadır.



\* Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2023 Yılı Raporu

## Bobin Kağıt Üretimi

**Lila Kağıt, müşterileriyle uzun vadeli ilişkiler geliştirme stratejisi doğrultusunda ürün kalitesini ve teslimat performansını sürekli izleyip raporlamakta, yeni ürün geliştirme süreçlerinde iş birliği ile müşteri bağlılığını güçlendirmektedir.**

Lila Kağıt, temizlik kâğıdı üretimi ve satışında iki ana ürün grubunda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, öncelikle ham madde olarak selüloz kullanılarak bobin kağıt üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen bobin kağıtların bir kısmı, global ölçekteki bağımsız konverting ürün üreticilerine ham madde olarak ihraç edilirken, kalan kısmı aynı kampüste yer alan şirket bünyesindeki konverting tesislerinde bitmiş ürünlere dönüştürülmektedir.

Şirket, müşteriye özel reçetelerle üretim yapmakta ve performans takibi odaklı bir çalışma anlayışı benimsemektedir. Müşteriler, şirketin ürettiği bobin kağıtları kendi tesislerinde konverting işlemiyle bitmiş ürünlere dönüştürmektedir. Bobin kağıtlar; gramaj, mukavemet, kalınlık, yumuşaklık, hava geçirgenliği ve beyazlık gibi farklı parametrelere göre özelleştirilebilmekte olup teknik detaylar açısından büyük hacimli müşteriler tarafından titizlikle ölçülmekte ve değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Müşteri taleplerine uygun olarak, teknik özelliklerde kağıt üretimi gerçekleştirilirken Şirket'in öncelikli hedefleri; gerekli sertifika ve denetimlere uygunluk, rekabetçi maliyet yapısı, yüksek hizmet kalitesi ve zamanında lojistik çözümleri sunmaktır. Şirket ayrıca, müşterileriyle uzun vadeli ilişkiler geliştirme stratejisi doğrultusunda ürün kalitesini ve teslimat performansını sürekli izleyip raporlamakta, yeni ürün geliştirme süreçlerinde iş birliği yaparak müşteri bağlılığını güçlendirmektedir.



4

**Bobin Kağıt  
Üretim Hattı**



**271  
Bin Ton**

**Brüt Bobin Kağıt  
Kapasitesi**



**2.500+**

**Bobin Kağıt SKU**



**%66**

**Bobin Satışlarının  
Toplam Satışlar  
İçindeki Payı**

Lila Kağıt, faaliyetleri kapsamında bobin müşterilerini iki segmentte takip etmektedir. Sürekli ve düzenli çalışan müşteriler birinci segmentte, dönemsel ya da spot çalışan müşteriler ikinci segmentte yer almaktadır. Uzun vadeli iş birlikleri çerçevesinde, birinci segmentteki müşterilere özel teknik reçeteler geliştirilmekte ve bu müşterilerin ihtiyaçlarına uygun çözümler sunulmaktadır. Müşteriden gelen bitmiş ürün gereksinimlerine uygun olarak; gramaj, yaş ve kuru mukavemet, kalınlık, yumuşaklık, hava ve ışık geçirgenliği gibi parametrelerde optimum reçeteler hazırlanmakta ve müşteri onayına sunulmaktadır. Ayrıca, müşterilerin pazarlama hedeflerini desteklemek amacıyla kalite ve sertifika denetimleri yapılmakta ve gereken belgeler sağlanmaktadır.

Lila Kağıt, dünya genelinde 2.500'den fazla bobin kağıt çeşidi ile geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Bobin kağıt üretimi, global ölçekte birçok temizlik kâğıdı markasına ham madde sağlayarak sektörde önemli bir konumda yer almaktadır. Coğrafi avantajları sayesinde Şirket, yakın pazarlara kara yolu ile, uzak pazarlara ise deniz yolu ile etkin teslimatlar gerçekleştirebilmektedir.



Lila Kağıt'ın 2023 ve 2024 yılları itibarıyla bobin satışlarının toplam satışlar içindeki payı sırasıyla %62 ve %66 olarak gerçekleşmiştir. Bobin ihracatının toplam bobin satışları içindeki oranı ise aynı yıllar için sırasıyla %95 ve %96'dır. Şirket, kuruluşundan bu yana 81 ülkeye ihracat gerçekleştirmiş olup son dört yılda 60'ı aşkın ülkeye 100'ün üzerinde müşteriye düzenli ihracat yapmıştır. Yurt dışı satışlar, Şirket'in toplam satışlarının 2023 ve 2024 yılları itibarıyla sırasıyla %69 ve %72'sini oluşturmuştur. TÜİK verileri ve Şirket'in ihracat performansı göz önünde bulundurulduğunda, bobin ve bitmiş ürün kategorilerinde Şirket, Türkiye'nin toplam ihracatının 2023 ve 2024 yılları itibarıyla %30'unu karşılamıştır.

Dönemler itibarıyla gerçekleşen bobin kağıt satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Öte yandan 2024 yılında başlanan ve 150.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulacak olan Erzurum yatırımının birinci fazını oluşturan konverting üretim tesisinin yatırım dönemi 2024-2025 olarak belirlenmiştir. 2025 yılında konverting üretim tesislerinde üretimin başlaması planlanmaktadır. Erzurum yatırımının ikinci fazını oluşturan beşinci kağıt üretim hattı TM 5'in 2027 yılında devreye girmesi ile Şirket'in kağıt üretim kapasitesinin brüt 271.000 ton/yıldan brüt 340.000 ton/yılın üzerine çıkması hedeflenmektedir.

**TM 5'in 2027  
yılında devreye  
girmesi ile Şirket'in  
kağıt üretim  
kapasitesinin  
brüt 271.000  
ton/yıldan brüt  
340.000 ton/yılın  
üzerine çıkması  
hedeflenmektedir.**



## Konverting Ürün Üretimi

## Lila Kağıt, kendi tesislerinde ürettiği bobin kağıtları öz ve özel markalı ürünlere dönüştürerek geniş bir tüketici kitlesine ulaştırmaktadır.

Lila Kağıt'ın ürettiği bobin kağıdın bir kısmı, dünyanın farklı noktalarında yer alan bağımsız konverting ürün üreticilerine ham madde olarak gönderilmekte olup diğer bir kısmı ise bitmiş ürüne dönüştürülerek aynı kampüste bulunan Şirket'in kendi konverting tesisinde işlenmektedir.



26

## Konverting Hattı

Konverting faaliyeti sonucunda ortaya çıkan bitmiş ürünler öz markalı veya özel markalı (müşteri markası, private label) olarak ayrılmaktadır. Öz markalı ürünlerde Lila Kağıt, kendi adına tescilli markaları altında pazar ve tüketici araştırmaları doğrultusunda uygun olduğuna kanaat getirdiği özelliklerde ürünleri üretip, müşterileri aracılığı ile tüketiciler ile buluşturmaktadır. Bu faaliyet zincir olarak uzun bir kapsamı içermektedir. Bu sebeple dünya çapında sayısı görece daha az, entegre ve çoğu birden fazla ülkede, sektörel geçmişi olan köklü firmalar tarafından gerçekleştirilmektedir.



53

## Ambalaj Hattı

Lila Kağıt, 11-40 gram/m<sup>2</sup> ağırlığında, %100 selülozdan yapılan ve farklı yumuşaklık, kalınlık, emicilik, mukavemette olabilen kağıtlardan, ana ürün grubu olarak tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete, mendil ve muayene masa örtüsü ürünlerini, katlı ve rulo alternatifli olarak, farklı segmentteki talepleri karşılamak üzere çeşitli reçeteler ve nitelikte şekillendirip paketlemekte ve müşterilerine ulaştırmaktadır. Sektörde konverting olarak adlandırılan bu operasyon, kağıdın kimyasal yapısını değiştirmeden, fiziksel özelliklerinde kısmi değişim yaratıp, en yüksek verimlilik ile kağıdı kabartıp katlarını tutkallama, paketleme, kolileme, paletleme gibi işlemleri içermektedir.

Bitmiş ürün olarak Şirket'in kendi tesisinde üretilebilen ürünler aşağıdaki gibidir:

## Tuvalet Kağıdı

- Ev İçi Standart Rulo, Dev Rulo
- Ev Dışı Dispensere Uygun Maxi, Mini, Jumbo, İçten Çekmeli Rulo
- Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış



## Kağıt Havlu

- Ev İçi Standart Rulo, Dev Rulo
- Ev İçi Katlanmış
- Ev İçi Dispensere Uygun Sensörlü, İçten Çekmeli, Autocut, Endüstriyel Rulo
- Ev Dışı Dispensere Uygun Katlanmış



## Peçete

- Ev İçi Farklı Gramaj ve Katlarda Peçete
- Ev Dışı Dispensere Katlanmış Peçete Türleri



## Diğer

- Medikal Muayene Masa Örtüsü



## Mendil

- Kutu Mendil
- Puf Mendil
- Cep Mendil



## Konverting Ürün Üretimi

## Lila Kağıt'ın ürün portföyündeki tüm ürün grupları %100 saf selülozdan üretilmektedir ve mevcut üretim yapısında hiçbir ürün grubunda geri dönüşümlü kağıttan üretilen kağıtlar kullanılmamaktadır.

Lila Kağıt, konverting ürünleri kapsamında ev içi ve ev dışı kullanım alanlarında tüketilebilen hijyenik temizlik kağıdı kategorisinde tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete, mendil ve muayene masa örtüsü olmak üzere 5 temel kağıt bitmiş ürün grubunun üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Tüketicilere sunulan hijyenik temizlik kağıtları, farklı türlerde sarım, katlama ve kesim yöntemleri kullanılarak üretilmektedir. Ortaklaşan yöntemler Şirket'in konverting ürün sınıflarını belirlemekte ve her bir ürün sınıfı, farklı özelliklere, boyutlara ve kullanım amaçlarına sahip çeşitli ürün tiplerini kapsamaktadır. Ürün portföyündeki tüm ürün grupları %100 saf selülozdan üretilmektedir ve mevcut üretim yapısında hiçbir ürün grubunda geri dönüşümlü kağıttan üretilen kağıtlar kullanılmamaktadır.

Lila Kağıt, ürettiği ürünlerle markalı konverting alanındaki faaliyetlerini, yurt içi pazarı için Sofia, Maylo, Ultra Berrak; yurt dışı pazarı için Nua ve Nua Professional markaları ile sürdürmektedir. Yurt içindeki pazar payı 2024 yılında %7,1\* olarak gerçekleşen Lila Kağıt, pazar payında ilk 3 oyuncu arasındaki yerini uzun yıllardır korumaktadır.

Bununla birlikte; katma değerli ürün üretme ve yenilikçi ürünler geliştirme bakış açısı doğrultusunda Şirket, kağıt mendil kategorisinde %46,5\* ile pazar liderliğini sürdürmektedir.

**Sofia**  
2008 yılında tüketicilerine üst segment ürünler sunmak üzere pazara girmiş olan Sofia, bugüne kadar hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye'de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır. Yapılan pazarlama faaliyetleri ile Sofia'nın Türkiye'deki toplam marka bilinirliği %61 seviyesindedir.

Şubat 2024 saha tarihli Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye'deki her 100 kişiden 61'i Sofia markasını bilmektedir. Ipsos Hane Tüketim Paneli araştırması 2024 yılı sonuçlarına göre Sofia markasına ait ürün gruplarından bir ürün ile Sofia ürünleri Türkiye'deki hanelerin %11,2'sine girmiştir.

Sofia'nın ürün portföyünde; 3 ve 4 katlı tuvalet kağıdı, 3 ve 4 katlı havlu kağıt, peçete, kutu mendil, cep mendili, el yüz havlusu, cilt kullanımına özel mendil ürünleri yer almaktadır. 3 katlı havlu kağıt ve tuvalet kağıdı ürünleri ana Sofia markası altında yer alırken 4 katlı ürünler Sofia 4 Yaprak alt markası altında yer almaktadır. Sofia markası altında yer alan bir diğer alt marka ise Sofia Skin Love olup mendil kategorisinde bulunmaktadır.

Yenilikçi yaklaşımıyla ürün portföyünü sürekli güncelleyen Lila Kağıt, 2012 yılında Sofia markasına bir yenilik getirerek 4 katlı tuvalet kağıdı ve havlu kağıdı ürünlerini tüketiciye buluşturmuştur. 2021 yılında kumaş peçete kalitesinde ve dokusunda yeni

Sofia Kumaş Dokulu Peçete ürünleri raflarda yerini almıştır. 2022 yılında yeni bir alt marka olan Sofia 4 Yaprak ile tuvalet kağıdı ve havlu kağıt kategorilerinin 4 katlı en üst segment ürünleri Migros mağazalarında yerini almıştır.

2022 yılında Türkiye pazarında bir yenilik olan Sofia El Yüz havlusunu tüketicileriyle buluşturan Lila Kağıt, aynı yıl cilt kullanımına özel yeni bir alt marka olan Sofia Skin Love'ı çıkartmıştır. 2024 yılında ise doğa dostu ambalajları ile yeni cep mendili ürünleri tüketiciyle buluşturulmuştur.

Lila Kağıt, çevreye duyarlı üretim anlayışını desteklemek amacıyla 2014 yılında ürünlerinde yalnızca endüstriyel amaçla yetiştirilen ağaçlardan elde edilen ve FSC sertifikalı tedarikçilerden sağlanan selüloz ham maddesini kullanmaya başlamıştır. Ayrıca, 2019 yılından itibaren ambalajlama makinelerinin teknik gereksinimlerine bağlı olarak rulolu ürün gruplarında doğada çözünebilir, çevre dostu ambalajlara geçiş yapmıştır.

Sofia markası, TEMA Vakfı iş birliğiyle hayata geçirdiği ağaçlandırma projeleri kapsamında bugüne kadar yaklaşık 100.000 fidanın dikilmesine katkı sağlamıştır. 2021 yılında gerçekleştirilen "Hassasiyetimiz Doğaya, Mirasımız Yarınlar" kampanyasıyla da çevreye duyarlılık yaklaşımını güçlendiren marka, 2022 İstanbul Marketing Awards Marka İletişim Kategorisi/Outdoor (Açık hava) Kullanım Ödülüne ve 2023 Altın Effie Ödülüne layık görülmüştür.

## Tüketicilere üst segment ürünler sunmak üzere pazara girmiş olan Sofia, bugüne kadar hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye'de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır.



## Konverting Ürün Üretimi

## 2008 yılından bugüne Maylo hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye’de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır.

### Maylo

Lila Kağıt, 2008 yılında orta segmenti hedefleyen ürünlerle Maylo markasını piyasaya sunmuştur. 2008 yılından bugüne Maylo hem marka bilinirliğini yükseltmiş hem de Türkiye’de daha fazla tüketiciye ulaşmıştır. Yapılan

genel pazarlama çalışmaları ile 2024 yılında Maylo’nun Türkiye’deki toplam marka bilinirliği %75 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şubat 2024 saha tarihli Ipsos Marka Sağlığı Araştırma sonuçlarına göre Türkiye’deki her 100 kişiden 75’i Maylo markasını bilmektedir.

Ipsos Hane Tüketim Paneli Araştırması 2024 yılı sonuçlarına göre Maylo markasına ait ürün gruplarından bir ürün ile Maylo ürünleri Türkiye’deki hanelerin %23,3’üne girmiştir. Bayrak taşıyıcı ürünlerinden olan Maylo PUF Mendil, %39,3\* pazar payı ile kağıt mendil kategorisindeki liderlik bayrağını uzun yıllardır taşımaya devam etmektedir.



\* Nielsen IQ Perakende Araştırması - 2024 12 ay (Ocak’24 - Aralık’24)

Maylo’nun ürün portföyünde; 2 ve 3 katlı tuvalet kağıdı, 2 ve 3 katlı havlu kağıt, dev havlu kağıt, peçete, puf mendil ve cep mendili ürünleri yer almaktadır. Tuvalet kağıdı ve havlu kağıt kategorilerindeki 3 katlı ürün grubu Süper Maylo alt markası altında yer alırken 2 katlı standart rulolu ürünler Maylo Tam Bütçeme Göre ürün ailesi altında bulunmaktadır. Ayrıca 2 katlı ve uzun metrajlı ürünler, Maylo Dev alt markası altında yer almaktadır. Puf Mendil ürünleri ise ayrı bir alt marka olan Maylo Puf markası altında 3 katlı ürün özelliği ile yerini almıştır.

Maylo, 2010 yılında Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile temizlik kağıdı sektöründeki ilk sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir. Proje kapsamında, Maylo ürünlerinin satış gelirinin bir kısmı TEGV’e aktarılmakta ve bu iş birliğiyle çocukların nitelikli eğitim almasına katkı sağlanmaktadır. Bu doğrultuda, 2010 yılından itibaren Türkiye’de satışı yapılan tüm Maylo ürünlerinin ambalajlarında TEGV logosu yer almaktadır. Bugüne kadar, bu iş birliği çerçevesinde 15 binden fazla çocuğun eğitimine destek olunmuş ve 2023 yılında TEGV ile yapılan ek atölye programı desteği ile bu iş birliği daha da ileri taşınmıştır.

2018 yılında Maylo, Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek Maylo PUF ürününü tüketicilere sunmuştur. Bu yenilik, pazarda tüketicilerin karşılanmamış bir ihtiyacını karşılayarak tüketicilerden büyük ilgi görmüştür.

### Ultra Berrak

Lila Kağıt, 2008 yılında Berrak markasını ekonomik ürün tercih eden tüketicilere yönelik olarak pazara sunmuştur. 2019 yılında Berrak marka adı Ultra Berrak olarak yenilenmiştir. Portföyünde; tuvalet kağıdı, havlu kağıt, peçete ve cep mendili ürün grupları bulunmaktadır. Ultra Berrak kağıt havlu ve peçeteleri gıda ile temasa uygundur. Ultra Berrak tuvalet kağıtları ise tuvalete atılabilir özelliği taşımaktadır.

### Nua

Yurt dışı pazarlara özel olarak 2020 yılında lansmanı yapılan Nua, üst segment ürün tercih eden tüketiciler için geniş bir ürün portföyü sunmaktadır. 2023 yılında Gürcistan’da düzenlenen Golden Brand Awards’ta “En Hızlı Büyüyen Tuvalet Kağıdı Markası”, 2024 yılında ise “No.1 Altın Marka” ödülüne layık görülmüştür.

### Nua Professional

Nua Professional, yurt dışı pazarlarda ev dışı tüketim noktalarının temizlik ve hijyen ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla profesyonel temizlik kağıdı ürünleri sunmaktadır. Şirket’in geniş ürün portföyü, konverting üretim tesislerinde üretilen tüm ürün gruplarını ve sınıflarını kapsamakta olup farklı dispenser mekanizmalarına uygun çözümler sunmaktadır.

Lila Kağıt, mevcut markalı ürünlerinin yanı sıra, müşterilerinin talepleri doğrultusunda özel markalı ürünler de üretmektedir. Öz markalı ürünlerde, Şirket kendi adına tescilli markaları altında pazar ve tüketici araştırmalarına dayanarak, uygun özelliklere sahip ürünler geliştirmekte ve bu ürünleri müşteriler aracılığıyla tüketicilere sunmaktadır. Öte yandan, konverting ürünlerinin önemli bir pazar alanı olan ev dışı tüketim sektöründe de faaliyet gösteren Lila Kağıt, oteller, restoranlar, kafeler, havaalanları, hastaneler, garlar ve okullar gibi kurumsal yapılar için endüstriyel ürün tedariki sağlamaktadır. Şirket, ev dışı tüketim alanında uzun yıllardır distribütörler aracılığıyla faaliyet göstermekte ve ürünlerin doğru tüketim noktalarına ulaşmasını sağlamaktadır. Şirket, yurt içinde konverting ürün satışlarına istinaden 2024 yılında Türkiye’nin 79 ilindeki 609 müşterisine 1.187 farklı noktaya toplam 18.363 adet teslimat gerçekleştirmiştir.

### Konverting Net Satışlar (Milyar TL)

2024

3,8

2023

4,6

## Halka Arz Süreci

## 2024 yılının en büyük halka arzlarından birini gerçekleştiren Lila Kağıt, elde edilen gelirin önemli bir kısmını yatırımlara harcayarak büyüme hedeflerini hızlandıracaktır.

Lila Kağıt, 9 Mayıs 2024 tarihinde halka arzını gerçekleştirmiş ve Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul'a kote edilmiştir. Halka arz sürecinde planlanmış olan halka arz boyutunun toplamda 2,7 katı kadar talep toplanmıştır. Şirket hisselerine yurt dışı kurumsal yatırımcılardan 3,1 kat, yurt içi kurumsal yatırımcılardan 6,5 kat ve yurt içi bireysel yatırımcılardan ise 1,6 kat talep gelmiştir. Paylarının %70'ini yurt içi bireysel yatırımcılara, %20'sini yurt dışı kurumsal yatırımcılara, %10'unu ise yurt dışı kurumsal yatırımcılara tahsis eden Lila Kağıt, son dönemde gerçekleşmiş olan halka arzlar arasında en yüksek yabancı yatırımcı oranlarından birine ulaşmıştır.

Şirket'in 2 milyar TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 500 milyon TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 590 milyon TL'ye çıkartılması nedeniyle, ihraç edilen 90 milyon TL nominal değerli sermayeyi temsil eden yeni payların halka arz edilmesiyle, 3,4 milyar TL gelir elde edilmiştir. Halka arz esnasında 88 milyon TL maliyet oluşmuş olup kalan net halka arz geliri 3,3 milyar TL olmuştur.

3,4  
Milyar TL  
Halka Arz Geliri

2,7  
Kat  
Talep

Lila Kağıt, halka arzdan elde ettiği gelir ile;

- Planlanan kapasite artırımını yatırımlarını gerçekleştirerek rekabet gücünü artıracak maliyet avantajını sağlamayı,
- Mevcut büyüme hedeflerinin devamlılığını sağlamayı,
- Yurt içi ve yurt dışında marka bilinirliğini artırmayı,
- Potansiyel müşteriler nezdinde güvenilirliğini artırmayı,
- Mevcut kurumsal yapıyı geliştirerek güçlendirmeyi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyini yükseltmeyi,
- Şirket sermayesini temsil eden payların likit hale getirilmesi sureti ile kredi verenler nezdinde, gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanı oluşturmayı hedeflemiştir.



Şirket, halka arzdan elde ettiği brüt halka arz gelirin sermaye artırımına ilişkin masraflar düşüldükten sonra kalan net tutarı, aşağıdaki şekilde kullanmayı planlamıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla halka arzdan elde edilen fondan gerçekleştirilen harcamalar aşağıdaki gibidir:

Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanım Yerleri	Yüzdesele Dağılım (%)	Planlanan Tutar (Milyon TL)	Gerçekleşen Tutar (Milyon TL)	Kalan Kullanım Tutarı (Milyon TL)
Erzurum Fabrika Yatırımı	%30	983	361	622
Ergene Fabrika Yatırımları	%15	492	64	427
Yenilenebilir Enerji Yatırımı	%15	492	36	456
İşletme Sermayesi	%30	983	953	30
Finansal Borçluluk Seviyesinin Azaltılması	%10	328	-	328
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>3.278</b>	<b>1.414</b>	<b>1.863</b>

Lila Kağıt, halka arzdan elde ettiği net gelirleri, fonun değerini korumak adına nemalandırmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla fonda kalan 1,9 milyar TL'lik tutar, TL cinsinden risksiz bankacılık ürünlerinde değerlendirilmekte ve en iyi şekilde nemalandırılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla halka arzdan elde edilen fondan toplamda 816 milyon TL net faiz geliri elde edilmiştir.

## Yatırımlar

## Erzurum Fabrika Yatırımı ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgelerinde temizlik kağıdı sektöründe faaliyet gösterecek ilk ağır sanayi tesisinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

### Erzurum Fabrika Yatırımı

Kağıt sektörü, ağır sanayi sınıfında yer alması, yoğun enerji tüketimi ve büyük miktarda hafif ürünlerin depolanma gereksinimleri nedeniyle önemli ölçüde yatırım gerektiren bir sektördür. Bu bağlamda Lila Kağıt, 2023 yılında alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Erzurum'da yeni bir fabrika kurulması yönünde yatırım kararı almıştır. Bu kapsamda, Temmuz 2023'te yatırım teşvik belgesi alan Şirket, Erzurum Merkez 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 144 bin metrekarelik bir arsanın tahsisini gerçekleştirmiş ve yatırım projelendirme çalışmalarına başlamıştır. Proje için alınan 2,7 milyar TL tutarındaki teşvik belgesi kapsamında; sigorta primi işveren hissesi desteği, sigorta primi desteği, vergi indirimi ve gelir vergisi stopajı desteği gibi 6. Bölge Teşvikleri'nden faydalanılması öngörülmektedir.

Erzurum Fabrikası için toplam yatırım harcamasının 3 milyar TL düzeyinde olması planlanmıştır. 2023 yılının ikinci yarısında altyapı ve hafriyat çalışmalarına yönelik harcamalar başlatılmıştır. 2024 yılı içinde toplamda 367 milyon TL'lik harcama gerçekleştirilmiş olup bunun 361 milyon TL'si halka arz gelirden kullanılmıştır. Bu yatırım ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgelerinde temizlik kağıdı sektöründe faaliyet gösterecek ilk ağır sanayi tesisinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.



3

**Milyar TL**  
Erzurum Fabrika Yatırımı



367

**Milyon TL**  
Erzurum Yatırımı 2024 Harcama Tutarı

Fabrika yatırımı, iki faz halinde ilerleyecektir:

- **Birinci Faz:** Konverting üretim tesisinin yatırım döneminin 2024-2025 yılları arasında tamamlanması ve 2025 yılının ikinci yarısında üretime başlanması planlanmaktadır. Erzurum Fabrikası'nda kullanılacak konverting hatlarının büyük bir kısmı, Şirket'in Ergene Fabrikası'ndan sevk edilmek üzere hazır durumdadır.
- **İkinci Faz:** Beşinci kağıt üretim hattı (TM5) yatırımının 2024-2026 yılları arasında tamamlanması ve 2027 yılının başında devreye alınması hedeflenmektedir. SPK onaylı halka arz izahnamesinde TM5 kağıt üretim hattı ile net 30.000 ton kağıt üretim kapasitesine ulaşılması planlanmakta olduğu belirtilmiş olup bölgesel ve uluslararası pazarlardaki ihtiyaçların değerlendirilmesi neticesinde güncellenen fizibilite çalışmaları doğrultusunda TM5 kağıt üretim hattının kapasitesinin net 70.000 ton/yıl'a çıkarılmasına karar verilmiş ve 10 Ocak 2025 tarihinde tedarikçi firma ile yapılan sözleşme sonrasında ilgili artış kamuoyu ile paylaşılmıştır. TM5'in devreye alınmasıyla birlikte, bölgedeki ham madde kaynaklarının işlenerek yüksek kaliteli kağıda dönüştürülmesi hedeflenmektedir.



Lila Kağıt, Erzurum'daki kağıt üretim hattı yatırımının tamamlanmasıyla, toplam kağıt üretim kapasitesini brüt 271.000 tondan brüt 340.000 tonun üzerine çıkarmayı ve kapasite kullanım oranında önemli bir artış sağlamayı hedeflemektedir. Erzurum Fabrika Yatırımı ile üretim kabiliyetlerini artıracak olan Lila Kağıt, sektördeki rekabet gücünü ve verimliliğini önemli ölçüde yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Erzurum'daki bu yatırım, yalnızca lojistik avantajlar sağlayarak rekabetçiliği artırmakla kalmayacak, aynı zamanda bölgesel ekonomik büyümeye de katkı sunacaktır. Üretilen kağıtların öncelikli olarak bölgenin ihtiyaçlarını karşılaması, ardından başta Gürcistan, Azerbaycan ve Irak olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç edilmesi planlanmaktadır.

Öte yandan fabrikanın faaliyete geçmesiyle toplamda 300 kişilik istihdam yaratılması planlanmaktadır.

### Ergene Fabrika Yatırımları

Ergene fabrikası için planlanan yatırımların büyük bir kısmı, konverting hatlarının kapasite artışına odaklanmıştır. Bu yatırımlarla modernizasyon ve otomasyon hedeflenmiş; üretim verimliliğini artırmak, sabit giderleri azaltmak ve uluslararası rekabet gücünü yükseltmek amaçlanmıştır. Yatırım harcamaları dört ana grupta sınıflandırılmıştır:

- Akıllı Depo Yatırımı,
- Konverting Üretim Hatları Yatırımları,
- Modernizasyon/Yenileme ve Kapasite Artırıcı Yatırımlar,
- Dijital Dönüşüm Yatırımları.

Verimlilik artırma projeleri kapsamında rulolu ve katlı ürün makinelerinde üretim performansını iyileştirilmiş, ambalaj malzemeleri revize edilmiş ve SKU bazlı aktiviteler geliştirilmiştir. Ayrıca, selüloz stoklama kapasitesini artırmak amacıyla 4.500 m<sup>2</sup> alana sahip ve 10.800 ton kapasiteye sahip bir ilave selüloz sahası oluşturulmuştur. 2024 yılı boyunca Ergene fabrika yatırımları için yapılan toplam harcama tutarı 135 milyon TL olup bu tutarın 64 milyon TL'si halka arz gelirden kullanılmıştır.

### Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Lila Kağıt, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) hedeflerini destekleyecek şekilde yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermektedir. Türkiye genelinde güneş enerjisi santralleri (GES) ve rüzgâr enerjisi santralleri (RES) projeleri için alternatifleri değerlendirerek fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket bu çerçevede, ülkenin çeşitli bölgelerinde birden fazla lokasyonda yenilenebilir enerji yatırımları planlamıştır.

Ergene fabrikasında 2023 yılında başlatılan 14,5 MW'lık çatı GES projesinin 12,5 MW'lık kısmı, Şubat 2024 itibarıyla devreye alınmış ve üretime başlanmıştır.

Bitlis'in Ahlat ilçesinde planlanan GES yatırımı için 28,1 MW'lık kapasite bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu onaylanmıştır. Proje kapsamında ÇED raporu süreci devam etmektedir. Bu yatırımın 2025 yılının ikinci yarısında başlaması hedeflenmektedir.

2024 yılı içinde yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında yapılan toplam harcama tutarı 40 milyon TL olup bu tutarın 36 milyon TL'si halka arz gelirden kullanılmıştır.

Lila Kağıt, mevcut yenilenebilir enerji projeleriyle toplam 50 MW elektrik üretim kapasitesine ulaşmayı ve bu enerjinin tamamını öz tüketim için kullanmayı hedeflemektedir. Böylece, elektrik enerjisi ihtiyacının %25'ini yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak maliyetleri azaltmayı ve sera gazı emisyonlarını (karbon ayak izini) düşürmeyi amaçlamaktadır.

## Dijital Dönüşüm

**Lila Kağıt dijitalleşme çalışmaları ile stratejik hedefleri doğrultusunda üretim süreçlerini optimize etmeye, verimliliği artırmaya ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaya odaklanmıştır.**



Lila Kağıt 2024 yılında dijitalleşme çalışmaları ile stratejik hedefleri doğrultusunda üretim süreçlerini optimize etmeye, verimliliği artırmaya ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaya odaklanmıştır. Yıl içerisinde öne çıkan dijitalleşme çalışmaları şunlardır:

#### SAP İyileştirme ve Geliştirme Projeleri:

- Finansal süreçlerde TFRS ve Enflasyon Muhasebesi gibi uygulamaların entegrasyonu sağlanmıştır.
- Operasyonel süreçlerde de sürdürülebilir veri akışı adı verilen projeler ve önemli geliştirmeler yapılmıştır.

- Erzurum SAP Roll-Out Projesi ile yeni yatırım için hazırlıklar yapılmış, üretim kapasitesini artırmaya yönelik altyapı çalışmaları başlatılmıştır.

#### Raporlama ve Veri Yönetimi:

- SAP BW ve Power BI entegrasyonu ile çalışanların veri hakimiyeti ve veri okuryazarlığı artırılmıştır.
- MES sistemi aracılığıyla saha verilerinin toplanması sağlanarak, iyileştirme noktaları ve anomaliler izlenerek geliştirmeler sağlanmıştır.

#### Yapay Zekâ ve Veri Stratejisi:

- Predictive maintenance projeleri için yeni teknoloji kullanma çalışmaları başlatılmıştır.

- Veri stratejileri oluşturularak, 2025 yılında devreye girecek Data Lake House projesinin altyapısı hazırlanmıştır.

#### Enerji Tasarrufu ve Müşteri Deneyimi:

- Üretim verimliliği ve kaliteyi artırma konularında yeni teknolojilere adapte olma projeleri başlatılmıştır.
- Müşteri deneyimini iyileştirmek için özelleştirilmiş hizmet yapıları geliştirilmeye başlanmıştır.

#### Siber Güvenlik:

- Kritik sistemlerin korunmasına yönelik çok katmanlı güvenlik çözümleri uygulanmış ve kullanıcı farkındalığı artırılmıştır.



#### 2025 YILI İÇİN PLANLANAN PROJELER

2025 yılını dijital dönüşüm yolculuğunda yeni hedefler ve projelerle bir atılım yılı olarak gören Lila Kağıt, bu kapsamda ağırlıklı olarak aşağıdaki alanlara odaklanacaktır:

**SAP ECC'den S4/HANA'ya ve SAP Rise Geçiş:** Lila Kağıt, dijital altyapısını yükseltmek için operasyonel süreçlerinde dönüşüm başlatmaktadır. Bu geçişle birlikte tüm süreçler yeniden değerlendirilerek operasyonel esneklik ve hız artırılabilecektir.

**Data Lake House Projesi:** Büyük veri analitikleri ve yapay zeka projeleri için altyapı oluşturulacak; bu altyapı ile üretim süreçleri optimize edilerek verimlilik artışı sağlanacaktır.

**Yapay Zeka Uygulamaları:** Predictive maintenance ve kağıt kopmalarını önlemeye yönelik yapay zeka projeleri hayata geçirilecek; bu projelerle, üretimde yaşanabilecek aksaklıklar önceden tahmin edilerek önleyici tedbirler alınacak ve üretim sürekliliği sağlanacaktır.

**Sürdürülebilirlik ve Enerji Verimliliği:** Enerji tasarrufu ve karbon ayak izini azaltıcı teknolojilere yatırım yapmaya devam eden Lila Kağıt, çevresel sorumluluğunun bilincinde olarak sürdürülebilirlik alanında da öncü olmayı hedeflemektedir.

*Lila Kağıt, 2025 yılında da dijital dönüşüm yolculuğuna yeni hedefler ve projelerle devam edecektir.*

**Dijital Yetkinliklerin Artırılması:** İnsan Kaynakları ekipleriyle birlikte dijital yetkinlikleri artırmaya yönelik kapsamlı bir eğitim programı devreye alınacaktır. Çalışanların dijital dönüşüm adaptasyonu ve dijital yetkinliklerinin geliştirilmesi, Şirket'in dijital dönüşüm hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynayacaktır.

Bu projeler, Lila Kağıt'ın operasyonel verimliliğini artırmasının yanı sıra müşteri deneyiminde de önemli gelişmeler sağlayacaktır. Lila Kağıt, dijital dönüşüm alanındaki yatırımlarıyla değer katan projeler geliştirerek dijital hız ve dijital dayanıklılığını artırmayı, müşteri ve çalışan deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu hedefler doğrultusunda lider ve çevik bir şirket olma vizyonuyla ilerlemektedir.

## Yatırımcı İlişkileri

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2024 yılında yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini proaktif olarak sürdürmüştür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11.1 uyarınca; Mali İşler Direktörü Işıl Tireli'ye doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerini; Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin temel kılavuzluğuyla birlikte Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun'a dayanarak hazırlanmış tüm tebliğlere uyum içerisinde yürütmüştür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerine ve potansiyel yatırımcılara yönelik olarak kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, Şirket ile ilgili faaliyetler, finansal durum ve stratejiler hakkında düzenli bilgilendirme yapmanın yanı sıra gelen bilgi taleplerini yanıtlamakla sorumludur. Yatırımcı İlişkileri, Şirket ile mevcut ve potansiyel yatırımcıları arasında iletişim ve güvene dayanan çift yönlü bir köprü kurar. Yatırımcıların doğru, tutarlı, zamanında bilgilendirilmesi, sermaye piyasası düzenleyicileriyle iletişimin sağlanması, kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ilgili mevzuatlara uygun sürdürülmesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne ait her türlü fonksiyonun sürdürülmesi Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından ifa edilmektedir.

2024 yılı içinde, pay sahiplerinin başvuru ve sorularına herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya birebir görüşmeler yoluyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ilgili mevzuatlara uygun şekilde ve kamuya açıklanan bilgiler paralelinde zamanında cevap verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takibinin sağlanması amacıyla Yatırımcı İlişkileri



*Faaliyet gösterdiği sektöre her açıdan liderlik eden Lila Kağıt, 2024 yılı Aralık ayında temizlik kağıtları aylık bülteninin ilk sayısını yayınlarak sektörel verilerin paydaşlara yayılımına da öncülük etmiştir.*

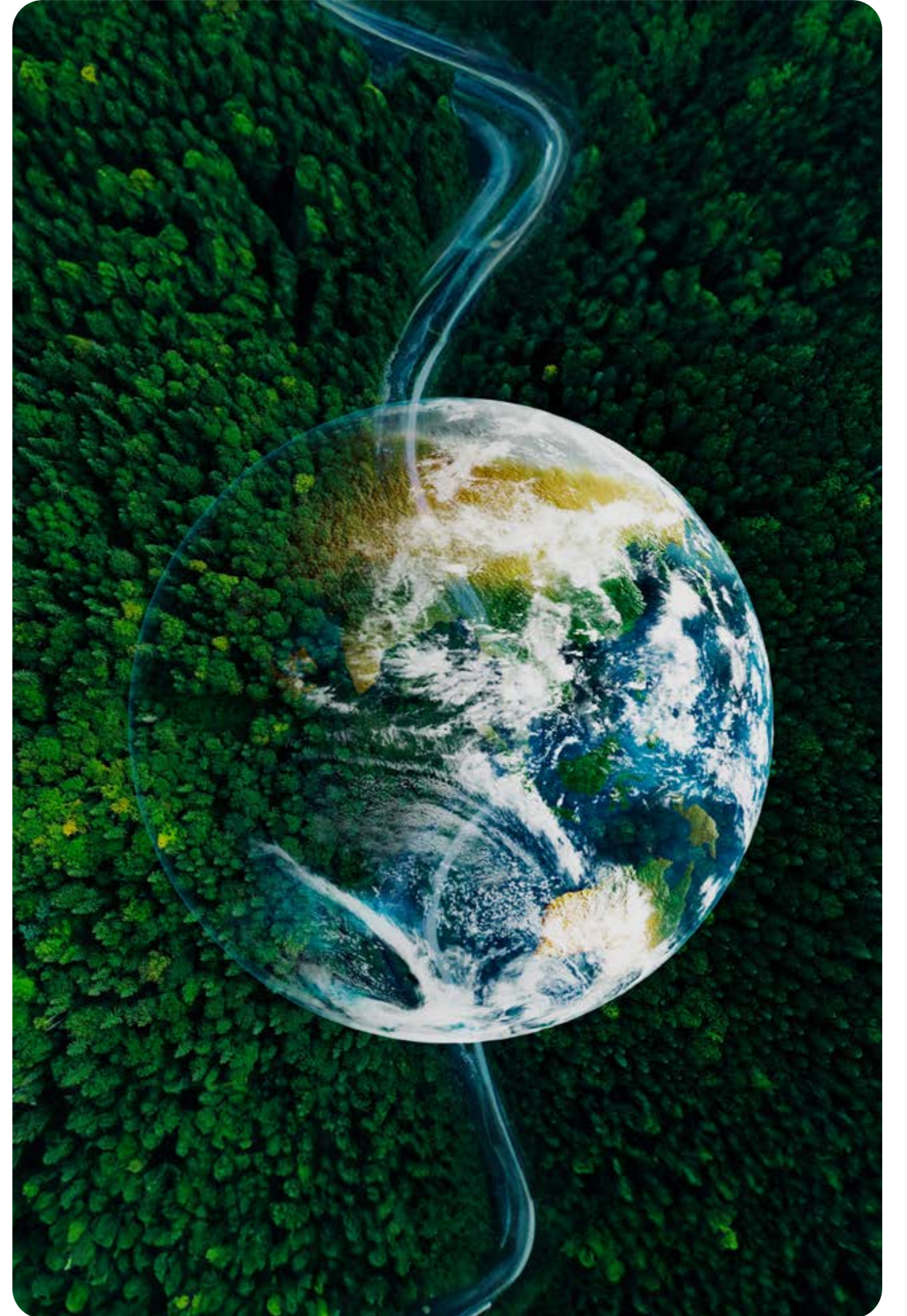
Bölümü ile ilgili içerikler yönetilmiş ve güncel bilgilere sürekli erişim sağlamakla birlikte Şirket tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan tüm açıklamalar, Şirket internet sitesinde de pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2024 yılında yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini proaktif olarak sürdürmüştür. Yıl içinde, portföy yönetim şirketleri ile toplantılar gerçekleştirilerek Şirket'in faaliyetleri ve gelişmeler hakkında görüşmeler sağlanmıştır. Lila Kağıt, paydaşları ile olan iletişimin devamlılığını sağlamak üzere 14.11.2024 tarihinde Connect Day '24 etkinliğini gerçekleştirmiş; temizlik kağıdı sektörü, Şirket'in faaliyetleri ve daha önce açıklanmış olan 2024 yılı 9 aylık finansal tabloları hakkında 100'e yakın analistin katıldığı bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı düzenlemiştir.

Temizlik kağıdı sektörüne dair birçok veri ve analizin yanı sıra selüloz fiyatlarının tarihsel gelişiminin, ülkemizin selüloz ithalatı ve temizlik kağıdı ihracatına ilişkin güncel verilerin, navlun fiyatları, enflasyon oranları, döviz kuru değişimleri ve enerji maliyetlerinin sektör üzerindeki etkilerinin de yer aldığı temizlik kağıtları aylık sektör bülteninin ilk sayısı 2024 yılı Aralık ayında yayınlanmıştır.

### Yatırımcı İlişkileri

Fatih LAP - Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
[yatirimciliskileri@lilakagit.com](mailto:yatirimciliskileri@lilakagit.com)  
[investorrelations@lilakagit.com](mailto:investorrelations@lilakagit.com)



## Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

**Kuruluşumuzdan bu yana sadece ticari hedeflere odaklanmakla kalmayıp, topluma, çevreye ve insanlığa değer katmayı temel önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz.**

Vizyonumuzda da yer alan ifade ile "çevresel faktörlere duyarlı" bir şekilde üretim faaliyetlerini sürdürüyoruz.

Kuruluşumuzdan bu yana sadece ticari hedeflere odaklanmakla kalmayıp, topluma, çevreye ve insanlığa değer katmayı temel önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla, faaliyetlerimizi Birleşmiş Milletler Küresel İnkeler Sözleşmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda şekillendiriyor ve bu amaçlarla hizalıyoruz.

Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (CBAM / SKDM) yaklaşan uygulamasıyla birlikte, gelecekteki risklerin ve fırsatların iklim riski senaryolarının işletme modeline dahil edilmesi gerektiğini kabul ediyoruz.

Bu zorlukları proaktif bir şekilde ele alarak, Lila Kağıt'ın yalnızca faaliyetlerine devam edebilmesini değil, giderek daha rekabetçi hale gelen bir ortamda gelişmesini ve büyümesini sağlamayı amaçlıyoruz.

*Yerel ve uluslararası standartlar ile yasal yükümlülükler uygun olarak, çevresel etkileri en aza indirme hedefiyle hareket ediyoruz.*

Bu kapsamda; çevresel, sosyal ve yönetim yönündeki çabalarımız ve performansımızı, düzenli olarak yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla şeffaf bir şekilde tüm paydaşlarla paylaşıyoruz.

Şirketimizin sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk alanındaki stratejik temelleri, kurumsal vizyonumuz ve misyonumuz doğrultusunda şekillendirilmiştir. Yerel ve uluslararası standartlar ile yasal yükümlülükler uygun olarak, çevresel etkileri en aza indirme hedefimizle hareket ediyoruz. Bu doğrultuda, uzman danışmanlardan alınan rehberlik ile en iyi küresel uygulamaları entegre ederek süreçlerimizi sürekli iyileştirme anlayışıyla tasarlanmış bulunmaktayız. Çevre yönetimi politikalarımız, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, karbon ayak izinin azaltılması ve döngüsel ekonomi ilkelerinin benimsenmesi temelinde yapılandırılmıştır. ÇYS stratejilerimiz, yalnızca çevresel sorumluluğumuzu değil, aynı zamanda toplumsal katkılarımızı artırmayı da hedefleyerek bütünsel bir yaklaşımı yansıtmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda birçok faaliyeti hayata geçirirken, aşağıdaki adımları stratejimizin temelini oluşturan ve önceliklendiriyoruz.



## ÇYS STRATEJİK TEMELLERİMİZ

## Çevresel Sorumluluk

Orman ve Biyoçeşitliliğin Korunması



Su Yönetimi



Döngüsel Ekonomi ve Atık Azaltma



## İklim Değişikliği

Enerji Yönetimi, Yenilenebilir Enerji & Dekarbonizasyon



İklim Değişikliğinin Azaltılması ve Uyum



Tedarik Zinciri Yönetimi



## Sosyal Sorumluluk ve İnsan Hakları

İş Sağlığı ve Güvenliği



Sosyal Sürdürülebilirlik ve İnsan Odaklı Yaklaşımlar



Toplum ve Paydaşlarla İlişkilerin Güçlendirilmesi



## Kurumsal Yönetişim

Risk Yönetimi, Etik Uyum, Finansal Kuvvet ve Hesap Verilebilirlik

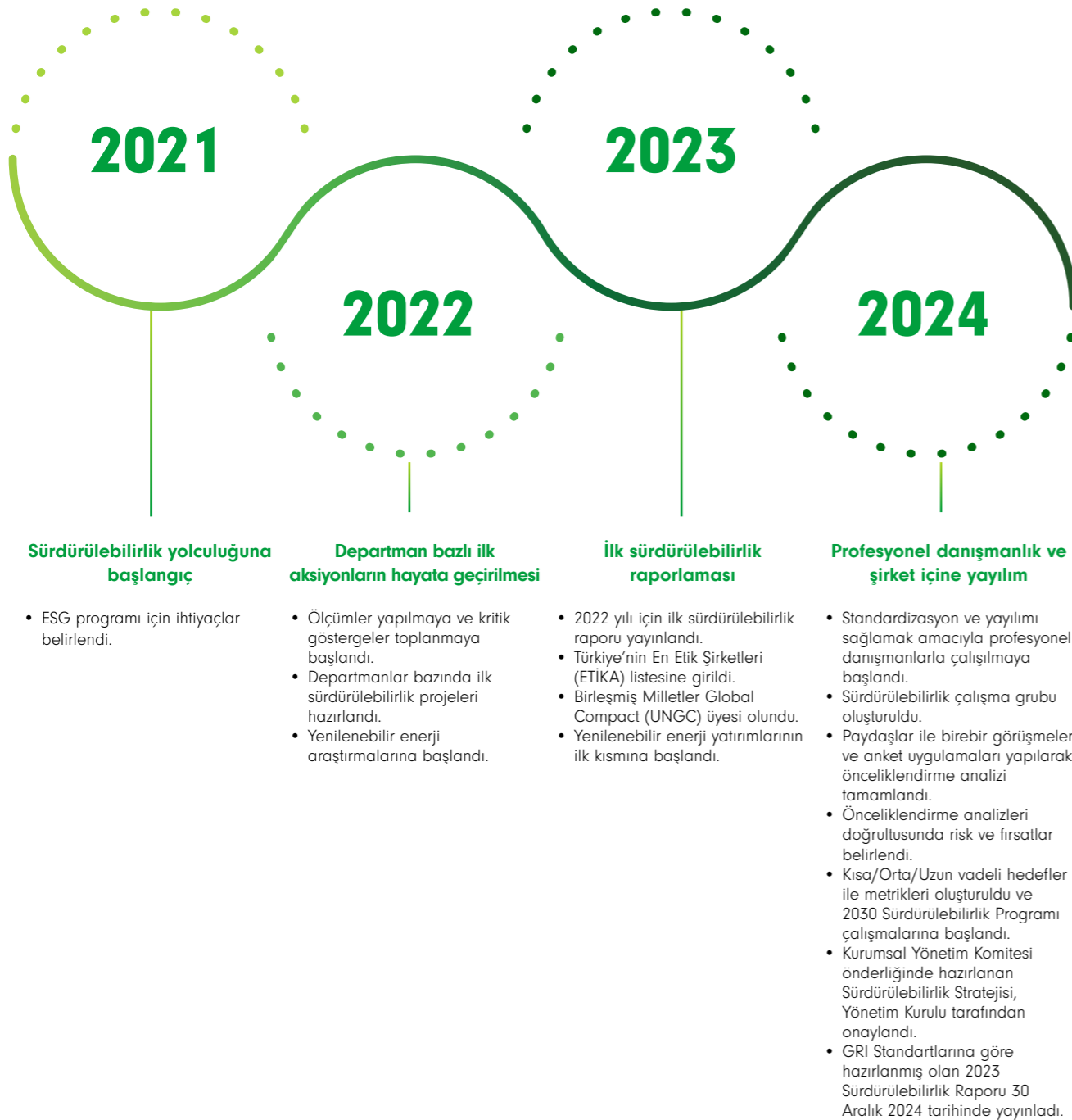




## Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

**Lila Kağıt, çevreye ve insana duyarlı yaklaşımıyla, sürdürülebilirlik alanında sektörde lider olmayı hedeflemektedir.**

## Lila Kağıt Sürdürülebilirlik Yolculuğu



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARIMIZ

Lila Kağıt, çevreye ve insana duyarlı yaklaşımıyla, sürdürülebilirlik alanında sektörde lider olmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, üretim süreçlerinde elde edilen selüloz kullanarak doğal ormanların korunmasına katkı sağlamaktadır. Şirket ayrıca, 2020 ve 2022 yıllarında devreye alınan TM3 ve TM4 kağıt üretim hatlarıyla, teknolojinin ulaştığı en çevreci ve karbon ayak izi en düşük makinelere sahip tesisleri kurmuştur. Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni uygulayarak atıkların %100'ünü geri dönüştürmekte ve biyobozunur ambalaj kullanımıyla plastik kirliliğinin önüne geçmektedir. Enerji yönetimi çalışmalarını ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standartlarına göre yürüten Lila Kağıt, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yenilikçi adımlar atmaktadır.

Lila Kağıt, bu doğrultuda, sürdürülebilirlik stratejilerini sürekli geliştirerek ve sektördeki en iyi uygulamaları benimseyerek, çevreye ve topluma duyarlı bir lider olma yolunda ilerlemektedir.

Şirket'in, 2024 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilirlik raporlaması, karbon emisyonu hesaplaması, sürdürülebilirliğin şirket içinde yaygınlaştırılması, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyum Danışmanlığı gibi sürdürülebilirliği yakından ilgilendiren konularda çalışmak üzere İcra Kurulu'nun yetkilendirmesi ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur.

- TSRS 1 kapsamında iç ve dış paydaşların önceliklerini belirlemek adına paydaş araştırmaları düzenlenmiştir.
- Paydaşlarla yapılan birebir görüşmeler ve elde edilen anket sonuçları paralelinde önceliklendirme analizi oluşturulmuştur.
- Önemli konular, TSRS 1 çerçevesindeki paydaş katılımı ilkelerine uygun olarak tüm paydaşlara danışılarak belirlenmiştir. Yapılan analizler sonucunda elde edilen veriler, Şirket için çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) perspektifinden kritik riskler ve çeşitli yatırım ufuklarındaki fırsatlarla ilişkilendirilmiştir. Bu kapsamlı yaklaşım doğrultusunda, belirlenen öncelikler ve fırsatlar ışığında, sürdürülebilirlik odaklı ve değer yaratan kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler belirlenmiştir.
- Küresel Raporlama Direktiflerine göre hazırlanan sürdürülebilirlik raporu ile TSRS'ye uygun olarak hazırlanması hedeflenen 2024 yılı raporu için boşluk analizleri gerçekleştirilmiş ve bulgulara yönelik alınacak olan aksiyon hedefleri belirlenmiştir.
- 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunun TSRS'ye uygun olarak hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

*Lila Kağıt, sürdürülebilirlik stratejilerini sürekli geliştirerek ve sektördeki en iyi uygulamaları benimseyerek, çevreye ve topluma duyarlı bir lider olma yolunda ilerlemektedir.*

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

## Lila Kağıt, 2024 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik proje ve çalışmalarının sonucunda Sustainable Awards (Sürdürülebilir İş Ödülleri) finalist olmaya hak kazanmıştır.

Lila Kağıt, kuruluşundan bu yana sadece ticari hedeflere odaklanmakla kalmayıp, topluma, çevreye ve insanlığa değer katmayı temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla, faaliyetlerini Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu taahhüdünü daha da güçlendirmek adına 2023 yılından itibaren Lila Kağıt, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacıları arasında yer almıştır. 2024 yılında ise kadın-erkek eşitliği ve iş yaşamında kadının yerinin güçlendirilmesi amacıyla geliştirilen Women's Empowerment Principles (WEPs) imzacıları arasında yerini almıştır.

Lila Kağıt, 2024 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik proje ve çalışmalarının sonucunda Sustainable Awards (Sürdürülebilir İş Ödülleri) Finalisti olmaya hak kazanmıştır.

**12,5 MW**  
Tamamlanan GES Yatırımı

**%7,5**  
Üretimde Kullanılan Yenilenebilir Enerji Oranı

Lila Kağıt, 2024 yılında detaylı olarak ele alınan yeni dönem stratejisinin de temel unsurlarından biri olan etkin ve verimli enerji yönetimi ile yenilenebilir enerji kaynakları yatırımlarını önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Şirket, halka arz gelirinin %15'ini yenilenebilir enerji yatırımları için harcamayı planlamaktadır. Ergene'de 2024 yılı Şubat ayında devreye giren 12,5 MW'lık güneş enerjisi santrali yatırımı ile kullandığı elektriğin %7,5'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamaktadır. Bitlis-Ahlat'ta 28,1 MW'lık güneş enerjisi santraline ilişkin çağrı mektubu süreci olumlu ilerlemiş ve ÇED raporu süreci devam etmekte olan Şirket 2024 yılı Haziran ayında konuyla ilgili KAP açıklaması ile yayınlamıştır.

Bununla birlikte; su tüketiminin azaltılması, atıkların geri dönüşümü ve tekrar üretim sürecine kazandırılması, doğal kaynak kullanımının minimize edilmesi ve plastik ambalaj kullanımının azaltılması da Şirket'in 2025 yılındaki ana hedefleri arasında yer almaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik (çevresel, sosyal, yönetim) çabaları ve performansı, düzenli olarak yayımlanan sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla şeffaf bir şekilde tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.



## Ür-Ge ve İnovasyon

# Lila Kağıt, Ür-Ge yatırımları ve yenilikçi projeleriyle sektörde öncü olmayı hedeflemektedir.

Lila Kağıt, tüm faaliyetlerini küresel standartlara ve gerekliliklere uygun olarak yönetmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in hem bugünkü hem de gelecekteki varlığının temel güvencesi olarak yatırım politikalarının ana belirleyicisi konumundadır.

Ür-Ge ve mühendislik birimleri, ürün ve üretim sistemlerini geliştirme faaliyetlerini şirket bünyesinde yürütmektedir. Son yıllarda pazar dinamikleri ve müşteri taleplerine paralel olarak stratejik öncelikler yeniden değerlendirilmiştir. Yalın üretim, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme (Endüstri 4.0) ekseninde şekillendirilen bu strateji, grup içindeki paydaşların katılımıyla belirlenmiştir. Projeler, uzman insan kaynağı ve uygun araştırma ortamında yürütülmektedir.

Ür-Ge ekibi, yenilikçi fikirler üretmek ve pazarda fark yaratan projelere öncülük etmek amacıyla, düzenli pazar analizleri ve müşteri beklenti araştırmaları gerçekleştirmektedir. Bu sayede, sektörde rekabet üstünlüğü sağlayan projeler hayata geçirilmektedir.

Lila Kağıt, 2024 yılında Ür-Ge faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği yatırımlarla, ürün özelliklerini iyileştirmek amacıyla Katlamalı Hat-1 ve Katlamalı Hat-2'yi Aralık ayında devreye almıştır.

2024 yılında Ür-Ge faaliyetleri kapsamındaki ilerlemeler ve yatırımlar aşağıda belirtilmiştir.

- Verimlilik artırma projeleri ve yatırımları kapsamında; rulolu ve katlı ürün makinelerinde verimlilik artışı, ambalaj malzemeleri revizyonu, SKU bazlı aktivite üretimi yapılmıştır.
- Maliyet iyileştirilmesi kapsamında; alternatif tedarikçi görüşmeleri yapılarak ham madde maliyet optimizasyonları, bobin kağıt SKU bazlı üretim, mihver boru, dikdörtgen kutu malzeme maliyet iyileştirme, köşebent maliyet iyileştirme yatırımı ile ürün geliştirmeleri yapılmıştır.
- İyileştirme projeleri kapsamında; SAP iyileştirme, çevrim süresi kısaltma; gofraj denemesi, kağıt makinesi yenileme-otomasyon yatırımı, otomatik tutkallama sistemi yatırımı ve ambalaj hattı yatırımları yapılmıştır.
- Kalite iyileştirme kapsamında; arşiv kurulumu ve toz emiş sistemi yatırımları ile ürün analizleri ve ambalaj bolluk uygunsuzluğu ürün geliştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Konverting faaliyet alanındaki ürün geliştirme projelerinde ise 2024 faaliyet yılına geçmiş yıllardan devam eden 53 proje ile başlanmış olup 2024 faaliyet yılı boyunca 18 yeni proje açılmıştır. 2023 faaliyet yılından sarkan ve 2024 faaliyet yılında yeni açılan toplam 71 projenin 8 tanesi tamamlanmıştır. İlave açık projelerin durumu gözden geçirilmiş olup 2024 yılında 14 proje iptal edilmiştir.

- Konverting ürün grubunda yurt içi ve yurt dışı kanalında toplamda 69 adet yeni SKU üretime hazır konuma getirilmiştir.
- Sürekli iyileştirme ve geliştirme bilincini yaymak ve tüm süreçlerde iyileşme ve gelişme amaçlı Yalın 6 Sigma eğitimlerine başlanmıştır. Kampüs genelinde toplam 90 kişinin katılımıyla kurulmuş 16 ayrı çalışma takımıyla farklı süreçlerdeki kayıplarla ilgili veriler toplanmıştır. Belirlenen kayıpların maliyet analizleriyle birlikte 13 projenin belirlenerek 6 Sigma metodolojisiyle birlikte çözümlenmesi beklenmektedir.

İster cebinde ister çantanda  
**Maylo Puf mini**  
Elinin altında!



şimdi  
**mini**  
paketlerde!

## İnsan Kaynakları

**Lila Kağıt, insana değer verme ilkesi doğrultusunda güven, gelişim ve sorumluluk temelinde bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.**

Lila Kağıt, insana değer verme ilkesi doğrultusunda güven, gelişim ve sorumluluk temelinde bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım çerçevesinde, çalışanların yalnızca mesleki becerilerini geliştirmekle kalmayıp, dengeli ve tatmin edici bir iş-yaşam dengesini destekleyen sosyal, sportif ve eğitsel etkinliklerle katılımcı ve motive edici bir iş ortamı sunulmaktadır. Lila Kağıt ve değer zincirine yönelik etik kurallar ile çalışma prensiplerini kapsayan Şirket'in Sosyal Uygunluk Politikası, web sitesi üzerinden iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği birimi ile Sağlık Birimi'nin iş birliğinde, iş yeri hekimi katkılarıyla düzenli denetimler, eğitimler ve uygulamalar gerçekleştirilmekte; çalışanların ve ailelerinin sağlık ve güvenliği öncelikli olarak ele alınmaktadır. 7/24 çalışan danışma hattı, sağlık ve iyilik halleriyle ilgili her konuda çalışanlara ve ailelerine kolay erişim imkânı sunmaktadır. Ücret yönetimi sisteminde, sektörel ücret araştırma raporlarından faydalanılarak "eşit işe eşit ücret" prensibi temel alınmış; adil, şeffaf ve iş büyüklüğüne dayalı bir sistem tasarlanmıştır. Şirket'in Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri belgesi, ilgili prensipleri detaylı bir şekilde aktarmaktadır (<https://lilakagit.com/wp-content/uploads/2024/05/Etik-Kurallar-ve-Calisma-Ilkeleri.pdf>).

**Lila Kağıt, Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (WEPs) kapsamında, UN Global Compact ve UN Women ortaklığında geliştirilen girişimin resmi imzacısı olmuştur.**

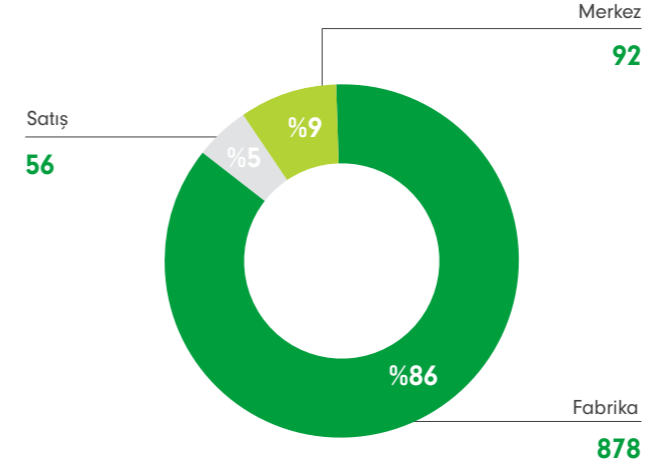
Çeşitlilik ve kapsayıcılığın ön planda tutulduğu Lila Kağıt, açık iletişim odaklı bir çalışma ortamı benimsemektedir. Şirket politikaları, kadın ve erkek çalışanlar arasında maaş eşitliğini sağlayarak cinsiyet temelli ücret farkını tamamen ortadan kaldırmıştır.

Genel merkez binası, LEED Platinum Sertifikası ile çevre dostu bir tasarıma sahiptir. Bu bina, çevresel sorumluluğu simgelemenin yanı sıra, çalışanların yaratıcılığını ve hareketliliğini destekleyen üretken bir iş ortamı sunmaktadır.

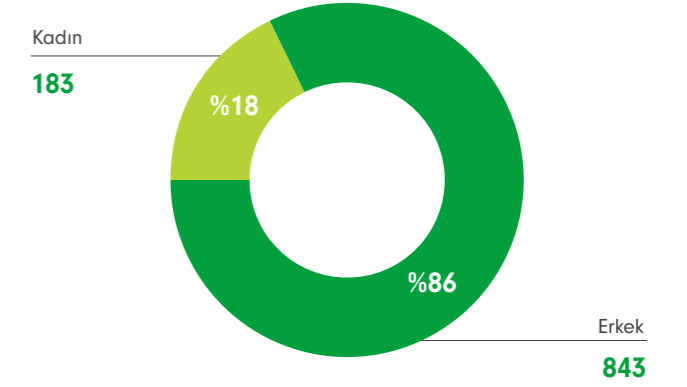
## İnsan Kaynakları Faaliyetleri

- Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (WEPs) kapsamında, UN Global Compact ve UN Women ortaklığında geliştirilen girişimin resmi imzacısı olunmuştur.
- Şirket, üst üste ikinci kez Sektörünün En Mutlu İş Yeri Ödülü'ne (Happy Place to Work) layık görülmüştür.
- Büyüyen organizasyonun ihtiyaçlarını analiz etmek, gelişim alanlarını belirlemek ve yenilikçi çözümler sunmak amacıyla Dinamik-Eğitim ve Gelişim Akademisi kurulmuştur.

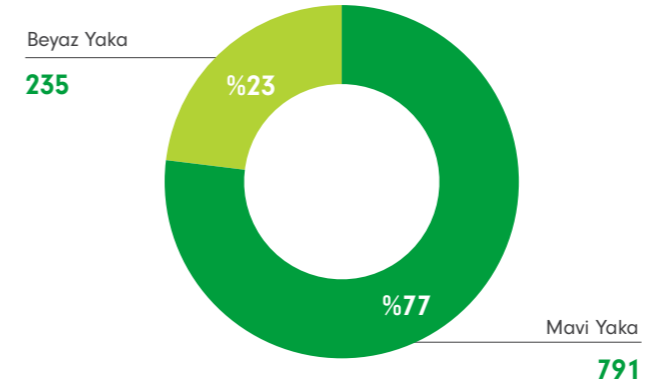
Lokasyon Dağılımı



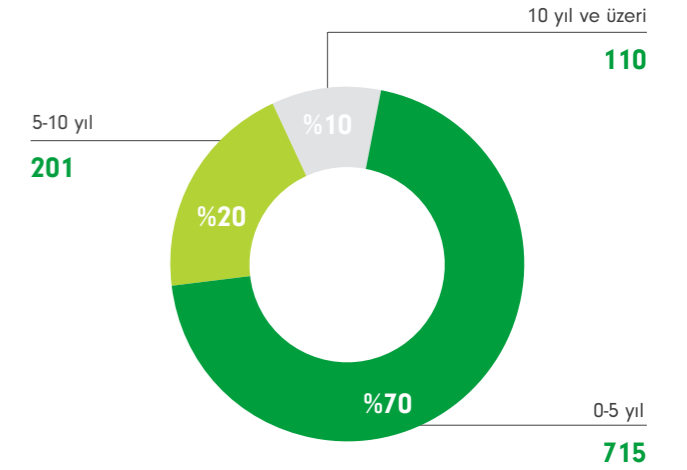
Cinsiyet Dağılımı



Çalışan Tipi Dağılımı



Kıdeme Göre Dağılım



## İş Sağlığı ve Güvenliği

## Lila Kağıt'ta, iş sağlığı ve güvenliği konusundaki taahhütler, yönetim kadrosunun desteğiyle tüm operasyonel süreçlerde öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Lila Kağıt'ta, iş sağlığı ve güvenliği konusundaki taahhütler, yönetim kadrosunun desteğiyle tüm operasyonel süreçlerde öncelikli olarak ele alınmaktadır. Şirket, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahiptir ve temel hedefi, iş sağlığı ve güvenliği bilincini artırarak "sıfır iş kazası" anlayışı doğrultusunda güvenli bir çalışma ortamı oluşturmaktır. Bu doğrultuda, her yılın sonunda, bir sonraki yıl gerçekleştirilecek faaliyetleri içeren yıllık çalışma planları hazırlanmakta, mevcut yılın faaliyetleri ise yıllık değerlendirme raporlarında özetlenmektedir.

Saha denetimleri düzenli olarak gerçekleştirilmekte ve sonuçlar ilgili birimlere raporlanmaktadır. Risk analizi süreçlerinde özel ekipler oluşturulmakta, bu ekipler gerekli eğitimlerle desteklenmekte ve İSG birimi liderliğinde proaktif risk değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Hem süreç hem de ekipman bazında yapılan analizler sonucunda riskler önceliklendirilmekte, mevcut risklerin kabul edilebilir seviyelere indirilmesi için gerekli aksiyonlar alınmaktadır.



# 12

İSG Kurul Toplantısı



# 11.438

Saat

İSG Eğitimi

Acil Durum Yönetim Sistemi çerçevesinde, Acil Durum Planı düzenli olarak güncellenmekte, tatbikatlar yapılmakta ve ekipler oluşturularak özel eğitimlerle desteklenmektedir. Bir danışmanlık firmasıyla iş birliği içinde, acil durum yönetim sistemlerinin iyileştirilmesi, yangın risklerinin azaltılması ve afet senaryolarına uygun müdahale yöntemlerinin geliştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Eğitim süreci kapsamında tüm çalışanlara işbaşı oryantasyon, düzenli yenileme eğitimleri ve sahada uygulamalı eğitimler verilmektedir. 2024 yıl sonu itibarıyla toplam 11.438 saatlik İSG eğitimiyle 3.743 kişiye ulaşılmış ve kişi başına ortalama 3 saatlik bir eğitim sağlanmıştır. Eğitim içerikleri, genel mevzuat konularından teknik ve süreç bazlı detaylara kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Çalışanların iş güvenliği kültürünü ve bağlılığını artırmak amacıyla sosyal etkinlikler ve eğitim programları düzenlenmektedir.

İSG Kurul Süreci kapsamında, tüm birimlerden belirlenen ekip üyeleri düzenli toplantılar yapmakta, bu toplantılarda departman yöneticileri, mühendisler ve çalışan temsilcilerinin (sendika temsilcisi) görüşleri alınarak kararlar ortaklaşa alınmaktadır. İSG ile ilgili gelişmeler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. 2024 yılında 12 İSG kurul toplantısı yapılmıştır.

İş kazaları ve ramak kala olayları kayıt altına alınmakta, gerekli aksiyonlar ilgili birimlerle belirlenmekte ve sonuçlar takip edilerek raporlanmaktadır. Benzer olayların tekrarını önlemek amacıyla önleyici çalışmalar yapılmaktadır. 2024 yılında 123 ramak kala olay raporlanmıştır.

Periyodik kontroller kapsamında, kullanılan ekipmanların bakım ve kontrolleri yetkili dış firmalar ile fabrika bakım ekipleri tarafından düzenli olarak yapılmakta ve iş hijyeni ölçüm, test ve analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu ölçümlerle çalışanlar fiziksel, kimyasal ve biyolojik risklerden korunmaktadır.

Taşeron Yönetim Sistemi kapsamında, dış firmalarla yürütülen çalışmalar prosedürlere uygun şekilde takip edilmekte ve raporlanmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği farkındalık çalışmaları, tam zamanlı alt yüklenici personelleri de (yemekhane, güvenlik, temizlik ekipleri) kapsayacak şekilde planlanmaktadır.

İş İzni Yönetim Sistemi çerçevesinde hem şirket çalışanları hem de taşeron firma çalışanları için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmakta ve iş izin süreçleri prosedürlere uygun şekilde yürütülmektedir.



## Çevre

## Lila Kağıt, çevresel etkilerini izleyerek sürdürülebilir bir marka olma hedefini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır.

### Karbon Ayak İzi

Lila Kağıt, çevresel etkilerini izleyerek sürdürülebilir bir marka olma hedefini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, çevresel performansını etkili bir şekilde ölçmek ve yönetmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standartlarını kullanmaktadır. Bu standartlar su, hava, atık gibi tüm çevresel unsurları kapsayan kapsamlı bir yönetim anlayışının benimsenmesini sağlamaktadır. Şirket bu standartları, genel çevresel performansı iyileştirmek ve iklim değişikliğiyle mücadelenin bir parçası olarak uygulamayı hedeflemektedir.

### Karbon Ayak İzi Takibi ve GHG Protokolü Uygulaması

Lila Kağıt, 2015 yılından bu yana karbon ayak izini takip etmekte olup hesaplamalarda 2023 yılına kadar ISO 14064-1 Standardı uygulanırken, 2023 yılında ilave olarak GHG protokolüne göre de hesaplama yapılmaya başlanmıştır. 2024 yılı karbon emisyon hesabı doğrudan emisyonlar (Kapsam 1) ve dolaylı emisyonları (Kapsam 2) kapsamaktadır. 2025 yılı içerisinde 2024 yılına ait değer zinciri emisyonları (Kapsam 3) olmak üzere üç ana kategorideki tüm emisyonların hesaplanması planlanmıştır.



# %97

**FSC Belgeli Selüloz Ham Madde Oranı**



# 4,92

**M<sup>3</sup>/Ton Su Tüketimi**

- Kapsam 1:** Doğrudan emisyonlar, yani Lila Kağıt'ın kendi operasyonlarıyla doğrudan ilişkili emisyonlar.
- Kapsam 2:** Dolaylı emisyonlar, yani elektrik, ısıtma veya soğutma gibi enerji tüketiminden kaynaklanan emisyonlar.
- Kapsam 3:** Değer zincirinden kaynaklanan emisyonlar, tedarikçilerden, lojistikten, atık yönetiminden ve diğer değer zinciri faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar.

Bu sayede Lila Kağıt, karbon ayak izinin daha doğru bir şekilde hesaplanmasını sağlayarak, çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik daha bilinçli ve stratejik adımlar atmaktadır.

### Atık Yönetimi

Lila Kağıt, sıfır atık yaklaşımını benimsemekte olup sıfır atık sertifikasına sahiptir. Atıklar kaynağında atık tipine göre ayrılarak geri dönüştürülmek üzere lisanslı firmalara iletilmektedir. Geri dönüşümü mümkün olmayan atıklar Çevre Mevzuatına uygun şekilde yönetilmektedir.

Üretim süreçlerinde, atık suyun sıfırlanması hedefi doğrultusunda bir yönetim yaklaşımı benimsenmiştir. Atık sular, OSB'nin ortak arıtma sistemine bağlı olarak işlenmektedir. Atık su kalitesinin kontrolü, periyodik analizlerle yapılmakta olup suyun deşarjı öncesinde bir ön arıtma işleminden geçirilerek çevresel etkiler en aza indirilmektedir. ZDHC değerlendirmeleri sonucunda, atık suyun içerisinde tehlikeli kimyasal



madde bulunmadığı tespit edilmiştir. Su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve bulunulan havzanın su güvenliğinin korunması, Lila Kağıt üretiminin önemli önceliklerindedir. Bu doğrultuda su ayak izi ve su risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Üretimde kullanılan suyun tamamı, Ergene bölgesindeki kuyu suyundan temin edilmektedir. 2024 yılında kağıt üretiminde su tüketim miktarı 4,92 m<sup>3</sup>/kağıt ton olarak gerçekleşmiştir.

Atık suyun geri kazanımı ve tekrar kullanımı üzerine projeler geliştirilmekte, ayrıca hava kalitesini iyileştirmek amacıyla buhar kazanında 3 kademeli elektrostatik elek (ESP) ve desülfürizasyon ünitesi gibi emisyon azaltıcı önlemler uygulanmaktadır. Sürekli emisyon izleme sistemi ile izlemeler yapılmakta ve her iki yılda bir emisyon ölçümleri gerçekleştirilmektedir.

### Ham Madde Tedarik ve Yönetimi

Lila Kağıt, sürdürülebilir üretim uygulamalarını desteklemek amacıyla, dünya ormanlarının sorumlu bir şekilde yönetilmesini teşvik eden ve ormancılık uygulamalarının çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan uygun olmasını sağlayan, kâr amacı gütmeyen uluslararası bir organizasyon olan Forest Stewardship Council (FSC) sertifikalı selüloz ham maddesi kullanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla, Endüstriyel Ormanlardan (FSC belgeli) temin edilen selüloz ham maddesinin oranı %97 seviyesindedir.

Ambalajlama sürecinde, 2024 yılında Sofia markası için %59 oranında biyobozunur malzeme kullanılmıştır. Diğer markalar için ise geri dönüştürülebilir plastik ve kağıt ambalajlar tercih edilmiştir. Üretim sırasında fire olarak ortaya çıkan atık plastik ve kağıt ambalajlar, geri dönüşüm için lisanslı geri dönüşüm firmalarına iletilmektedir. Lila Kağıt, çevresel açıdan sorumlu kaynak yönetimini teşvik eden sertifikalara sahip tedarikçilerle iş birliği yapmaktadır.

### Enerji ve Su Yönetimi

Lila Kağıt, Ergene 2 Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan tesisinde, 2005 yılında kurulan bir güç santrali, elektrik, buhar ve sıcak su üretimi yapmaktadır. Bu santral, 43,65 MW elektrik üretim lisansına sahip olup 70 MW'a kadar üretim kapasitesine sahiptir. Enerji performansının sürekli iyileştirilmesine odaklanan Şirket, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.

Ergene Fabrikası'ndaki üretim tesislerinin çatılarına, 12,5 MW kapasiteli güneş panelleri yerleştirilmiş olup bu sistemle elektrik tüketiminin yaklaşık %7,5'i yenilenebilir enerji ile karşılanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji üretimine başlanmıştır.

Lila Kağıt, toplamda 50 MW elektrik üretim kapasitesine ulaşmayı planlanmakta ve bu enerjinin tamamını öz tüketim amaçlı kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırımlar sayesinde, elektrik enerjisinin %25'ini yenilenebilir kaynaklardan temin ederek maliyetlerini düşürmeyi ve sera gazı emisyonlarını (karbon ayak izini) azaltmayı hedeflemektedir.

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

**Lila Kağıt, 2010 yılından bu yana TEGV ile sürdürdüğü sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında çocuklarımızın nitelikli eğitime ulaşabilmesi amacıyla çalışmaya devam etmektedir.**



Lila Kağıt, yalnızca temizlik kağıdı üretimiyle sınırlı kalmayıp, kurulduğu günden bu yana sorumlu şirket olma misyonuyla hareket etmektedir. Bu doğrultuda sosyal sorumluluk çalışmalarını; eğitim, çevre ve istihdama katkı odağında yürütmekte olan Şirket, vizyonunda da yer verilen ifadeyle toplumsal sorunlara karşı "duyarlı" yaklaşmaktadır.

Lila Kağıt faaliyetlerini, Sürdürülebilir Kalkınma İçin Küresel Amaçlar ile hizalamakta ve olumlu sosyal etki yaratma çabalarını her alanda sürdürmektedir. Şirket'in öz markaları, topluma değer katma hedefiyle "amaç odaklı markalar" (purpose brand) olma yolunda ilerlemektedirler. Bu doğrultuda; Sofia markasıyla "doğa ve çevreye yönelik projeler" yürütülürken, Maylo markasıyla ise "çocukların eğitimine destek" sağlanmaktadır.

**Sofia Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri**  
Sofia, 2014 yılında "doğaya ve çevreye saygılı" bir marka konumlandırması benimsemiş ve ürünlerinde yalnızca endüstriyel amaçlarla yetiştirilen ağaçlardan elde edilen sertifikalı ham maddeleri kullanmaya başlamıştır. Ayrıca, 2019 yılından itibaren birçok ürün grubunda doğada çözünebilen çevre dostu ambalajların kullanımına geçmiştir.



**13.470**

**2024 Yılında Düşleyecek Büyüyecek Projeleri'ne Katılan Çocuk Sayısı**



**10.892**

**Bugüne Kadar Lila Kağıt Öğrenim Birimleri'nde Eğitim Gören Çocuk Sayısı**



**100.000+**

**Bugüne Kadar Dikilen Fidan Sayısı**

Sofia, çevreye duyarlılığını sadece üretim süreçleriyle sınırlı tutmayıp, Türkiye'nin yeşil alanlarını artırmaya yönelik projelere de öncülük etmektedir. TEMA Vakfı, ENAT gibi önemli sivil toplum kurumları iş birliğinde yürütülen ağaçlandırma projeleri kapsamında bugüne kadar 100.000'in üzerinde fidan dikilmiştir.

Ayrıca, küresel iklim krizine karşı sürdürülebilir, inovatif ve teknolojik çözümler geliştiren sosyal girişim ecording iş birliği ile "Hassasiyetimiz Doğaya" kampanyası düzenlenmiş, her Sofia paketi bir tohum topuna dönüştürülerek, ecoDrone'lar aracılığıyla 3 milyon tohum tohum toprağa kazandırılmıştır. Bu yenilikçi proje, reklam ve pazarlama sektörünün prestijli kurumları tarafından da çeşitli ödüllere layık görülmüştür.

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

## 2024 yılında Lila Kağıt çalışanları, İstanbul Maratonu'nda TEGV için koşarak bireysel bağış toplamış ve bu bağışlarla 224 çocuğun bir yıllık eğitim masrafını karşılamıştır.

### Maylo Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Maylo markası, toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket ederek, 2010 yılında Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile temizlik kağıdı sektöründe gerçekleştirilen ilk sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. Bu anlamlı iş birliği, 14 yıldır kesintisiz bir şekilde devam etmektedir.

Proje kapsamında Maylo ürünlerinin satışından elde edilen gelirin bir kısmı TEGV'e aktarılmakta; böylece çocukların nitelikli eğitim almasına katkı sağlanmaktadır. Bu destek, 2010 yılından bu yana Türkiye genelinde satışa sunulan tüm Maylo ürünlerinin ambalajlarında yer alan TEGV logosuyla vurgulanmaktadır. Bugüne kadar bu iş birliği aracılığıyla 15 binden fazla çocuğun eğitimine destek sağlanmıştır.

Bu uzun soluklu eğitim desteği, 2023 yılının sonunda Düşleyecek Büyüyecek Projesiyle daha kapsamlı bir boyuta taşınmış; çocukların hayal gücünün sanatın öğreticiliği ile birleştirilmesi hedeflenmiştir. Türkiye genelinde 27 ilde 61 öğrenim biriminde hayata geçen proje kapsamında, çocukların görsel sanatlar ve drama atölyeleri gibi yaratıcı sanat aktivitelerinden faydalanması hedeflenmiştir.

2024 yılında 13.470 çocuğun aktivitelerden yararlanmasını sağlayarak hedeflenen rakamın çok daha üzerinde bir kitleye ulaşmış olan proje, 2025 yılında daha da genişleyerek devam edecektir.

### Toplum Destek Faaliyetleri

Lila Kağıt, yalnızca öz markaları aracılığıyla değil, temel faaliyet alanlarında da sosyal sorumluluğu ön planda tutmaktadır.

Şirket, ürettiği temizlik kağıdı ürünlerini düzenli olarak sivil toplum kuruluşları, okullar, hastaneler ve ihtiyaç sahipleri ile bağış yöntemi ile paylaşmaktadır. Deprem bölgesinde kalıcı çözümler üretilmesi için yürütülen projelere destek sağlanmış; bu kapsamda Hatay'da 100. Yıl Umut Köyü'nün kurulması ve Gaziantep'te Gönüllü Hizmet Vakfı Çağdaş Uygarlık Anadolu Lisesi'nin kurulması çalışmalarının destekçileri arasında yer almıştır.

### Eğitim Faaliyetleri

Şirket'in çocukların eğitimine verdiği destek, Maylo markası ile TEGV iş birliğinin yanı sıra, Lila Kağıt'ın işletme sponsorluğunu üstlendiği iki öğrenim birimiyle de devam etmektedir. 2018 yılında Tekirdağ Merkez'de açılan TEGV Fibría Öğrenim Birimi ve 2021 yılında Çorlu'da faaliyete geçen Aysel Öğücü-Lila Öğrenim Birimi vasıtasıyla 2023-2024 eğitim öğretim döneminde 2.274 çocuğun, bugüne kadar ise 10.892 çocuğun nitelikli eğitime ulaşmasına aracılık edilmiştir.

TEGV ile yürütülen bu stratejik iş birliği; "İyilik Koşularına Katılım," "Elektronik Atıkların Bağışlanması" ve "Resim Yarışmaları ile Eğitime Destek Sağlanması" gibi pek çok dönemsel projeyele zenginleştirilmektedir.

2024 yılında Lila Kağıt çalışanları, İstanbul Maratonu'nda TEGV için koşarak bireysel bağış toplamış ve bu bağışlarla 224 çocuğun bir yıllık eğitim masrafını karşılamıştır.

### Gelecek Hedefleri ve Vizyon

Lila Kağıt, topluma ve çevreye karşı duyarlılık vizyonu ile hareket ederek önümüzdeki dönemde sosyal sorumluluk faaliyetlerini eğitim, çevre ve istihdam ekseninde geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda planlanan çalışmalardan bazıları şunlardır:

- Eğitim alanında, TEGV ile yürütülen projelere yeni içerikler kazandırılması,
- Doğal ormanların korunması ve genişletilmesine yönelik projeler geliştirilmesi,
- Tekirdağ ve Erzurum bölgelerinde, bölgesel kalkınma ve istihdamı desteklemek amacıyla yerel kuruluşlarla iş birlikleri yapılması.





## Kurumsal Yönetim

Lila Kağıt, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabi bir anonim şirket olarak faaliyet göstermektedir. Yönetim yapısı, bir yönetim kurulunu içermekte olup Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak yapılandırılmıştır.

Lila Kağıt, sürdürülebilirlik ve etik uygulamaları operasyonel ve stratejik çerçevesine entegre etmenin kritik önemini bilincindedir. Lila Kağıt, kurumsal yönetimin en yüksek standartlarını korumayı taahhüt eden Yönetim Kurulu tarafından yönlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, tüm şirket uygulamalarının yasal ve etik standartlara bağlı kalarak hissedar değerini artırmasını sağlar.

Lila Kağıt, 3'ü aileden, 4'ü profesyonel icracı olmayan bir yönetim kurulu yapısı ile kurumsallaşma adımlarını hayata geçirmiştir. Bu, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda yürürlükte olan tüm yasa ve yönetmeliklere uyumu da kapsamaktadır.

Taahhüdümüz, yolsuzluğu önlemeye ve dürüstlük kültürünü teşvik etmeye kadar uzanmaktadır. Lila Kağıt, şeffaflık ve hesap verebilirlik yükümlülüklerinin bulunduğu Sermaye Piyasası Kanunu'na da bağlıdır.

Risk yönetimi açısından, Yönetim Kurulu'nun karşılaşılabileceği potansiyel yükümlülükler net bir şekilde belirlenmiştir ve Lila Kağıt, olası durumlarla mücadele etmek için doğru yönetim uygulamalarına ve hesap verebilirlik önlemlerine sahiptir.

### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere yedi üyeden oluşur. Bunların altısı erkek biri kadın üyedir. Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Ögücü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Celal Ögücü ve Yönetim Kurulu Üyesi Aydın Ögücü icradan sorumlu olarak görev almaktadır. Cengiz Solakoğlu, Yılmaz Bulut, Fatma Füsün Akkal Bozok ve Mehmet Fatih Keresteci'den oluşan diğer dört Yönetim Kurulu Üyesi ise Ögücü ailesinden değildir ve herhangi bir

icra görevi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nda ağırlıklı çoğunluğun (%57) aile üyesi olmayan profesyonellerden oluşması, şeffaf karar alma ve kurumsal esneklik yönünden Lila Kağıt'ı birçok şirketten ayırmaktadır.

Lila Kağıt'ın Ögücü ailesi üyelerinden oluşan üç Yönetim Kurulu Üyesi, mühendislik ve üretim alanında toplamda 120 yılı aşan kolektif uzmanlığa sahiptir ve şirket faaliyetlerine ve yeniliklerine rehberlik etmek için çok önemli bir bilgi ve deneyim derinliği sağlar.

Lila Kağıt Yönetim Kurulu'nda icra görevi bulunmayan dört profesyonelin yer alması ve bu üyelerden ikisinin bağımsız üye olması, şeffaflığı ve hesap verebilirliği teşvik eden tarafsız gözetim ve farklı bakış açıları sağlayarak sürdürülebilirlik yönetişimini geliştirir, uzun vadeli çevresel, sosyal ve ekonomik hedeflerle uyumlu, bilinçli kararlar alınmasına yardımcı olur.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücret Komitesi olmak üzere dört komite Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmalarını yürütmekte olup komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, çevresel ve sosyal hedefler belirlenirken, şirketin stratejik planına uyumlu olmasını ve şirket faaliyetlerine entegre edilmesini sağlayarak sürdürülebilirliği teşvik eder. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansını denetler ve izler, yönetmeliklere ve sektör standartlarına uygun olmasından sorumludur.

### İcra Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı liderliğinde toplanan İcra Kurulu şirketin üst düzey yöneticilerinden oluşan altı kişilik bir takım ile temsil edilir. Genel Müdür, Üretim, Yatırım ve Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ile Mali İşler, İnsan Kaynakları ve Satın Alma birimlerinden sorumlu Direktörler,

İcra Kurulu'nda yer almaktadır. Her ay toplanan İcra Kurulu, Yönetim Kurulu'nun çizdiği yönde kurumun sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu stratejiler belirler ve uygular. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirecek sürdürülebilirliğini Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmekten sorumlu olarak görev almaktadır. İcra Kurulu sürdürülebilir uygulamaların günlük operasyonlara ve karar alma süreçlerine dahil edilmesini sağlarken, süreçlerdeki ilerlemeyi izler, sürdürülebilirlik ölçütlerini raporlar ve sürekli iyileştirme ve sürdürülebilirlik standartlarına bağlılığı teşvik etmek için paydaşlarla etkileşim kurar.

### Çalışma Grupları

Şirketimizde direkt iş alanları olan bölümlerin de katılımıyla birçok kolektif çalışma grubu kurulmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilirlik raporlaması, karbon emisyonu hesaplaması, sürdürülebilirliğin eğitimlerle şirket içinde yaygınlaştırılması, TSRS Uyum Danışmanlığı gibi sürdürülebilirliği yakından ilgilendiren konularda çalışmak üzere İcra Kurulu'nun yetkilendirmesi ile 2024 yılında Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Genel Müdür önderliğinde, Üretim, Yatırım ve Projeler, Mali İşler, İnsan Kaynakları, Satın Alma ve Planlama, Kurumsal İletişim, Çevre ve İş Güvenliği yetkililerinin katılımı ile uzun vadeli ve stratejik önceliklere dayalı çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir.



## Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler



### Risk Yönetimi Uygulamaları

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2023 tarih

kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Fatih Keresteci başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Cengiz Solakoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatma Füsün Akkal Bozok ve Grup Mali İşler Direktörü Sn. Işıl Tireli'dir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılında Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak altı adet toplantı gerçekleştirmiş, yıl başında öncelikli olarak belirlenmiş olan finansal ve operasyonel risklerin etkilerini azaltıcı faaliyetlerin tamamlanma durumları takip edilerek, tespitler ve öneriler Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

Şirket, faaliyetleri çerçevesinde tabii olduğu sertifikasyonlar gereği risk değerlendirme metodolojisi prosedürü oluşturmuştur. Bu prosedür yine aynı çerçevede oluşturulmuş olan EYS- Entegre Yönetim Sistemi takımı tarafından uygulanmaktadır.

Şirket bünyesindeki bütün birimler için varlıklarını, bu varlıklara yönelik tehditleri, bu tehditlerin olasılık ve etkilerini tespit etmektedir. Bu unsurları gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik ana başlıkları ile izlemektedir. Yılda bir kere tüm birimler risk değerlendirmesini tekrar güncellemekte ve değerlendirmeler sonucu gerekli yeni tedbirler planlanmaktadır.

## İç Kontrol ve İç Denetim



Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirket'in faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünlüğe riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu

bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetimden Sorumlu Komite başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatma Füsün Akkal Bozok yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Fatih Keresteci'dir.

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Lila Kağıt Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hâlihazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetimden Sorumlu Komite" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde Uluslararası İç Denetim Standartları ve Lila Kağıt Etik İlkeleri çerçevesinde proaktif bir metodoloji takip edilmekte, fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Lila Kağıt'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz payları, 09.05.2024 tarihi itibarıyla Yıldız Pazar'da "LILAK" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Şirket, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve 2024 ilk yarısında borsada işlem görmeye başlamış olması sebebiyle, piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerleri dikkate alınarak Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 16 Ocak 2025 tarihli duyuru ile ikinci grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olmuştur.

SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum konusunda azami özen gösteren Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'de kurumsal yönetim çalışmaları halka arz çalışmaları ile eşanlı başlamıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada pay sahiplerine karşı taşıdığımız sorumluluklarımızın bilinci içerisinde, faaliyetlerimizde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramları benimsenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayret gösterilmek suretiyle, Şirketin esas sözleşmesinde yapılan bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Yapılan bu değişiklikler ile azınlık pay sahiplerine Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen haklar tanınırken, yönetim yapısında da "daha iyi yönetim" hedeflenerek önemli değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal yönetim uygulamaları, esas sözleşme değişikliklerinin ardından Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Şirket, esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirket, paylarının borsada işlem görmesi tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerini aynen benimseyerek uygulamıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar esas sözleşmede ayrı olarak düzenlenmemiştir. Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak KVKK gereği açıklama kişi bazında yapılmamaktadır. (A) grubu pay devirlerinde kısıt bulunmaktadır. Şirket internet sitesi Türkçe ile aynı içerikte olacak şekilde İngilizce de yayımlanmamaktadır. Bu ve benzeri bazı gönüllü ilkelere tam uyum henüz sağlanmamış ve tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirketimizin 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. Söz konusu bildirimlere aşağıdaki linklerden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ulaşılabilir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkelere dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (URF) ulaşmak için akıllı cihazınıza kare kodu okutunuz.



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) ulaşmak için akıllı cihazınıza kare kodu okutunuz.

## Politikalar

### Bilgilendirme Politikası



### Kâr Dağıtım Politikası



### Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri



### Çeşitlilik Politikası



### Sürdürülebilirlik Politikası



### Ücret Politikası



### Tazminat Politikası



### Bağış Politikası



### Bilgi Güvenliği Politikası



### Entegre Yönetim Sistemleri Politikası



### Enerji Politikası



### Ürün Güvenliği Politikası



### Sosyal Uygunluk Politikası



### Rekabet Hukukuna Uyum Politikası



### Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası



### Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi Politikası



## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Şirketimiz payları 2024 yılı ilk yarısında Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup Şirketimiz, 23.11.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile Sürdürülebilirlik Politikası'nı kabul ederek kamuya açıklamış ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni Sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak, görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmekle görevlendirmiştir.

Bu çerçevede Lila Kağıt, iş modelinin merkezine yerleştirdiği sürdürülebilirlik anlayışıyla paydaşları için değer yaratmak amacıyla çalışmakta olup, global ve yerel sürdürülebilirlik ilkelerini esas alarak, faaliyetlerini bu doğrultuda ilerletmektedir. İyi ve sürdürülebilir bir dünyaya ulaşma noktasında üzerine düşen görevleri, projelendirerek hayata geçirmeye çalışan Lila Kağıt, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında oldukça geniş bir çerçevede çalışmalarını sürdürmektedir. Lila Kağıt, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında karbon ayak izinin takibinin yapılması ve azaltılması, atık yönetimi, enerji ve su yönetimi, hammadde tedarik ve yönetimi alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. Bunlarla birlikte Lila Kağıt, insan hakları, iş gücü, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi alanlarda taahhütlerini güçlendirmek amacıyla, Aralık 2023 itibarıyla BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılmış, 2024 yılında ise kadın-erkek eşitliği ve iş yaşamında kadının yerinin güçlendirilmesi amacıyla geliştirilen Women's Empowerment Principles (WEPs) imzacıları arasında yerini almıştır. Şirketimiz sadece sosyal sorumluluk projeleri kapsamında değil, ticari operasyonlarında da sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi sağlamayı temel hedeflerinden biri haline getirdiği için, bu yönde çalışmalarına hız kazandırmış olup, 2025 yılı içinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamayı planlamaktadır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. 2025 yılında ve önümüzdeki dönemlerde Sürdürülebilirlik İlkeleri içselleştirilerek, mevzuattaki gereklilik ve gelişmeler de dikkate alınarak, uyum ve iyileştirme gerektiren alanlara çözüm üretme konusundaki istekli yaklaşımımız sürdürülecektir. Söz konusu bildirimlere aşağıdaki linklerden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket özet sayfasında bulunan Kurumsal Yönetim kısmından ulaşılabilir.



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na ulaşmak için akıllı cihazınıza kare kodu okutunuz.

## Bağlı Ortaklık

Lila Kağıt'ın 19 Ocak 2023 tarihinde İsviçre'de 100.000 CHF (İsviçre Frankı) sermaye ile kurulmuş sermayesinin tamamına sahip olduğu Lila Paper Swiss AG ünvanlı 1 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Lila Paper Swiss uluslararası ticaret amacıyla kurulmuş olup; her türlü kağıt, karton, selüloz ve gerekli mekanik veya elektronik aksam, ekipman, makine, kimyasallar ve ambalaj malzemelerinin alım satımı, her türlü tedarikçiden alımı, satımı ve kiralınması yapmaktır. Depo ve dağıtım merkezleri kiralamak veya inşa etmek, üretim merkezleri açmak ve mevcut üretim merkezlerini birleştirmek veya satın almak veya kiralamak, temsilcilik, acentelik ve komisyonculuk yapmak; bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin temsili; yukarıda belirtilen ürün ve malların ticareti ve dağıtımını ile ilgili tüm teknik, idari, koordinasyon ve organizasyon hizmetleri yapmaktır. Şirket mevcut durum itibarıyla bobin kağıt ve selüloz alım-satım faaliyetlerine ilişkin hizmetler vermektedir.

## Diğer Hususlar

### Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Genel Müdür Yardımcıları, Direktör ve Grup Müdürlerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere (17 kişi) sağlanan faydalar kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahakkuk eden prim, ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 119.342 bin TL'dir.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yoktur.

### İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Sermayeyi temsil eden payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı paylar imtiyazlıdır. B Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır. A Grubu payların sadece Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde imtiyazı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10'uncu maddesi hükmüne göre; Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir.

Yönetim Kurulu oluşumunda, Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, A Grubu pay sahipleri veya göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına denk gelen sayının bir tam sayıya tekabül etmemesi halinde, bu sayı, bir alt sayıya yuvarlanarak ortaya çıkan üye sayısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas sözleşmenin ilgili maddesi hükmüne göre; Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. (A) Grubu Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye yine ayrılan üyenin aday gösterildiği pay grubunun gösterdiği adaylar arasından Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri, genel kuruldaki seçimde (A) Grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; A ve B Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

### Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

31.12.2024 itibarıyla devam eden; Şirket'in taraf olduğu lehe dava sayısı 53 adet, aleyhe devam eden dava sayısı ise 44 adettir.

Lehe devam eden davaların 39 adedi icra ve iflas, 7 adedi ticari, 1 adedi idari, 2 adedi vergi ve 4 adedi ceza davasıdır. Aleyhe davaların 36 adedi iş, 4 adedi ticari, 1 adedi idari, 2 adedi icra takibi ve 1 adedi fikri sınai davasıdır.

Bu davalar için TFRS konsolide finansal tablolarda ayrılmış olan karşılık tutarı 11.508 bin TL'dir.

## Diğer Hususlar

**Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Yoktur.

**Derecelendirme Notları 2024**

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER) tarafından 31 Temmuz 2024 tarihli olarak hazırlanan raporda, Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ve görünümü "AA(tr) / Stabil"den "AA(tr) / Pozitif"e yükseltilmiş, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ve görünümü "J1+(tr) / Stabil" ve Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Rating Notu ve görünümü ise "BB / Stabil" olarak belirlenmiştir.

**Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler**

SPK onaylı İzahname kapsamında halka arzın tamamlanmasını takiben, Şirket 15.05.2024 tarih ve 708 sayılı kararı ile, çıkarılmış sermayenin 500.000.000 TL'den 590.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik sermaye artışının tamamlanması amacıyla, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8. maddesi tadili için yapılan başvuruya, SPK'nın 3 Haziran 2024 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-54882 sayılı yazısı ile uygun görüş verilmiş olup işbu rapor tarihi itibarıyla tescil ve ilan için Ticaret Sicil Müdürlüğüne başvurulmuş ve 10 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

**Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in 2024 yılı içerisinde dahil olduğu gerçekleşmiş özel ya da kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket 27 Haziran 2024 tarihli genel kurulunda bağımsız denetçi olarak DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni seçmiştir.

Şirket ve finansal tablolarının vergi denetimini yapan PwC YMM A.Ş. ile arasında "denetim ve tasdik sözleşmesi" ile "KDV iade sözleşmesi" anlaşma bulunmaktadır.

**Bağış ve Yardımlar**

2024 yılında 3.873.490 TL bağış yapılmıştır. Bunun 912.139 TL'si deprem, 2.926.951 TL'si eğitim, 34.399 TL'si diğer nitelikteki bağış ve yardımlardan oluşmaktadır.

**Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Yoktur.

**Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler**

Yoktur.

**Yönetim Kurulu Komite Toplantıları Hakkında Bilgi**

Şirketimiz bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Yönetim Kurulu komiteleri sırasıyla, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'dir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	Fatma Füsün Akkal Bozok	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Fatih Keresteci	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	Fatma Füsün Akkal Bozok	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cengiz Solakoğlu	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	İşıl Tireli	Üye	Mali İşler Direktörü
	Fatih Lap	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>	Mehmet Fatih Keresteci	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cengiz Solakoğlu	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İşıl Tireli	Üye	Mali İşler Direktörü

**Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in mali tabloları ve ilgili açıklamalarının nitelik ve doğruluğu, Şirket'in muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, bağımsız denetçilerin nitelikleri ve bağımsızlığı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetçi ve Şirket arasındaki sözleşmenin onaylanması ve gözden geçirilmesi, Şirket'in bağımsız denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği ve iç denetiminin etkinliği üzerindeki Yönetim Kurulu gözetimlerine yardım etmekten sorumludur. Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanması gerekmekte olup 2024 yılında komite beş kez toplanmıştır..

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak, sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevidir. Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi, yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır. Ücret komitesi ayrıca var olduğundan aday gösterme görevi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. 2024 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi dört kez toplanmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapar ve Şirket'in varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespitinden sorumludur. Komite, tespit edilen risklerin Şirket'in kurumsal risk alma sınırları içinde değerlendirilmesini sağlayarak uygun şekilde yönetilip yönetilmediğini kontrol eder ve onaylar. Kurumsal risk alma sınırlarını aşan riskleri, etkilerine ve olasılıklarına göre önceliklendirir ve bu risklerle ilgili gerekli önlemlerin belirlenmesi, uygulanması ve riskin yönetilmesi için çalışmalar yürütür. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez toplanır ve toplantı sonunda oluşturduğu raporu Yönetim Kurulu'na sunar. 2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı kez toplanmıştır.

**Ücret Komitesi**

Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak Ücret Komitesi'nin görevidir. Ücret Komitesi, yılda en az iki kez ve gerekli gördüğü hallerde toplanır. 2024 yılında Ücret Komitesi iki kez toplanmıştır.

## Bağımsızlık Beyanları

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

23/11/2023

Fatma Füsun AKKAL BOZOK  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

23/11/2023

Mehmet Fatih KERESTECİ  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## Sorumluluk Beyanı

LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA  
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN  
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN

**KARAR TARİHİ: 13/02/2025**  
**KARAR SAYISI: 735**

Şirketimizce hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar) ve yıllık faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

**Fatma Füsün AKKAL BOZOK**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Mehmet Fatih KERESTECİ**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Alp ÖĞÜCÜ**

Genel Müdür

**Işıl TİRELİ**

Mali İşler Direktörü

## Olağan Genel Kurul Gündemi

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin

### 20/03/2025 Tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nın Gündemi

- Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
- 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
- 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
- 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar'ın okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 2024 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmeleri,
- Bir Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi ve görev süresinin tespiti,
- Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için ödenecek ücretlerin görüşülerek karara bağlanması,
- Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kâr dağıtımına ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2025 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- 2024 yılı faaliyet döneminde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılı faaliyet döneminde yapılacak bağışlar için üst sınırına ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- Yönetim Kurulu Üyelerine Şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine dair karar alınması;
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket ve bağlı ortaklığı tarafından 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile bunlardan elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Kapanış.

## Kâr Dağıtım Teklifi

## Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

## Yönetim Kurulu Kararı

Karar No : 738

Toplantı Tarihi : 13/02/2025

Toplantıya Katılanlar : Orhan ÖĞÜCÜ, Celal ÖĞÜCÜ, Aydın ÖĞÜCÜ, Cengiz SOLAKOĞLU, Yılmaz BULUT, Fatma Füsün AKKAL BOZOK, Mehmet Fatih KERESTECİ

Toplantı Konusu : 2024 Yılı Kâr Dağıtım Hk.

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Yönetim Kurulu 13/02/2025 tarihinde Merdivenköy Mh. Nur Sk. A Blok No:1A/1705 Kadıköy/İSTANBUL adresinde bulunan Şirket merkezinde Sayın Orhan ÖĞÜCÜ başkanlığında toplanarak oybirliği ile aşağıdaki kararları almıştır.

Şirketimiz, 2024 yılı hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen konsolide finansal tablolara göre 1.175.377.330,00 TL net dönem kârı, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolara göre ise 1.510.023.759,54 TL net dönem kârı elde etmiştir.

VUK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda yer alan 1.510.023.759,54 TL net dönem kârı üzerinden, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 1. fıkrası uyarınca ayrılması gereken %5 oranında 75.501.187,98 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrılmış olup, söz konusu genel kanuni yedek akçe tutarının net dönem kârından mahsup edilmesi neticesinde net dağıtılabilir dönem kârı 1.434.522.571,26 TL olarak hesaplanmaktadır.

SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarda yer alan 1.175.377.330,00 TL net dönem kârından 75.501.187,98 TL genel kanuni yedek akçenin mahsup edilmesi sonucu net dağıtılabilir dönem kârı 1.099.876.142,02 TL olarak hesaplanmaktadır. Bu tutara, yıl içinde yapılan ve 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alım gücüne göre hesaplanan 3.873.490,12 TL tutarındaki bağışların eklenmesi ile birinci kâr payı matrahı 1.103.749.632,14 TL olarak hesaplanmaktadır.

Yukarıda açıklanan bilgiler çerçevesinde Yönetim Kurulumuzca:

- Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası göz önünde bulundurularak çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylara, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârından brüt %80,18 oranında 885.004.000,00 TL tutarında kâr payı ayrılmasına,
- VUK düzenlemelerine göre tespit edilen brüt net dağıtılabilir dönem kârından 885.004.000,00 TL tutarında kâr payı ile 95.056.000,00 TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 119.816.142,02 TL tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına,
- SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra dağıtım tabii tutulmayan 119.816.142,02 TL tutarın Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları hesabına aktarılmasına,
- 885.004.000,00 TL tutarındaki brüt kâr payının (her 1,00 TL nominal değerli hisseye brüt 1,5000 TL, net 1,2750 TL olmak üzere) 1 Temmuz 2025 tarihinde pay sahiplerine nakden ödenmesi ve bu hususların 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

## YÖNETİM KURULU

## Orhan Ögücü

Yönetim Kurulu Başkanı

## Celal Ögücü

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

## Aydın Ögücü

Yönetim Kurulu Üyesi

## Cengiz Solakoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi

## Yılmaz Bulut

Yönetim Kurulu Üyesi

## Fatma Füsün Akkal Bozok

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## Mehmet Fatih Keresteci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## Kâr Dağıtım Tablosu

LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2024 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	590.000.000,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	170.557.187,98
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur
		<b>SPK'ya Göre</b>
3.	Dönem Kârı	1.511.126.234,00
4.	Vergiler ( - )	(335.748.904,00)
5.	Net Dönem Kârı ( = )	1.175.377.330,00
6.	Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe ( - )	75.501.187,98
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.099.876.142,02
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar ( + )	3.873.490,12
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.103.749.632,14
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	885.004.000,00
	- Nakit	885.004.000,00
	- Bedelsiz	-
	- Toplam	885.004.000,00
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,	-
	- Çalışanlara	-
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	95.056.000,00
17.	Statü Yedekleri	-
18.	Özel Yedekler	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	119.816.142,02
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-
		<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>
		1.635.599.138,37
		(125.575.378,83)
		1.510.023.759,54
		-
		75.501.187,98
		1.434.522.571,56
		-
		1.434.522.571,56
		29.500.000,00
		29.500.000,00
		-
		-
		29.500.000,00
		29.500.000,00
		-
		-
		-
		-
		-
		855.504.000,00
		95.056.000,00
		-
		-
		454.462.571,56
		-

## KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
<b>Brüt</b>	A	450.002.033,90	-	%40,77	1,5000	%150,00
	B	435.001.966,10	-	%39,41	1,5000	%150,00
	<b>Toplam</b>	<b>885.004.000,00</b>	<b>-</b>	<b>%80,18</b>		
<b>Net (*)</b>	A	382.501.728,81	-	%34,65	1,2750	%127,50
	B	369.751.671,19	-	%33,50	1,2750	%127,50
	<b>Toplam</b>	<b>752.253.400,00</b>	<b>-</b>	<b>%68,15</b>		

\* Kâr payının tam mükellef gerçek kişi ortağa dağıtıldığı ve dağıtımda istisnaya tabii herhangi bir kazanç bulunulmadığı varsayımı ile 22 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 21 Aralık 2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kâr payı stopaj oranı %15 alınarak, brüt pay başına kâr payı tutarlarının net değerleri hesaplanmıştır.



## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak No1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00  
Fax: +90 (212) 366 60 10  
[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)

Mersis No :0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1) Görüş

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporu'nun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurullar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Deloitte.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2025

**LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Hazırlanan Konsolide  
Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetçi Raporu

## İÇİNDEKİLER

## KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

## KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

## KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

## KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

	SAYFA
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	104-105
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	106
NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	107
NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	108
NOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	109-180
NOT 6 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	109
NOT 7 - STOKLAR	109-134
NOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	134
NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	135-136
NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	136-138
NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	138-139
NOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	139
NOT 13 - TAAHHÜTLER	140
NOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	141-143
NOT 15 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	143-144
NOT 16 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	144
NOT 17 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	145
NOT 18 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ	146-147
NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	147-149
NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	149
NOT 21 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	150-153
NOT 22 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	153-154
NOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	154-155
NOT 24 - PAY BAŞINA KAZANÇ	155-156
NOT 25 - TÜREV ARAÇLAR	156
NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR	156
NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	157
NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	164-166
NOT 29 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	166-176
NOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	177-178
NOT 31 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	178
NOT 32 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	179
	179-180
	180

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

## A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

## 1) Görüş

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak No1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sanyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00  
Fax: +90 (212) 366 60 10  
[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)

Mersis No :0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099



### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı?
<p><b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b></p> <p>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.449.200 bin TL (31 Aralık 2023: 3.206.970 bin TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerin geçmiş dönemlerdeki ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar 2 numaralı ve 5 numaralı dipnotta yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, ilişkili olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması ve sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin değerlendirilmesi,</p> <p>Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</p> <p>Alacakların tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava konusu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması,</p> <p>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin örnekleme yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi ve raporlama tarihinden sonraki dönemde yapılan tahsilatların örnekleme yoluyla test edilmesi,</p> <p>Buna ilaveten, ilişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>



### 4) Diğer Husus

İlişikteki konsolide finansal tablolarda gösterilen ABD Doları ("USD") tutarı, Türk Lirası tutarı üzerinden, konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2024 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") resmi USD alış kuru kullanılarak hesaplanmış olup, ilişikteki konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

# Deloitte.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

# Deloitte.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Tovil'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Cem Tovil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2025

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihli  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	ABD Doları (*)		
		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	31	159.306	5.611.300	1.441.121
Finansal varlıklar		1.679	59.130	-
Ticari alacaklar	5	69.534	2.449.200	3.026.970
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		69.534	2.449.200	3.026.970
Diğer alacaklar		316	11.128	8.113
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6	-	-	4
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		316	11.128	8.109
Stoklar	7	44.085	1.552.828	1.621.860
Türev araçlar	25	123	4.318	-
Peşin ödenmiş giderler	8	2.292	80.737	394.113
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	23	1.725	60.754	53.110
Diğer dönen varlıklar	15	1.509	53.082	107.242
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>280.569</b>	<b>9.882.477</b>	<b>6.652.529</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Diğer alacaklar	6	221	7.786	8.949
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		221	7.786	8.949
Maddi duran varlıklar	9	156.417	5.509.528	5.441.032
Maddi olmayan duran varlıklar	10	917	32.296	27.309
Kullanım hakkı varlıkları	11	3.695	130.145	144.520
Peşin ödenmiş giderler	8	1.704	60.009	48.751
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>162.954</b>	<b>5.739.764</b>	<b>5.670.561</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>443.523</b>	<b>15.622.241</b>	<b>12.323.090</b>

(\*) ABD Doları tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2024 tarihinde geçerli olan TCMB ABD Doları resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihli  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	ABD Doları (*)		
		Cari Dönem 31 Aralık 2024	Cari Dönem 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa vadeli borçlanmalar	26	37.237	1.311.591	1.953.477
- Banka kredileri		36.625	1.290.049	1.913.280
- Kiralama yükümlülükleri		612	21.542	40.197
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	26	13.511	475.914	1.211.451
Ticari borçlar	5	19.913	701.398	610.308
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		19.913	701.398	610.308
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	2.971	104.648	90.165
Türev araçlar	25	-	-	2.364
Ertelenmiş gelirler	8	3.302	116.306	97.753
Kısa vadeli karşılıklar	12	864	30.429	31.202
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		533	18.779	13.984
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		331	11.650	17.218
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	1.429	50.317	40.441
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>79.227</b>	<b>2.790.603</b>	<b>4.037.161</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar	26	16.673	587.278	840.677
- Banka kredileri		15.747	554.664	799.263
- Kiralama yükümlülükleri		926	32.614	41.414
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	7.343	258.644	71.033
Uzun vadeli karşılıklar	14	2.709	95.416	28.948
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		2.709	95.416	28.948
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>26.725</b>	<b>941.338</b>	<b>940.658</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>				
Ödenmiş sermaye	16	16.750	590.000	500.000
Sermaye düzeltme farkları	16	88.690	3.123.960	3.113.022
Paylara ilişkin primler	16	99.719	3.512.447	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	16	6.392	225.133	178.683
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(1.504)	(52.968)	(10.346)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.504)	(52.968)	(10.346)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		10	337	(699)
- Yabancı para çevrim farkları		10	337	(699)
Geçmiş yıllar karları		94.143	3.316.011	3.240.532
Net dönem karı		33.369	1.175.380	324.079
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>337.571</b>	<b>11.890.300</b>	<b>7.345.271</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>443.523</b>	<b>15.622.241</b>	<b>12.323.090</b>

(\*) ABD Doları tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2024 tarihinde geçerli olan TCMB ABD Doları resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

## Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	ABD Doları <sup>(1)</sup> 1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	17	355.394	12.518.157	13.507.106
Satışların maliyeti (-)	17	(255.508)	(8.999.823)	(9.436.662)
<b>Brüt Kar</b>		<b>99.886</b>	<b>3.518.334</b>	<b>4.070.444</b>
Genel yönetim giderleri (-)	18	(10.311)	(363.177)	(314.101)
Pazarlama ve satış giderleri (-)	18	(40.732)	(1.434.720)	(1.375.094)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	9.434	332.273	350.767
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(1.076)	(37.908)	(85.183)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>		<b>57.201</b>	<b>2.014.802</b>	<b>2.646.833</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	271	9.538	13.346
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		-	-	-
<b>Finansman Geliri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>57.472</b>	<b>2.024.340</b>	<b>2.660.179</b>
Finansman gelirleri	22	30.874	1.087.491	412.400
Finansman giderleri (-)	22	(20.691)	(728.797)	(2.210.920)
Parasal kayıp		(24.754)	(871.906)	(272.032)
<b>Vergi Öncesi Kar</b>		<b>42.901</b>	<b>1.511.128</b>	<b>589.627</b>
<b>Vergi gideri</b>		<b>(9.532)</b>	<b>(335.748)</b>	<b>(265.548)</b>
Dönem vergi gideri (-)	23	(3.802)	(133.930)	(185.784)
Ertelenmiş vergi gideri	23	(5.730)	(201.818)	(79.764)
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>33.369</b>	<b>1.175.380</b>	<b>324.079</b>
<b>Net dönem karının dağılımı</b>				
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-
Ana ortaklık payları		33.369	1.175.380	324.079
		<b>33.369</b>	<b>1.175.380</b>	<b>324.079</b>
Pay başına kazanç	24		2,10	0,65
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>				
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak</b>		<b>(1.210)</b>	<b>(42.622)</b>	<b>5.808</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) ve kazançları	23	(1.613)	(56.829)	7.744
Ertelenmiş vergi etkisi	23	403	14.207	(1.936)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>29</b>	<b>1.036</b>	<b>(699)</b>
Yabancı para çevrim farkları		29	1.036	(699)
<b>Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir</b>		<b>(1.181)</b>	<b>(41.586)</b>	<b>5.109</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>32.188</b>	<b>1.133.794</b>	<b>329.188</b>

<sup>(1)</sup>ABD Doları tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2024 tarihinde geçerli olan TCMB ABD Doları resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş  
1 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak hareket tablosu	Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılmayacak		Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılacak		Geçmiş yıl karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
	Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılmayacak	Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılacak	Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılmayacak	Kar veya zarar ya da yeniden sınıflandırılacak			
	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıl karları	Net dönem karı
<b>1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>107.500</b>	<b>2.793.519</b>	<b>150.633</b>	<b>(16.154)</b>	<b>-</b>	<b>1.245.569</b>	<b>2.964.457</b>
Transfer	-	-	28.050	-	-	2.936.407	(2.964.457)
Sermaye artışıları	392.500	319.503	-	-	-	(712.003)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	(229.441)	(229.441)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	5.808	(699)	-	5.109
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	324.079
<b>31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi</b>	<b>500.000</b>	<b>3.113.022</b>	<b>178.683</b>	<b>(10.346)</b>	<b>(699)</b>	<b>3.240.532</b>	<b>7.345.271</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>500.000</b>	<b>3.113.022</b>	<b>178.683</b>	<b>(10.346)</b>	<b>(699)</b>	<b>3.240.532</b>	<b>7.345.271</b>
Transfer	-	-	46.450	-	-	277.629	(324.079)
Sermaye artışıları	90.000	10.938	-	-	-	-	3.613.385
Kar payları	-	3.512.447	-	-	-	(202.150)	(202.150)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(42.622)	1.036	-	(41.586)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	1.175.380
<b>31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi</b>	<b>590.000</b>	<b>3.123.960</b>	<b>225.133</b>	<b>(52.968)</b>	<b>337</b>	<b>3.316.011</b>	<b>11.890.500</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetim Geçmiş  
1 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Nakit Akış tablosu	Dipnot Referansları	ABD Doları (*)		
		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>81.490</b>	<b>2.870.434</b>	<b>4.709.823</b>
Dönem net karı		33.369	1.175.380	324.079
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>23.211</b>	<b>817.637</b>	<b>2.689.633</b>
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	20.703	729.220	665.937
Beklenen kredi zarar karşılığı ile ilgili düzeltmeler		12	411	(7.193)
Kıdem tazminatı karşılığı	14	1.420	50.024	41.206
Kullanılmamış izin karşılığı		375	13.218	14.348
Stok değer düşüklüğü		(110)	(3.876)	10.986
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		(13)	(461)	1.848
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	26	11.884	418.531	1.471.262
Maddi duran varlık satış karı ile ilgili düzeltmeler		(4)	(141)	(8.977)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler (-)		(27.736)	(976.957)	(68.301)
Finansman giderleri ile ilgili düzeltmeler		8.385	295.359	339.783
Türev araçlar gerçeğe uygun değer değişimi ile ilgili düzeltmeler		(190)	(6.682)	2.365
Finansal yatırımlardaki azalışlar (artışlarla) ile ilgili düzeltmeler	22	(267)	(9.397)	(4.367)
Parasal pozisyon kazançları (kayıpları) ile ilgili düzeltmeler		(780)	(27.360)	(41.724)
Vergi geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler		9.532	335.748	272.460
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>29.604</b>	<b>1.042.760</b>	<b>1.914.585</b>
Ticari alacaklardaki azalışlar (artışlar) ilgili düzeltmeler	5	16.426	578.577	1.388.236
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	7	1.986	69.942	1.373.077
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		7.388	260.239	(298.678)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artışlar (azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		807	28.429	107.509
Ticari borçlardaki artışlar (azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	5	2.586	91.090	(559.187)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		411	14.483	(96.372)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>86.184</b>	<b>3.035.777</b>	<b>4.928.297</b>
Ödenen kıdem tazminatı	14	(596)	(20.988)	(43.295)
Ödenen izin	14	(79)	(2.781)	(8.202)
Ödenen vergi		(4.019)	(141.574)	(166.977)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(21.115)</b>	<b>(743.738)</b>	<b>(600.928)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	9,10	291	10.235	8.977
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9,10	(19.638)	(691.713)	(718.271)
Verilen avanslar ile ilgili düzeltmeler (-)		(356)	(12.527)	60.603
Finansal yatırımlar ile ilgili düzeltmeler		(1.412)	(49.733)	47.763
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>45.441</b>	<b>1.600.514</b>	<b>(3.930.886)</b>
Pay ve diğer öz kaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri		99.719	3.512.447	-
Nakit sermaye artırım		2.866	100.938	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	26	49.846	1.755.737	2.874.069
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	26	(67.092)	(2.363.217)	(3.937.035)
Ödenen kredi faizleri		(8.253)	(290.701)	(283.324)
Ödenen temettümler		(5.739)	(202.150)	(229.441)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit giriş ve çıkışları, net		(287)	(10.120)	(14.721)
Finansman faaliyetlerine ilişkin enflasyon etkisi		(53.356)	(1.879.380)	(2.408.735)
Alınan faizler		27.737	976.960	68.301
<b>YABANCI PARA VE ENFLASYON ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>105.816</b>	<b>3.727.210</b>	<b>178.009</b>
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ YABANCI PARA VE ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>12.576</b>	<b>442.969</b>	<b>356.423</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>		<b>118.392</b>	<b>4.170.179</b>	<b>534.432</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>40.914</b>	<b>1.441.121</b>	<b>906.689</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>31</b>	<b>159.306</b>	<b>5.611.300</b>	<b>1.441.121</b>

(\*) ABD Doları tutarlar, TL tutarları üzerinden 31 Aralık 2024 tarihinde geçerli olan TCMB ABD Doları resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Lila Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 1984'te kurulmuş olup, ana faaliyet konusu olan bobin kağıt ve konverting ürün üretimi ile yurtiçi ve ihracat pazarlarına satış gerçekleştirmektedir. Diğer faaliyetlerinin arasında ise iplik boyama ve enerji üretimi bulunmaktadır.

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, merkez adresi Business İstanbul, Merdivenköy Mahallesi, Nur Sokak, A Blok, No:1A/1705 34732 Kadıköy/İstanbul'dur.

Şirket'in konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) esas faaliyet alanları ve faaliyette bulunduğu ülkeler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Şirket'in sermayedeki pay oranı ve oy kullanma %	
				2024	2023
Lila Paper Swiss AG	İthalat, İhracat ve Dış Ticaret	İsviçre	ABD Doları	100	100

Lila Paper Swiss AG dış ticaret şirketi olarak faaliyet göstermekte olup, 19 Ocak 2023 tarihinde İsviçre'de kurulmuştur. Ana faaliyet konusu, Şirket'in bobin ve konverting ihracatına ve hammadde ithalatına ilişkin hizmetler vermektir. 100.000 İsviçre Frankı sermaye ile kurulmuş olan Lila Paper Swiss AG'nin sermayesinin tamamı ödenmiş olup, payların tamamı Şirket'e aittir.

Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.026'dır (31 Aralık 2023: 1.079).

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

## TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Konsolide finansal tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara uymakta olup, Şirket yasal kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren bağlı ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.



## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

###### TFRS'ye Uygunluk Beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

###### Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 13 Şubat 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları, Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

###### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

###### Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in geçerli para birimi TL olup bağlı ortaklığının geçerli para birimi ABD Dolarıdır. Bağlı ortaklığın finansal tabloları sunum amaçlı TL'ye çevrilmiştir ve çevrimden kaynaklı farklar özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları olarak gösterilmiştir. Konsolide finansal tablolar sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

###### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

###### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2024	2.684,55	1,00000	%291
31.12.2023	1.859,38	1,44379	%268
31.12.2022	1.128,45	2,37897	%156

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm cari dönem finansal durum tablosu kalemleri ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıl ve açılış finansal durum tablosuna ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, geri kazanılabilir veya net gerçekleşebilir değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Enflasyonun net parasal pozisyon üzerindeki etkisi, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç veya zarar olarak gösterilmiştir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

###### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

###### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm cari dönem finansal durum tablosu kalemleri ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endeksenerek yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

###### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, açılış, dönem alımları ve kapanış stokların düzeltilmiş maliyeti dikkate alınarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

###### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

###### Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

###### Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

###### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

###### Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığının detayı aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Şirket'in sermayedeki pay oranı ve oy kullanma %	
				2024	2023
Lila Paper Swiss AG	İthalat, İhracat ve Dış Ticaret	İsviçre	ABD Doları	100	100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkili olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

[Konsolidasyona İlişkin Esaslar \(devamı\)](#)[Bağlı Ortaklıklar \(devamı\)](#)

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alma tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

[Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler](#)

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS'ler uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

[Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tablolarının düzeltilmesi](#)

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.2. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Grup muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

## 2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup, cari yıl içerisinde Not 2.4'te açıklanan yeni ve revize standartlardaki değişikliklerin etkileri haricinde muhasebe politikalarında bir değişiklik yapmamıştır.

## 2.4. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

## a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları</i>
TSRS 1	<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler</i>
TSRS 2	<i>İklimle İlgili Açıklamalar</i>

**TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

**TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü**

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

**TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler**

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

**TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları**

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.4. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

## TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

## TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Söz konusu standart için Grup, kapsam değerlendirme, tespit ve hesaplamaları için çalışmalarına başlamıştır. Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Takas Edilebilirliğin Bulunmaması</i>

## TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.4. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

## TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

## TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

## İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, konsolide finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

###### İlişkili Taraflar (devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

###### Hasılat

Hasılat, işlem bedeli üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılır. İşlem bedeli, işletmenin üçüncü şahıslar adına tahsil edilen tutarlar hariç, taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Grup, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerine devredildiğinde ilgili tutarı hasılat olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

Bu kapsamda hasılat aşağıdaki beş aşamalı model dikkate alınarak muhasebeleştirilmektedir.

###### 1.Adım: Sözleşmeyi tanımlama

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilirse, bedelin tahsil edilmesi muhtemelse, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları belirlenebiliyorsa, sözleşmenin ticari özü varsa var demektir; ve sözleşme onaylanır ve taraflar yükümlülüklerini taahhüt eder.

Sözleşmelerden biri tek bir ticari paket olarak müzakere edilmişse veya bir sözleşmedeki bedel diğerine bağlıysa veya mal veya hizmetler (veya bazı mal veya hizmetler) tek bir edim yükümlülüğüyse, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak muhasebeleştirir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

###### Hasılat (devamı)

###### 2.Adım: Performans yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, 'performans yükümlülüğünü' hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlamaktadır.

Grup, bir müşteri ile yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakileri tanımlar:

- (a) farklı bir mal veya hizmet için bir performans yükümlülüğü;
- (b) veya büyük ölçüde aynı olan ve müşteriye aynı aktarım modeline sahip olan bir dizi farklı mal veya hizmet.

Bir sözleşme, büyük ölçüde aynı olan bir takım farklı mal veya hizmet sunma vaatlerini içerebilir. Sözleşmenin başlangıcında işletme, mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

###### 3. Adım: İşlem fiyatının belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşmeyi yerine getirerek ne kadar bedele hak kazanmayı beklediğini değerlendirir. Şirket, değerlendirmeye varırken, dikkate alınan değişken unsurların yanı sıra önemli bir finansman bileşeninin varlığını da dikkate alır.

Grup, önemli bir finansman unsurunun etkisi için taahhüt edilen bedeli, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutara revize etmektedir. Pratik bir çözüm olarak, sözleşme başlangıcında işletmenin müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin devri arasındaki sürenin bir yıl veya daha az olmasını beklemesi durumunda, Şirket işlem fiyatını önemli bir finansman bileşeninin etkilerine göre düzeltmemektedir.

Grup, fiyat tavizleri, teşvikler, performans ikramiyeleri, tamamlama ikramiyeleri, fiyat düzeltme hükümleri, cezalar, indirimler, krediler veya bir müşteri sözleşmesinde varsa değişken bedelle sonuçlanabilecek benzer kalemler gibi kalemleri belirlemektedir.

###### 4. Adım: İşlem bedelinin performans yükümlülüklerine dağıtılması

Farklı mal veya hizmetlerin tek bir düzenleme kapsamında teslim edilmesi durumunda, bedel, farklı mal veya hizmetlerin nispi tek başına satış fiyatlarına (performans yükümlülükleri) dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, hizmet sözleşmelerindeki toplam bedel, beklenen maliyet artı bir marj temel alınarak dağıtılır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Hasılat (devamı)

## 5. Adım: Hasılatın tanınması

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi birinin karşılanması durumunda hasılatı fazla mesai olarak muhasebeleştirir:

- Müşteri, işletmenin ifa ettiği faydaları eş zamanlı olarak alır ve tüketir veya
- Müşteri, varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe kontrol eder veya
- Şirketin performansı, işletmenin kullanımına sahip olduğu bir varlık yaratmaz; ve alternatif olarak bugüne kadarki performans için bir ödeme hakkı vardır.

## Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, 270 TL ve 1.180 TL'lik stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

## Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	10-40 yıl
Binalar	25-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-25 yıl
Demirbaşlar	2-15 yıl
Taşıtlar	4-10 yıl
Özel maliyetler	4-10 yıl
Haklar	1-16 yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

## Maddi olmayan duran varlıklar

## Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

## Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir. Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

## Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirilme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirilme artışı olarak dikkate alınır.

## Kiralama İşlemleri

## Kıracı durumunda Şirket

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Kiralama İşlemleri (devamı)

## Kıracı durumunda Şirket (devamı)

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dahil edilir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Kiralama İşlemleri (devamı)

## Kiracı durumunda Şirket (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kaleme sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Bir endeks ya da orana bağlı olmayan değişken kiralalar, kiralama yükümlülüğü ve kullanım hakkı varlığının ölçümüne dahil edilmez. İlişkili ödemeler, bu ödemelere zemin hazırlayan durum veya olayların meydana geldiği dönemde gider olarak muhasebeleştirilir ve kar veya zarar tablosunda 'Diğer giderler' kalemine dahil edilir (Dipnot 19'a bakınız).

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Şirket, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır. Bir kiralama bileşeni ve bir veya daha fazla ek kiralama veya kiralama dışı bileşen içeren sözleşmelerde Şirket, sözleşmedeki bedeli, her bir kiralama bileşenine, kiralama bileşeninin göreceli bağımsız fiyatı ve kiralama dışı bileşenlerin toplam bağımsız fiyatına göre tahsis eder.

## Kur değişiminin etkileri

## Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Grup'un bağlı ortaklığı Lila Paper Swiss AG'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları olup sunum amaçlı TL cinsinden ifade edilmektedir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınarak suretiyle kaydedilmektedir.

Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınarak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabii tutulmazlar.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Kur değişiminin etkileri (devamı)

## Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştiraklerin Finansal Tabloları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

	31 Aralık 2024		İsviçre Frankı	31 Aralık 2023		İsviçre Frankı
	ABD Doları	Avro		ABD Doları	Avro	
Aysonu Alış Kuru	35,2803	36,7362	38,9446	29,4382	32,5739	34,9666
Aysonu Satış Kuru	35,3438	36,8024	39,1946	29,4913	32,6326	35,1911
Dönem Ortalama Kuru	32,7984	35,4893	37,1899	23,7776	25,7198	26,4900

## Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

## Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

## Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır.



## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Finansal Araçlar (devamı)

## Finansal varlıklar (devamı)

İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce konsolide finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa konsolide finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır.

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi itibarı düşük olan finansal varlıklar. Grup, bu tür finansal varlıklar için konsolide finansal tablolara alındığı tarihten itibaren krediye dayalı finansal varlığın itfa edilmiş maliyeti üzerinden etkin faiz oranını uygulamaktadır.

(b) Edinim veya üretim sırasında değer düşüklüğüne uğrayan ancak sonradan değer düşüklüğüne uğramış bir finansal varlığa dönüşen finansal olmayan varlıklar. Grup, bu tür finansal varlıklar için sonraki raporlama dönemlerinde varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Finansal Araçlar (devamı)

## Finansal varlıklar (devamı)

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özel sektör tahvillerinin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Özel sektör tahvilleri ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler (aşağıya bakınız), değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları (aşağıya bakınız) ve etkin faiz yöntemi ((i)'e bakınız) kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu özel sektör tahvilleri itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır. Bu özel sektör tahvillerinin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu özel sektör tahvilleri finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler. Özellikle,

- Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar, Grup ilk konsolide finansal tablolara alma sırasında ticari amaçla elde tutulmayan veya bir işletme birleşmesinden kaynaklanan koşullu bir bedel olmayan bir öz sermaye yatırımını gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak tanımlamadığı sürece, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak sınıflandırılır.
- İtfa edilmiş maliyet kriterlerini veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılması kriterlerini (yukarıdaki (i) ve (ii)'ye bakınız) karşılamayan borçlanma araçları, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılması olarak sınıflandırılır. Buna ek olarak, İtfa edilmiş maliyet kriterlerini veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılması kriterlerini karşılayan borçlanma araçları, varlık veya yükümlülüklerin ölçülmesinden veya bunlara ilişkin kazanç ve kayıpların farklı temellerde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanan bir ölçüm veya muhasebeleştirme tutarsızlığını ("muhasebe uyumsuzluğu" olarak adlandırılır) ortadan kaldırıyor veya önemli ölçüde azaltıyorsa, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılması olarak tanımlanabilir. Grup herhangi bir borçlanma aracını gerçeğe uygun değer farkı olarak belirlememiştir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Finansal Araçlar (devamı)

## Finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kâr veya zararda muhasebeleştirilen net kazanç veya kayıp, finansal varlıktan kazanılan her türlü temettü veya faizi içerir ve "diğer kazanç ve kayıplar" kalemine dahil edilir.

## Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda "diğer kazançlar ve kayıplar" kaleminde (Dipnot 27) muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında "diğer kazançlar ve kayıplar" kaleminde (Dipnot 27) muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda "diğer kazançlar ve kayıplar" kaleminde (Dipnot 27) muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

## Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir.

Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Finansal Araçlar (devamı)

## Finansal varlıklar (devamı)

## Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'ün sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'ün tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın başlangıçtaki etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

## Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı konsolide finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık konsolide finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'ün ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının konsolide finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

## Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa konsolide finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Finansal Araçlar (devamı)

## Finansal yükümlülükler (devamı)

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin konsolide finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde konsolide finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, konsolide finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

Finansal yükümlülüklerin konsolide finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında konsolide finansal tablo dışı bırakır. Konsolide finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 25'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak konsolide finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

## Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

## Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların açıklanması için onaylandığı tarih arasında işletmenin lehine ya da aleyhine meydana gelen olaylardır.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

## Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

## Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup'un ana faaliyet konusu tek olduğundan coğrafi grup haricinde raporlanabilir bölümleri bulunmamaktadır. Grup Yönetim Kurulu faaliyetleri farklı iş alanları bazında takip etmeden, tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip etmekte ve karar almaktadır. Coğrafi gruplama ise satışların yapıldığı coğrafyalar gözetilerek belirlenmiştir. Grup yönetimi Dipnot 17'de detayları belirtilen coğrafi bölümler dışında faaliyet sonuçlarını ayrı takip etmemektedir. Bu sebeple coğrafi bölümler için hasılat dışında performans ölçütü açıklanamamaktadır.

## Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

###### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

###### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

###### Kıdem tazminatları:

Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Aktüeryal kazanç/kayıp, diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklar içerisinde gösterilir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

###### Çalışanlara Sağlanan Faydalar (devamı)

###### Kıdeme teşvik prim yükümlülüğü:

Grup'un belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdem teşvik primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade etmektedir. Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem teşvik primi karşılığının hesaplaması için aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanmıştır.

###### Kullanılmamış izin karşılığı:

"Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar" olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve konsolide finansal tablolara yansıtılır.

###### İkramiye ödemeleri:

Şirket bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yönetime dayanarak hesaplanan ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

###### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

###### Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

##### 2.6. Önemli muhasebe kararları ve tahminlerdeki belirsizliğin ana kaynakları

###### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Konsolide finansal tablolarda hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile meydana gelmesi muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. 2.5. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır.

- Muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır (Dipnot 9 ve 10). Faydalı ömürleri ve varlıkların ilgili yıpranma paylarını uzatacak veya kısaltacak düzenlemeler gerektirebilecek diğer faktörler kadar maddi duran varlıkların planlanan kullanımı, özellikle varlıklarla ilgili teknolojik ilerlemeler de dikkate alınmaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.6. Önemli muhasebe kararları ve tahminlerdeki belirsizliğin ana kaynakları (devamı)

###### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı basitleştirilmiş yaklaşım altında BKZ modeli uyarınca hesaplanmaktadır. Söz konusu model uyarınca Grup müşterilerini geçmiş dönemlerdeki tecrübeleri ve alacak yaşlandırmaları kapsamında takip etmektedir. Değer düşüklüğü karşılığının hesaplanmasında müşteri bazında almış olduğu teminatlar, alacak sigortası limitleri dikkate alınarak net risk hesaplaması yapılmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan tahsilat performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. 31Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığına ve müşterilerinden almış olduğu portföyündeki teminatlara dair açıklamalar Dipnot 5 ve Dipnot 13'de yer almaktadır.
- Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi yükümlülüğünü, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"da belirtilen konsolide finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplanmıştır (Dipnot 14).
- Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'lere göre hazırlanmış konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal finansal tablolar ile TFRS'lere göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri bulunmaktadır (Dipnot 23).
- Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Grup'un hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Grup yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 12).

#### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un karar almaya yetkili mercisi Yönetim Kurulu Üyeleridir. Grup'un ana faaliyet konusu kapsamında raporlanabilir bölümleri bulunmamaktadır. Grup Yönetim Kurulu, grup faaliyetlerini tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip etmekte ve karar almaktadır. Grup yönetimi Dipnot 17'de detayları belirtilen ülke dağılımı dışında faaliyet sonuçlarını ayrı takip etmemektedir. Bu sebeple satışlar dışında performans ölçütü açıklanamamaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal iş faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır.

##### a) İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Ortaklar tarafından yönetilen şirketler</i>		
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi	-	4
	-	4

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
<i>Ortaklardan alınan hizmetler</i>		
Celal Ögücü	4.430	2.639
Orhan Ögücü	4.203	2.634
Aydın Ögücü	4.202	2.782
<i>Ortaklar tarafından yönetilen şirketler</i>		
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi	13.474	8.996
	<b>26.309</b>	<b>17.051</b>

İlişkili taraflarla yapılan işlemler, Grup'un ortaklara ve ortaklar tarafından yönetilen şirketlere yaptığı kira ödemelerinden oluşmaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

## a) İlişkili taraf işlemleri (devamı)

İlişkili taraflara verilen hizmetler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<i>Ortaklara verilen hizmetler</i>		
Orhan Ögücü	146	-
Celal Ögücü	-	2.102
<i>Ortaklar tarafından yönetilen şirketler</i>		
Trakyam Yumurta Gıda ve Üretim Anonim Şirketi	27	12
Hemipaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	8	2.193
Orpaş Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	130
	<b>182</b>	<b>4.437</b>

İlişkili taraflara verilen hizmetlerden kaynaklanan tahsilatların vadesi bir aydan kısadır.

## b) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Genel Müdür Yardımcıları, Direktör ve Grup Müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere (17 kişi) (2023 yılında 15 kişi) sağlanan faydalar kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahakkuk eden prim, ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 119.342 TL'dir (31 Aralık 2023: 115.435 TL).

## 5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

## Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	2.220.178	2.843.434
Alınan çekler	229.022	183.536
Şüpheli ticari alacaklar	2.982	3.789
Şüpheli ticari alacak karşılığı(-)	(2.982)	(3.789)
	<b>2.449.200</b>	<b>3.026.970</b>

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un alacaklarını tahsil etme süresi ortalama 79 gündür (31 Aralık 2023: 99 gün).

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığına ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Hareketi	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	3.789	15.513
Enflasyon endeksleme etkisi	(1.218)	(4.531)
Dönem gideri/konusu kalmayan karşılık	411	(7.193)
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>2.982</b>	<b>3.789</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacaklara istinaden müşterilerden alınan teminat tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 Bulunmamaktadır).

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi Üzerinden 1-90 gün geçmiş	583.071	658.189
Vadesi Üzerinden 3-6 ay geçmiş	178.129	222.162
Vadesi Üzerinden 6-12 ay geçmiş	67.861	89.073
<b>Toplam vadesi geçmiş alacaklar</b>	<b>829.061</b>	<b>969.424</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	331.688	105.662
	<b>497.373</b>	<b>863.762</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 829.061 TL (31 Aralık 2023: 969.424 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiştir, ancak tahsil kabiliyeti kaybolmadığı için şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Söz konusu bu alacakların teminatsız kısımları üzerinden TFRS 9 uygulaması kapsamında Şirket'in genel politikası dahilinde, gecikmelere bağlı olarak değişen oranlarda karşılık ayrılmıştır. Bu alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1-3 ay kadar	583.071	658.189
3-6 ay kadar	178.129	222.162
6-12 ay kadar	67.861	89.073
	<b>829.061</b>	<b>969.424</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarının ve alacak sigortasının toplam tutarı 331.688 TL' dir (31 Aralık 2023: 105.662 TL).

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Grup, ticari alacakları için değer düşüklüğünü ömür boyu beklenen kredi zararına eşit bir tutarda ölçmektedir. Ticari alacaklarda beklenen kredi zararları, müşterinin geçmişteki temerrüde düşme durumuna bakılarak, mevcut finansal durumu analiz edilerek ve ilgili müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin genel ekonomik koşulları ve raporlama tarihindeki koşullar dikkate alınarak oluşturulan bir karşılık matrisi kullanılarak tahmin edilir.

Cari dönemde, Grup Yönetim'nin tahminlerinde ve varsayımlarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

Ticari alacaklardaki riskin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 27. notta verilmiştir.

#### Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	701.398	610.308
	<b>701.398</b>	<b>610.308</b>

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un borçlarını ödeme süresi ortalama 26 gündür (31 Aralık 2023: 34 gün).

Ticari borçlar Grup'un mal ve hizmet alımlarıyla beraber devam eden yatırım harcamalarından kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır.

#### 6. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

##### Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer alacaklar	7.406	3.859
Verilen depozito ve teminatlar	3.722	4.250
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 4)	-	4
	<b>11.128</b>	<b>8.113</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 6. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

##### Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	7.786	8.949
Şüpheli alacaklar	127	306
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(127)	(306)
	<b>7.786</b>	<b>8.949</b>

#### 7. STOKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	654.709	577.722
Mamül	606.239	694.812
Yarı mamül	61.432	86.207
Ticari mallar	1.056	559
Diğer stoklar <sup>(1)</sup>	229.662	263.740
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(270)	(1.180)
	<b>1.552.828</b>	<b>1.621.860</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer stoklar bakım onarım maksatlı kullanılan sabit kıymet niteliğinde olmayan kısa vadede sarf edilen yedek parça ve işletme malzemelerinden oluşmaktadır.

Grup, her yıl net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemekte olup bu kapsamda 270 TL tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2023: 1.180 TL).

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibi olup karşılıklara ilişkin tutarlar satılan malın maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	(1.180)	(16.103)
Enflasyon endeksleme etkisi	2.966	3.937
Dönem gideri	(2.056)	-
Konusu kalmayan değer düşüklüğü karşılığı	-	10.986
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(270)</b>	<b>(1.180)</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki teminat tutarı 1.916.969 TL'dir (31 Aralık 2023: 2.453.662 TL).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stoklar üzerindeki ipotek ya da rehin bulunmamaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	42.354	356.114
Gelecek aylara ait giderler	38.383	37.999
	<b>80.737</b>	<b>394.113</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlık alımları için verilen sipariş avansları <sup>(1)</sup>	59.654	47.127
Gelecek yıllara ait giderler	355	1.624
	<b>60.009</b>	<b>48.751</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla verilen yatırım avanslarının, 28.494 TL'si Erzurum fabrika yatırımlarına, 31.160 TL'si ise 2025 yılının ilk yarısında devreye girecek Ergene fabrika konverting hatlarına ve diğer modernizasyon yatırımlarına ilişkindir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan sipariş avansları	116.306	97.753
	<b>116.306</b>	<b>97.753</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 9. MADDE DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	94.006	3.622	1.485.413	8.194.646	66.294	234.590	42.484	458.361	10.579.416
İlaveler	46.672	-	1.713	7.911	-	23.083	-	609.191	688.570
Çıkışlar	-	-	-	(3.131)	(4.566)	(3.778)	(13)	(5.503)	(16.990)
Transferler <sup>(1)</sup>	-	-	386	370.084	-	-	-	(377.834)	(7.365)
<b>31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi</b>	<b>140.679</b>	<b>3.622</b>	<b>1.487.512</b>	<b>8.569.510</b>	<b>61.728</b>	<b>253.895</b>	<b>42.471</b>	<b>684.215</b>	<b>11.243.631</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>									
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	-	2.285	592.540	4.298.062	42.985	160.041	42.472	-	5.138.384
Dönem gideri	-	154	33.974	542.133	8.536	20.390	11	-	605.198
Çıkışlar	-	-	-	(1.121)	(4.566)	(3.778)	(13)	-	(9.478)
<b>31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>2.438</b>	<b>626.514</b>	<b>4.839.074</b>	<b>46.954</b>	<b>176.652</b>	<b>42.471</b>	<b>-</b>	<b>5.734.103</b>
<b>31 Aralık 2024 net defter değeri</b>	<b>140.679</b>	<b>1.184</b>	<b>860.999</b>	<b>3.730.436</b>	<b>14.774</b>	<b>77.242</b>	<b>-</b>	<b>684.215</b>	<b>5.509.528</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 12.370.642 TL'dir.

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2024 itibarıyla 7.365 TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde haklara transfer edilmiştir.



LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve Yer altı ve yer üstü düzenleri			Tesis, makine ve cihazlar		Taştlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	
	Binalar	Binalar	Binalar	Binalar	Binalar				Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	94.006	3.622	1.485.123	7.914.875	61.117	202.004	42.484	72.770	9.876.002	
İlaveler	-	-	-	14.299	14.613	20.212	-	666.557	715.681	
Çıkışlar	-	-	-	-	(9.436)	-	-	-	(9.436)	
Transferler <sup>(*)</sup>	-	-	290	265.472	-	12.374	-	(280.966)	(2.831)	
<b>31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi</b>	<b>94.006</b>	<b>3.622</b>	<b>1.485.413</b>	<b>8.194.646</b>	<b>66.294</b>	<b>234.590</b>	<b>42.484</b>	<b>458.361</b>	<b>10.579.416</b>	
<b>Birikmiş amortisman</b>										
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	-	2.131	558.497	3.785.778	44.671	135.302	39.941	-	4.566.321	
Dönem gideri	-	154	34.042	512.284	7.749	24.739	2.532	-	581.499	
Çıkışlar	-	-	-	-	(9.436)	-	-	-	(9.436)	
<b>31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>2.285</b>	<b>592.540</b>	<b>4.298.062</b>	<b>42.985</b>	<b>160.041</b>	<b>42.472</b>	<b>-</b>	<b>5.138.384</b>	
<b>31 Aralık 2023 net defter değeri</b>	<b>94.006</b>	<b>1.338</b>	<b>892.873</b>	<b>3.896.584</b>	<b>23.309</b>	<b>74.550</b>	<b>11</b>	<b>458.361</b>	<b>5.441.032</b>	

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 15.066.181 TL'dir.

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2023 itibarıyla 2.831 TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde haklara transfer edilmiştir.

LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlık amortisman giderleri kırılımı	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	584.273	554.055
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	10.013	13.906
Genel yönetim giderleri	10.912	13.538
	<b>605.198</b>	<b>581.499</b>

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Haklar	Toplam
1 Ocak 2024 bakiyesi	73.076	73.076
İlaveler	3.143	3.143
Maddi duran varlıklardan transferler	7.365	7.365
Çıkışlar	(3.277)	(3.277)
<b>31 Aralık 2024 bakiyesi</b>	<b>80.307</b>	<b>80.307</b>

Birikmiş itfa payı	Haklar	Toplam
1 Ocak 2024 bakiyesi	45.767	45.767
Cari dönem itfa payı	2.933	2.933
Çıkışlar	(689)	(689)
<b>31 Aralık 2024 bakiyesi</b>	<b>48.011</b>	<b>48.011</b>
<b>31 Aralık 2024 net defter değeri</b>	<b>32.296</b>	<b>32.296</b>

Maliyet değeri	Haklar	Toplam
1 Ocak 2023 bakiyesi	67.655	67.655
İlaveler	2.590	2.590
Maddi duran varlıklardan transferler	2.831	2.831
<b>31 Aralık 2023 bakiyesi</b>	<b>73.076</b>	<b>73.076</b>

Birikmiş itfa payı	Haklar	Toplam
1 Ocak 2023 bakiyesi	43.702	43.702
Cari dönem itfa payı	2.065	2.065
<b>31 Aralık 2023 bakiyesi</b>	<b>45.767</b>	<b>45.767</b>
<b>31 Aralık 2023 net defter değeri</b>	<b>27.309</b>	<b>27.309</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İtfa payları gider kırılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri	2.631	1.769
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	201	201
Satışların maliyeti	101	95
	<b>2.933</b>	<b>2.065</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

## 11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup, ofisler, taşıtlar, depolar ve BT ekipmanları dahil olmak üzere birçok varlık kiralamaktadır. Ortalama kiralama süresi 4 yıldır (2023: 4 yıl).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıkları hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kullanım hakkı varlıkları	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	144.520	208.143
Yeni kiralamalar	106.714	18.750
Dönem amortisman gideri	(121.089)	(82.373)
<b>Net defter değeri</b>	<b>130.145</b>	<b>144.520</b>

Kullanım hakkı varlıkları amortisman gider kırılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	80.136	9.534
Genel yönetim giderleri	32.186	47.501
Satışların maliyeti	8.767	25.338
	<b>121.089</b>	<b>82.373</b>

Kar veya Zarar İçerisinde Gösterilecek Tutarlar	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Amortisman gideri	(121.089)	(82.373)
Kiralamalar üzerindeki faiz	(7.936)	(11.945)
Yabancı para cinsinden kiralamalardan kambiyo zararları	(1.804)	(4.409)

Raporlama dönemi itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı Dipnot 26'da verilmiştir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

## Karşılıklar ve koşullu varlıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18.779	13.984
Diğer kısa vadeli karşılıklar	11.650	17.218
- Dava karşılıkları	11.508	13.551
- Tedarikçi komisyon karşılığı	142	3.667
	<b>30.429</b>	<b>31.202</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar kullanılmamış izin karşılığından oluşmaktadır. Kullanılmamış izin karşılığına ilişkin detaylı bilgi Dipnot 14'te sunulmuştur.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

Dava karşılıkları hareketi	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	13.551	16.236
Enflasyon endekslleme etkisi	(5.107)	(7.412)
Dönemde ayrılan karşılık	3.064	4.727
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>11.508</b>	<b>13.551</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	95.416	28.948
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü	79.594	28.948
- Kıdem teşvik primi yükümlülüğü	15.822	-
	<b>95.416</b>	<b>28.948</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı ve kıdem teşvik primi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı ve kıdem teşvik primi yükümlülüğüne ilişkin detaylı bilgi Dipnot 14'te sunulmuştur.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 13. TAAHHÜTLER

##### a) Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ")

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı				
Teminatlar				
-TL	25.031	25.031	65.306	65.306
-ABD Doları	4.954	174.496	7.049	299.601
-Avro	4.000	146.972	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam TRİK</b>		<b>346.499</b>		<b>364.907</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un öz kaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 itibarıyla %2,91 (31 Aralık 2023 %5,0) 'dir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, verilen teminatlar, bankalara, vergi dairesi ve diğer devlet otorilerine verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

##### b) Alınan teminatlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, alınan teminatların niteliği ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Alınan teminat mektupları</b>		
Müşterilerden alınan mektuplar	57.605	182.246
Yatırım için alınan mektuplar	19.391	32.490
Tedarikçilerden alınan mektuplar	16.140	5.654
	<b>93.136</b>	<b>220.390</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 13. TAAHHÜTLER (devamı)

##### b) Alınan teminatlar (devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Diğer alınan teminatlar</b>		
Alacak sigortası	401.193	290.930
Müşterilerden alınan teminat çek ve senetleri	75.000	120.277
İpotekler	350	505
Tedarikçilerden alınan teminat çek ve senetleri	-	1.083
Diğer teminatlar	1.396	1.870
	<b>477.939</b>	<b>414.665</b>
<b>Toplam alınan teminatlar</b>		
Müşterilerden alınan teminatlar	535.544	595.828
Tedarikçilerden alınan teminatlar	35.531	39.227
	<b>571.075</b>	<b>635.055</b>

#### 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket'te bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 1475 sayılı İş Kanunu'nun 14'üncü maddesine göre kıdem hesaplamasında 15 yıllık çalışma süresi göz önünde tutularak hesaplanmıştır. 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2024: 35.058,58 TL).

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto Oranı	%3,49	%3,49
Varsayılan maaş/enflasyon oranı	%26,09	%23,20

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

## Kıdem tazminatı yükümlülüğü (devamı)

Emeklilik oranı hesaplamada kullanılan devir hızı oranı <sup>(*)</sup>	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
- 1 yıldan kısa süredir çalışan beyaz yaka çalışan	%78,40	
- 1 yıldan uzun süredir çalışan beyaz yaka çalışan	%38,50	%81,66
- 1 yıldan kısa süredir çalışan mavi yaka çalışan	%86,80	
- 1 yıldan uzun süredir çalışan mavi yaka çalışan	%93,90	

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı yükümlülüğü, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak "Projeksiyon Metodu"nu ile aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır. 31 Aralık 2023 kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Grup kendi tahminlerini kullanmış ve emeklilik oranını tüm çalışanlar için hesapladığı ortalama bir oran olan 81,66% olarak belirlemiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.400 TL daha az (9.561 TL) fazla olacaktır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa ve uzun vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	18.779	13.984
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	79.594	28.948
Kıdem teşvik primi yükümlülüğü	15.822	-
	<b>114.195</b>	<b>42.932</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hareketi	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	28.948	63.152
Enflasyon endeksleme etkisi	(19.397)	(24.371)
Faiz maliyeti	5.995	10.585
Hizmet maliyeti	28.208	30.621
Ödenen kıdem tazminatı	(20.988)	(43.295)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	56.829	(7.744)
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>79.594</b>	<b>28.948</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait izin karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Kullanılmayan izin karşılığı hareketi	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	13.984	15.121
Enflasyon endeksleme etkisi	(5.642)	(7.284)
Ödenen izin karşılığı	(2.781)	(8.202)
Cari yıl karşılığı	13.218	14.349
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>18.779</b>	<b>13.984</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem teşvik prim yükümlülüğü	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	-	-
Enflasyon endeksleme etkisi	-	-
Hizmet maliyeti	15.822	-
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>15.822</b>	<b>-</b>

Grup, Selülöz-İş Sendikası ile 4 Mart.2024 tarihinde 1 Ocak 2024-31 Aralık 2025 yılları arasında yürürlükte olacak toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Bu toplu iş sözleşmesi gereğince belli bir kıdem yılını doldurmuş çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılacaktır.

İzin karşılığı gider kırılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	6.615	4.611
Operasyonel giderler	3.822	1.536
	<b>10.437</b>	<b>6.147</b>

## Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele ödenecek maaş ve ikramiyeler	75.959	67.711
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	28.689	22.454
	<b>104.648</b>	<b>90.165</b>

## 15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	47.290	82.900
Vergi dairesinden alacaklar <sup>(*)</sup>	5.229	23.809
Diğer	563	533
	<b>53.082</b>	<b>107.242</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hesapta yer alan bakiye tam istisna kapsamındaki vergi alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve harçlar	47.895	36.215
Diğer	2.422	4.226
	<b>50.317</b>	<b>40.441</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

## Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Grup'un kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'dir. Grup'un çıkarılmış sermayesi, 590.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. 11 Temmuz 2024 tescil ilan tarihi itibarıyla tamamı nakden ödenmiş 90.000 TL sermaye artışı yapılmıştır. Sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerinde 300.000 adet A Grubu nama yazılı, beher nominal değeri 1 (bir) TL olan 290.000 adet B Grubu nama yazılı olmak üzere toplamda 590.000 adet paya bölünmüştür. B Grubu hisselerin; 170.000'u nama kapalı ve 19.417'si halka açık nama yazılı ve 100.583'ü borsada işlem gören olmak üzere toplam 290.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Pay Oranı (%)	Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Tutarı (TL)
Orhan Ögücü	14,30	84.392	17,24	86.200
Aydın Ögücü	11,06	65.237	13,33	66.650
Celal Ögücü	8,94	52.757	10,78	53.900
Hatice Ögücü	8,56	50.506	10,32	51.600
Burcu Ögücü Giritli	7,38	43.556	8,90	44.500
Alp Ögücü	6,02	35.530	7,26	36.300
Duygu Ögücü	5,72	33.768	6,90	34.500
Huriye Ögücü	5,41	31.909	6,52	32.600
Nuray Darıcı	4,63	27.308	5,58	27.900
Murat Ögücü	4,22	24.910	5,09	25.450
İrem Ögücü Öngen	4,20	24.763	5,06	25.300
Onur Ögücü	1,25	7.390	1,51	7.550
Nazlı Gözübüyük	1,25	7.390	1,51	7.550
Halka açık kısım <sup>(1)</sup>	17,05	100.583	-	-
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100</b>	<b>590.000</b>	<b>100</b>	<b>500.000</b>
Sermaye düzeltme farkları		3.123.960		3.113.022

<sup>(1)</sup> Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 9 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") Yıldız Pazarı'da işlem görmektedir. Şirket payları, 37,39 TL hisse fiyatı, %20,34 halka açıklık oranı ve brüt 3.276.766 TL (endekslenme öncesi) halka arz büyüklüğü Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 25 Nisan 2024 tarihi itibarıyla onaylanmış olup 9 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının BİST'te işlem görmeye başlamasını takiben geçen 15 günlük süre içerisinde Şirket payları üzerinde fiyat istikrarı işlemleri gerçekleştirilmiştir. Fiyat istikrar işlemleri kapsamında 19.397 adet hisse ana hissedarlar tarafından geri alınmış ve Şirket'in halka açıklık oranı %17,05 olmuştur.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.123.960 TL tutarındaki sermaye düzeltme farkları Grup'un ödenmiş sermaye tutarının enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan ve geçmiş yıllar zararına mahsup edilmiş veya sermayeye eklenmemiş sermaye düzeltme farklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 3.113.022 TL).

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

## Paylara ilişkin primler

Şirketimizin 2.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 590.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle, ihraç edilen 90.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden yeni payların halka arz edilmesiyle, 3.365.100 TL brüt gelir elde edilmiştir. Halka arz esnasında 88.333 TL maliyet oluşmuş olup, kalan net halka arz geliri 3.276.766 TL olmuştur (TÜFE'ye göre endeksli tutar: 3.512.447 TL).

## Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	Diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS Uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
<b>31 Aralık 2024</b>			
Sermaye Düzeltme Farkları	4.027.407	3.123.960	903.447
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	245.714	225.133	20.581

## Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Grup'un yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal Yedekler	225.133	178.683
	<b>225.133</b>	<b>178.683</b>

TTK'nın 519 uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayesinin %5,4 oranında olup, ikinci tertip genel kanuni yedek akçe için herhangi bir sınır bulunmamaktadır. Söz konusu yedek akçeler Grup'un ödenmiş sermayesinin yarısını aşmadığı sürece, sadece zararların kapatılmasında, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

## Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve (kayıpları):

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 42.622 TL (31 Aralık 2023 5.808 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç veya (kayıplardan) oluşmaktadır.

## Geçmiş yıllar karları

Net dönem karı dışındaki birikmiş karlar bu kalemden netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemden gösterilir. Grup'un konsolide finansal tablolarındaki geçmiş yıllar karlarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Geçmiş yıllar karları	3.311.434	3.235.955
Olağanüstü yedekler	4.577	4.577
	<b>3.316.011</b>	<b>3.240.532</b>

## Net dönem karı

Grup'un 2023 yılı net dönem karının dağıtımı, 27 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek oybirliği ile onaylanmıştır. Alınan karara göre, Grup'un 2023 faaliyet dönemine ait şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası göz önünde bulundurularak çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylara, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârından brüt %88,42 oranında kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. 2024 yılı içerisinde dağıtılan temettü tutarı 202.080 TL'dir (31 Aralık 2023: 158.916 TL).

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.175.380 TL tutarında net dönem karı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 324.079 TL).

## Kar payı dağıtımı

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

## Kar payı dağıtımı (devamı)

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

## 17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yurtdışı satışlar	8.998.811	9.279.110
Yurtiçi satışlar	3.519.346	4.227.996
	<b>12.518.157</b>	<b>13.507.106</b>
Bobin kağıt satışları	8.279.198	8.413.434
Konverting ürün satışları	3.765.461	4.570.702
Diğer satışlar	473.498	522.970
	<b>12.518.157</b>	<b>13.507.106</b>
Satışlar	15.895.174	16.494.643
Diğer satışlar	341.068	994.773
Satışlardan iadeler(-)	(7.103)	(52.715)
Satışlardan indirimler(-)	(3.710.982)	(3.929.595)
	<b>12.518.157</b>	<b>13.507.106</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılatın ülke detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Türkiye	3.519.346	4.227.996
İngiltere	3.393.907	3.320.669
Romanya	857.500	916.931
ABD	773.481	916.024
Kanada	531.226	64.662
Yunanistan	527.715	507.276
Hırvatistan	509.630	282.480
İsrail	399.021	1.214.001
Ukrayna	326.355	457.933
Fas	270.746	257.151
Sırbistan ve Karadağ	234.174	345.187
İrlanda	213.832	234.645
Gürcistan	101.539	119.325
Diğer Ülkeler	859.685	642.826
	<b>12.518.157</b>	<b>13.507.106</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satılan mamüllerin maliyeti	8.829.204	9.189.426
Diğer satışların maliyeti	170.619	171.921
Satılan ticari malların maliyeti	-	75.315
	<b>8.999.823</b>	<b>9.436.662</b>

#### 18. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri (-)	363.177	314.101
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	1.434.720	1.375.094
	<b>1.797.897</b>	<b>1.689.195</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 18. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ (devamı)

##### Genel yönetim giderlerinin detayı

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	199.819	152.121
Amortisman ve itfa payı giderleri	45.728	40.642
Danışmanlık giderleri	33.759	30.221
Bilgi işlem giderleri	15.413	19.900
Kurumsal iletişim giderleri	13.120	14.445
Temsil ve ağırlama giderleri	12.018	12.749
Kira gideri	7.622	4.247
Diğer	35.698	39.776
	<b>363.177</b>	<b>314.101</b>

##### Pazarlama giderlerinin detayı

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<b>Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri</b>		
Nakliye ve dağıtım giderleri	843.560	784.451
Personel giderleri	259.515	233.789
Pazarlama ve reklam giderleri	168.697	198.659
Amortisman ve itfa payı giderleri	90.350	61.609
Dışarıdan sağlanan hizmet ve faydalar	38.290	31.236
Diğer	34.308	65.350
	<b>1.434.720</b>	<b>1.375.094</b>

#### 19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	293.843	300.908
Hurda satış gelirleri	24.849	30.972
Diğer gelirler	13.581	18.887
	<b>332.273</b>	<b>350.767</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Vade farkı giderleri (*)	7.864	27.176
7326 ve 7440 sayılı kanunlar kapsamında ödenen vergi gideri	3.685	25.484
Geri kazanım katılım payı gideri	9.931	5.582
Diğer giderler	16.428	26.941
	<b>37.908</b>	<b>85.183</b>

(\*) Vade farkı gideri vadesi normal satış koşullarının üzerinde olan alacaklar için hesaplanan iskonto giderlerinden oluşmaktadır.

## 20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Menkul kıymet karları	9.397	-
Sabit kıymet satış karları	141	13.346
	<b>9.538</b>	<b>13.346</b>

## 21. ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

Personel giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	807.979	527.574
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (Not18)	259.515	233.789
Genel yönetim giderleri (Not 18)	199.819	152.121
	<b>1.267.313</b>	<b>913.484</b>

Amortisman ve itfa giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	593.142	563.686
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (Not18)	90.350	61.609
Genel yönetim giderleri (Not 18)	45.728	40.642
	<b>729.220</b>	<b>665.937</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 22. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

Finansman gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	976.957	68.302
Kur farkı gelirleri	104.578	344.098
Türev işlemlerden gelirler	5.956	-
	<b>1.087.491</b>	<b>412.400</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

Finansman giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı giderleri	418.531	1.823.281
Faiz giderleri	310.266	385.274
Türev işlemlerden giderler	-	2.365
	<b>728.797</b>	<b>2.210.920</b>

## 23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

## Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye'de, genel kurumlar vergisi oranı %25'dir (31 Aralık 2023: %25). 7351 sayılı kanunun 15. Maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32. Maddesine eklenen fıkralar ile ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlara %5 ve sanayi sicil belgesine haiz ve fiilen üretim faaliyeti ile iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettiği kazançlarına %1 kurumlar vergisi istisnası uygulanmaktadır. 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.



**LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

**23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)****Kurumlar vergisi (devamı)**

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı , 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstinadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir bağlı ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in %100 payına sahip olduğu İsviçre'de mukim bağlı ortaklığı Lila Paper Swiss AG'nin, faaliyette bulunduğu Zug Kanton'u vergilerine tabii olup 2024 yılı için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %11,99'dur.

**LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

**23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)****Gelir vergisi stopajı**

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10'a indirilmiştir. 22 Aralık 2024 tarihli ve 32760 sayılı Resmi Gazete yayımlanan 9286 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile %15 çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

**Yatırım İndirimi Uygulaması**

Grup'un Ergene2 OSB bölgesinde yer alan kağıt üretim tesisi için başlangıç tarihi 27 Haziran 2018 olan Yatırım Teşvik Belgesi (YTB)'nin süresi 4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 27 Aralık 2024 tarihine kadar uzatılmıştır. YTB'ye istinaden istinaden %60 Kurumlar Vergisi indirimi, %25 yatırıma katkı tutarı (YKT), KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği ve gümrük vergisi muafiyeti gibi destek unsurlarından faydalanabilmekeyken, önce 2017/9917 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 2017 yılı yatırım harcamaları için Kurumlar Vergisi indirimi oranı %100'e, yatırıma katkı tutarı %40'a çıkarılmıştır ve 7061 sayılı Kanun hükümleriyle 2018 yılı harcamalarını kapsayacak şekilde bu destek unsurları uzatılmıştır. Daha sonra, 18 Ocak 2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 7161 sayılı "Vergi Kanunları İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"la 2017 ve 2018 yılları harcamaları için geçerli olan yatırıma katkı oranlarının ve Kurumlar Vergisi indirim oranının 2019 yılı yatırım harcamalarında da kullanılmasına olanak sağlanmıştır. Son olarak, 29 Aralık 2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 1 Ocak 2020-31 Aralık 2022 tarihleri arasında YTB kapsamında gerçekleştirilecek harcamalar içinde aynı şekilde Kurumlar Vergisi indirimi oranı %100, yatırıma katkı tutarı %40 olarak uygulanması hükme bağlanmıştır. İlgili belge kapsamında 2018-2024 yılları arasında toplamda 660.521 TL yatırım harcaması yapılmış olup yatırım teşvik belgesinin süresinin 27 Aralık 2024 tarihinde dolacak olması nedeniyle 25 Aralık 2024 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne ilgili belgenin kapatma başvurusu yapılmıştır.

Grup'un Ergene2 OSB bölgesinde faaliyet gösterdiği diğer iş alanı olan iplik boyama faaliyetleri için 9 Aralık 2020 tarihinde almış olduğu YTB'si bulunmaktadır. YTB'ye istinaden %100 Kurumlar Vergisi indirimi, %40 yatırıma katkı tutarı, KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği ve gümrük vergisi muafiyeti gibi destek unsurlarından faydalanabilmektedir. İlgili YTB kapsamında 2021-2024 yıllarında arasında toplamda 37.575 TL yatırım harcaması yapılmıştır. 2024 yılında yapılan harcamalara istinaden hakedilen 1.349 TL'lik YKT ve 2023 yılından devreden YKT ile birlikte toplam 6.311 TL'lik YKT'nin tamamı 2024 yılında kullanılmış ve herhangi bir devir rakamı kalmamıştır.

Grup'un Ergene2 OSB bölgesinde yer alan Konverting üretim tesisi için alınan 31 Ekim 2017 tarihli Yatırım Teşvik Belgesi 15 Kasım 2018 tarihinde "tamamlama vizesi" işlemleri bitmiş ve kapatılmıştır. Kapanış tarihinden itibaren devreden YKT ilgili yılın yeniden değerlendirme oranıyla değerlemeye tabi tutulmaktadır. YTB kapsamında 2024 yılına devreden 3.946 TL yatırıma katkı tutarı bulunmakta olup devreden rakam yeniden değerlendirme oranıyla değerlendirilmiştir ve 8.074 TL kullanılabilir YKT oluşmuştur. İlgili YKT'nin tamamı 2024 yılında kullanılmıştır ve herhangi bir devir rakamı kalmamıştır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

## Yatırım İndirimi Uygulaması (devamı)

Grup'un Erzurum Merkez2 OSB bölgesinde yeni kurulacak kağıt üretim tesisi için alınan 28 Temmuz 2023 tarihli YTB'si mevcuttur. Yatırım için 6.bölge teşviklerinden yararlanılacak olup, YTB'ye istinaden %90 Kurumlar Vergisi indirimi, %55 yatırım katkı tutarı, KDV istisnası, sigorta primi işveren hissesi desteği, gümrük vergisi muafiyeti, sigorta primi işçi hissesi desteği, Gelir Vergisi stopajı desteği ve faiz desteği gibi destek unsurlarından faydalanabilecektir. Belgede yer alan sabit yatırım tutarı 2.680.800 TL olup belgenin süresi 30 Mayıs 2026'dır. 2023 yılı itibarıyla belge kapsamında 16.072 TL harcama yapılmış olup, bu harcama karşılığında oluşan 7.072 TL yatırıma katkı tutarının tamamından 2023 yılında yararlanılmıştır. 2024 yılında ise ilgili YTB kapsamında toplamda 433.989 TL yatırım harcaması yapılmıştır. Bu harcamalara istinaden 190.955 TL YKT hak edilerek ilgili YKT'nin tamamı 2024 yılında kullanılmıştır ve herhangi bir devir rakamı kalmamıştır.

Grup'un Ergene2 OSB bölgesinde yer alan üretim tesislerinde yararlanmak üzere Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı kararı almış ve yapacağı yeni yatırım için 28 Aralık 2023 tarihli YTB'si mevcut olup 1.bölgede yer alan GES yatırımı için 4.bölge teşviklerinden yararlanılmaktadır. Bu kapsamda %70 Kurumlar Vergisi indirimi ve %30 yatırıma katkı tutarı, KDV istisnası destek unsurlarından faydalanabilecektir. Belgede yer alan sabit yatırım tutarı 250.121 TL olup belgenin süresi 11 Aralık 2026'dır. 2023 yılı itibarıyla belge kapsamında 242.609 TL harcama yapılmış olup, bu harcama karşılığında oluşan 58.226 TL yatırıma katkı tutarının tamamından 2023 yılında yararlanılmıştır. İlgili yatırımın önemli bir kısmının Şubat 2024 tarihinde devreye alınması ile birlikte kısmen işletme kısmen yatırım dönemine geçilmiştir. YTB kapsamında 2024 yılında 4.125 TL yatırım harcaması yapılmış ve 1.238 TL daha katkı tutarı hak edilmiştir. 2024 yılında kullanılabilir toplam 15.794 TL yatırım katkı tutarının 14.058 TL'si kullanılmış olup 2025 yılına 1.736 TL yatırım katkı tutarı devretmiştir.

Cari vergi yükümlülüğü:	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari vergi karşılığı	(133.930)	(185.784)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	194.684	238.894
	<b>60.754</b>	<b>53.110</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Cari vergi geliri/(gideri):	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Kurumlar vergisi (-)	(133.930)	(185.784)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(201.818)	(79.764)
	<b>(335.748)</b>	<b>(265.548)</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

## Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi

	1 Ocak-31 Aralık 2024		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(56.829)	14.207	<b>(42.622)</b>
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	(56.829)	14.207	<b>(42.622)</b>

	1 Ocak-31 Aralık 2023		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/geliri	Vergi sonrası tutar
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	7.744	(1.936)	<b>5.808</b>
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	7.744	(1.936)	<b>5.808</b>

## Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'dir.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Toplam geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüğü)	Toplam geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüğü)
Yatırım indirimi	(11.166)	1.736	(84.613)	14.393
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ilişkin düzeltmeler	973.076	(243.269)	261.497	(65.374)
Kullanım hakkı varlığı ile ilgili düzeltmeler	75.990	(18.997)	62.909	(15.727)
Çalışanlara sağlanan faydalar ile ilgili düzeltmeler	(59.594)	14.899	(42.933)	10.733
Diğer	62.140	(13.013)	60.229	(15.057)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>1.040.446</b>	<b>(258.644)</b>	<b>257.089</b>	<b>(71.033)</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 23. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

Ertelemiş vergi (varlığı) / yükümlülüğü hareketleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(71.033)	10.667
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(201.818)	(79.764)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	14.207	(1.936)
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(258.644)</b>	<b>(71.033)</b>

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar	1.511.128	589.627
Kurumlar vergisi oranı	25%	25%
Beklenen vergi gideri	(377.782)	(147.407)
Vergi etkisi:		
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(9.776)	(4.359)
Vergiye tabi olmayan gelirler	880	7.370
Yatırım indirimlerine ilişkin düzeltmelerin etkisi	287.610	193.413
Farklı vergi oranlarının kullanılmasına ilişkin düzeltme etkisi	8.682	50.242
Enflasyon endekslenmesine ilişkin düzeltme etkisi	(245.362)	(244.090)
7440 sayılı deprem vergisi <sup>(1)</sup>	-	(120.717)
<b>Vergi karşılığının mutabakatı:</b>	<b>(335.748)</b>	<b>(265.548)</b>

<sup>(1)</sup> 12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyanamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup kurumlar vergisine ek olarak ilgili kanun kapsamında hesaplanan 120.717 TL'lik deprem vergisinin tamamını ödemiştir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 24. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Pay başına karı azaltıcı etkisi bulunan özkaynak kalemi bulunmamaktadır.

Toplam pay adedinin dönemler itibarıyla ağırlıklı ortalaması ve pay başına karın hesaplaması aşağıda gösterildiği gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Net dönem karı	1.175.380	324.079
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı	559.000	500.000
Pay başına kazanç	2,10	0,65

## 25. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

Vadeli döviz işlemleri	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Varlıklar	4.318	-
Yükümlülükler	-	2.364

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla takip eden 12 ay içerisinde gerçekleşecek olan Haziran 2025 son vadeli 18.000 Avro karşılığı 18.882 ABD Doları vade alım sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla takip eden 12 ay içerisinde gerçekleşecek olan yabancı para vadeli alım sözleşmeleri bulunmaktadır.

Riskten korunma muhasebesi gereklerini karşılamayan türev araçların gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılır. Raporlama tarihini takip eden 12 ay içerisinde kapanması beklenen türev araçlara ilişkin varlıklar dönen varlıklar, yükümlülükler ise kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. FİNANSAL ARAÇLAR

##### Finansal Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	1.290.049	1.913.280
Kısa vadeli kiralama borçları <sup>(1)</sup>	21.542	40.197
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	475.914	1.211.451
	<b>1.787.505</b>	<b>3.164.928</b>

<sup>(1)</sup> TFRS 16 kapsamında Grup'un kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli banka kredileri	554.664	799.263
Uzun vadeli kiralama borçları <sup>(1)</sup>	32.614	41.414
	<b>587.278</b>	<b>840.677</b>

<sup>(1)</sup> TFRS 16 kapsamında Grup'un kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un HSBC'den sağlamış olduğu 5.432 Avro kalan kredi bakiyesi karşılığı 199.600 TL tutarındaki kredilere istinaden finansal taahhütleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un HSBC'den sağlamış olduğu 14.054 Avro kalan kredi bakiyesi karşılığı 31 Aralık 2023 satın alma gücü ile gösterilen 458.609 TL tutarındaki kredilere istinaden finansal taahhütleri bulunmaktadır.

##### Kısa ve uzun vadeli banka kredileri

Para Birimi	Ortalama Etkin faiz oranı %	31 Aralık 2024	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
ABD Doları	6,88	1.514.771	-
TL	45,19	80.619	120.000
Avro	3,89	170.573	434.664
		<b>1.765.963</b>	<b>554.664</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

##### Finansal Borçlar (devamı)

Para Birimi	Ortalama Etkin faiz oranı %	31 Aralık 2023	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
ABD Doları	8,38	2.189.381	238.396
TL	39,11	110.793	259.146
Avro	3,27	824.557	301.721
		<b>3.124.731</b>	<b>799.263</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

Kredi geri ödeme tablosu	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içinde ödenecekler	1.765.963	3.124.731
1-5 yıl içinde ödenecekler	554.664	799.263
	<b>2.320.627</b>	<b>3.923.994</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait Grup'un banka kredilerinin hareket detayı aşağıdaki gibidir:

Kredi Hareket Tablosu	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	3.923.994	5.460.117
Enflasyon endekslleme etkisi	(1.409.336)	(2.352.897)
Kredi girişleri	1.755.737	2.874.069
Anapara ödemeleri	(2.653.918)	(4.220.359)
Faiz gideri	287.423	339.783
Kur farkları	416.727	1.823.281
<b>31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>2.320.627</b>	<b>3.923.994</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

##### Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kiralama tablosu aşağıdaki gibidir:

Kiralamalar geri ödeme tablosu	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içinde ödenecekler	21.542	40.197
1-5 yıl içinde ödenecekler	32.614	41.414
	<b>54.156</b>	<b>81.611</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kiralama işlemlerinden borçların hareket detayı gibidir:

Kiralama Hareket Tablosu	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Açılış	81.611	147.764
Enflasyon endeksleme etkisi	(27.075)	(55.839)
Yeni kiralamalar	35.519	41.477
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemeleri	(45.639)	(68.143)
Faiz gideri	7.936	11.945
Kur farkları	1.804	4.407
<b>Kapanış</b>	<b>54.156</b>	<b>81.611</b>

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı Dipnot 26'da açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un politikası, yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güç sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır. Yönetim hisse senetlerine ödenecek temettü tutarına ilave olarak sermaye karlılığını izlemektedir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### a) Sermaye risk yönetimi (devamı)

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını her ay düzenlenen yönetim kurulu toplantılarında düzenli olarak incelemektedir. Bu incelemeler sırasında yönetim kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, yönetim kurulunun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı opsiyonlarını değerlendirerek dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup risk yönetimi kapsamında kaldıraç oranını takip etmekte olup söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin konsolide bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir. Toplam sermaye, konsolide bilançodaki "öz kaynak" kalemi ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

Grup'un stratejisi, uzun yıllardır benzer şekilde devam etmektedir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal Borçlar	2.374.783	4.005.605
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	5.611.300	1.441.121
<b>Net Finansal Borçlar</b>	<b>(3.236.517)</b>	<b>2.564.484</b>
Toplam Özkaynak	11.890.300	7.345.271
<b>Yatırılan Sermaye</b>	<b>8.653.783</b>	<b>9.909.755</b>
Net Borç/Yatırılan Sermaye Oranı	%(37)	%26

##### b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## b) Finansal risk faktörleri (devamı)

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans departmanı tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi riskleri önemlilik derecesine göre analiz ederek, risk takip sistemi oluşturur ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak riskler hakkında bilgilendirme yaparak yakından takip eder.

## Kredi riski yönetimi

Grup kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlardan oluşmaktadır.

Grup kredi riskini minimize edebilmek amacıyla iş birimine göre değişkenlik göstermekle birlikte ipotek / teminat mektubu ve alacak sigortası gibi ürünlerden faydalanmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, şirket alacaklarının ortalamada %31 ve %21'lik kısmı yukarıda sayılan teminatlar çerçevesinde kredi riskinden korunmaktadır. Yurt içi tahsilat araçlarında kredi kartı, teminat, ipotek ve ön ödeme gibi koşullar da değerlendirilerek optimum düzeyde kullanılmaktadır. Özellikle hızlı tüketim iş alanında çalıştığımız müşterilerin kredi notları ve findeks raporları düzenli olarak temin edilerek, kredi limitleri yakından takip edilmektedir.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un, karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu maruz kalabileceği azami riskler aşağıda belirtilen şu unsurlardan kaynaklanmaktadır:

- Konsolide finansal durum tablosundaki finansal varlıkların kayıtlı değerleri; ve
- Grup'un vermiş olduğu finansal garantilerin talep edilmesi sonucu ödemekle yükümlü olduğu azami tutar.

Grup her finansal tablo döneminde değer düşüklüğüne uğrayan vadesi geçmiş alacaklarının tamamına karşılık ayırmakta olup, olağan satış vadesi üzerinde vade açtığı müşterilerden olan alacakları Yönetim Kurulu seviyesinde takip edilmekte olup piyasa faiz oranlarına uygun olacak şekilde iskontolu olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla tahsil imkanı bulunmayan ve şüpheli alacak karşılığı ayırdığı tutarlar, sırasıyla, 2.982 TL ve 3.789 TL'dir. Şirket sürekli ve kesintisiz biçimde müşterileri ile mutabakat yapmakta ve alacaklarını en yakın düzeyde izlemektedir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## b) Finansal risk faktörleri (devamı)

## Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2024	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	2.449.200	-	18.914	5.567.447
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	535.544	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.620.139	-	18.914	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	829.061	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.982	-	127	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.982)	-	(127)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### Kredi riski yönetimi (devamı)

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>31 Aralık 2023</b>					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	-	3.026.970	4	17.058	1.374.003
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	595.828	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.057.545	4	17.058	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	969.424	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.789	-	306	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.789)	-	(306)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve üst yönetim tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, inşaat sektöründe ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar sigortalanmaktadır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi Üzerinden 1-90 gün geçmiş	583.071	658.189
Vadesi Üzerinden 3-6 ay geçmiş	178.129	222.162
Vadesi Üzerinden 6-12 ay geçmiş	67.861	89.073
Vadesi Üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	-
<b>Toplam vadesi geçmiş alacaklar</b>	<b>829.061</b>	<b>969.424</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	331.688	105.662
	<b>497.373</b>	<b>863.762</b>

##### Likidite riski yönetimi

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Şirket, ürün ve hizmetlerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

Genel ekonomik konjonktürdeki değişimler finans kurumları tarafından sağlanan finansman koşullarında değişiklik yaratabilmektedir. Grup'un net işletme sermayesi gereksinimi; hammadde fiyatlarına, tonaj büyümesine, pazar koşullarına ve Grup'un kontrolünde olmayan etkenlere göre değişkenlik gösterebilmektedir. Grup, ürün ve hizmetlerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Banka kredileri	2.320.627	2.537.286	608.463	1.246.198	682.625
Kiralama yükümlülükleri	54.156	66.587	9.194	16.720	40.673
Ticari borçlar	701.398	701.398	701.398	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>3.076.181</b>	<b>3.305.272</b>	<b>1.319.055</b>	<b>1.262.918</b>	<b>723.298</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## b) Finansal risk faktörleri (devamı)

## Likidite riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2023	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	3.923.994	4.408.880	968.413	2.368.525	1.071.942
Kiralama yükümlülükleri	81.611	100.037	13.812	33.542	52.683
Ticari borçlar	610.308	539.016	539.016	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>4.615.913</b>	<b>5.047.933</b>	<b>1.521.241</b>	<b>2.402.067</b>	<b>1.124.625</b>

## Piyasa riski yönetimi

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup, kur risklerine karşı doğal "hedge" politikası benimsemiştir. Girdilerin para birimi türlerinin oranı ile giderlerin para birimi oranı birbirine çok yakın yüzdelerde seyretmektedir. %70'in üzerinde ihracat ile (ağırlıklı USD girişi), satışların %70'ine yakın yurtdışından ve yurtiçinden döviz bazlı (ağırlıklı USD çıkışı) girdilere denk gelmektedir. Aynı şekilde kredilerde de satışlara oranlı yabancı para biriminden ve TL türünden kredi politikası benimsenmiştir. Döviz cinsinden işlemlerde oransal farklılık doğduğu durumlarda ileri vadeli türev işlemler ile denge yakalanmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

## Kur riski yönetimi

Grup, geçerli para birimlerinden farklı olan bir para biriminden yaptığı satışlar, satın almalar ve borçlar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri ABD Doları ve Avro'dur. Genellikle, alınan krediler başlıca Avro ve ABD Doları olmak üzere, genellikle Grup'un operasyonları sonucunda yaratılan nakit akışlar ile eşleşen kurlardan olmaktadır.

Maliyetlerin önemli bir kısmını oluşturan selülozun tamamı ithal edilmekte olup Şirket yurt dışı alımlarının önemli bir kısmı peşin ithalat olarak gerçekleştiğinden dolayı hem bilançodaki borç yükü düşük olmakta hem de kur riskinden kaçınmaktadır. Grup'un yabancı para cinsinden diğer parasal varlık ve yükümlülüklerle ilişkin politikası, kısa vadeli dengesizliklerin çözümü için spot döviz kuru üzerinden alım veya satım yaparak net risk tutarını kabul edilebilir seviyelerde tutmaktır.

Forward işlemleri, ileri bir tarihte para değişiminin gerçekleşmesi için bugünden kur cinsi, miktar, vade ve kur seviyesi (fiyat) belirlenerek sözleşmeye bağlanan işlemlerdir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in kur riskini azaltmak için yapmış olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden vadeli alım anlaşmalarından dönem sonu itibarıyla açık olan türev işlemleri Not 25'de açıklanmıştır.

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## b) Finansal risk faktörleri (devamı)

## Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	1.865.430	39.902	12.459	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	2.832.900	66.861	12.903	-	1
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.550	62	10	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>4.700.880</b>	<b>106.825</b>	<b>25.371</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	84.323	1.335	1.006	6	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>84.323</b>	<b>1.335</b>	<b>1.006</b>	<b>6</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>4.785.203</b>	<b>108.160</b>	<b>26.377</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
10. Ticari borçlar	494.465	10.106	3.730	-	-
11. Finansal yükümlülükler	1.685.344	42.858	4.635	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.179.809</b>	<b>52.964</b>	<b>8.365</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	434.664	-	11.811	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>434.664</b>	<b>-</b>	<b>11.811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>2.614.473</b>	<b>52.964</b>	<b>20.176</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu(19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>2.170.730</b>	<b>55.196</b>	<b>6.201</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>2.170.730</b>	<b>55.196</b>	<b>6.201</b>	<b>6</b>	<b>1</b>



## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	2.396.585	41.770	13.210	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	1.125.849	15.946	9.481	-	44
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>3.522.434</b>	<b>57.716</b>	<b>22.691</b>	<b>-</b>	<b>44</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	370.613	7.664	954	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>370.613</b>	<b>7.664</b>	<b>954</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>3.893.047</b>	<b>65.380</b>	<b>23.645</b>	<b>-</b>	<b>44</b>
10. Ticari borçlar	298.564	6.041	836	32	5
11. Finansal yükümlülükler	3.013.938	51.412	17.502	-	1
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>3.312.503</b>	<b>57.453</b>	<b>18.338</b>	<b>32</b>	<b>6</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	540.117	5.599	6.405	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>540.117</b>	<b>5.599</b>	<b>6.405</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>3.852.619</b>	<b>63.052</b>	<b>24.742</b>	<b>32</b>	<b>6</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu(19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı</b>	<b>720.914</b>	<b>13.456</b>	<b>1.174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>761.342</b>	<b>15.784</b>	<b>77</b>	<b>(32)</b>	<b>38</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>761.342</b>	<b>15.784</b>	<b>77</b>	<b>(32)</b>	<b>38</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	31 Aralık 2024			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	194.396	(194.396)	194.396	(194.396)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>194.396</b>	<b>(194.396)</b>	<b>194.396</b>	<b>(194.396)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	22.648	(22.648)	22.648	(22.648)
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>22.648</b>	<b>(22.648)</b>	<b>22.648</b>	<b>(22.648)</b>
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- İngiliz sterlini net varlık / yükümlülüğü	25	(25)	25	(25)
8- İngiliz sterlini kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- İngiliz sterlini Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>25</b>	<b>(25)</b>	<b>25</b>	<b>(25)</b>
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
10 - İsviçre Frangı net varlık / yükümlülük	4	(4)	4	(4)
11 - İsviçre Frangı riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>12 - İsviçre Frangı net etki (10+11)</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12)</b>	<b>217.073</b>	<b>(217.073)</b>	<b>217.073</b>	<b>(217.073)</b>
	31 Aralık 2023			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	9.397	(9.397)	9.397	(9.397)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(66.316)	66.316	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1 +2)</b>	<b>(56.919)</b>	<b>56.919</b>	<b>9.397</b>	<b>(9.397)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(5.370)	5.370	(5.370)	5.370
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(5.775)	5.775	(5.775)	5.775
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(11.145)</b>	<b>11.145</b>	<b>(11.145)</b>	<b>11.145</b>
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- İngiliz sterlini net varlık / yükümlülüğü	(174)	174	(174)	174
8- İngiliz sterlini kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- İngiliz sterlini Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(174)</b>	<b>174</b>	<b>(174)</b>	<b>174</b>
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
10 - İsviçre Frangı net varlık / yükümlülük	190	(190)	190	(190)
11 - İsviçre Frangı riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>12 - İsviçre Frangı net etki (10+11)</b>	<b>190</b>	<b>(190)</b>	<b>190</b>	<b>(190)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12)</b>	<b>(68.048)</b>	<b>68.048</b>	<b>(1.732)</b>	<b>1.732</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

## Faiz oranı riski yönetimi

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup, belirli bir dönemde vadesi dolacak veya yeniden fiyatlandırılacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama uyumsuzlukları veya farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir.

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Sabit Faizli Kalemler</b>		
Finansal varlıklar	5.410.217	765.268
Finansal yükümlülükler	756.971	2.259.906
<b>Değişken faizli kalemler</b>		
Finansal varlıklar	59.130	-
Finansal yükümlülükler	1.617.812	1.745.699
%1 Değişken faize duyarlılık	16.178	17.457

LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 28. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Net defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri	5.611.300	-	-	-	5.611.300	31
Ticari alacaklar	2.449.200	-	-	-	2.449.200	5
Finansal yatırımlar	59.130	-	-	-	59.130	
Türev araçlar	-	4.318	-	-	4.318	25
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	-	-	-	2.374.783	2.374.783	26
Ticari borçlar	-	-	-	701.398	701.398	5
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	104.648	104.648	14
<b>31 Aralık 2023</b>						
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri	1.441.121	-	-	-	1.441.121	31
Ticari alacaklar	3.026.970	-	-	-	3.026.970	5
Finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	26
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	-	-	-	4.005.605	4.005.605	26
Ticari borçlar	-	-	-	610.308	610.308	5
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	90.165	90.165	14
Türev araçlar	-	-	2.364	-	2.364	25

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 28. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

## Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değer ile ölçülen ve değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kotasyon fiyatı (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kotasyon fiyatından başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
<b>31 Aralık 2024</b>			
Türev araçlar	-	4.318	-
<b>31 Aralık 2023</b>			
Türev araçlar	-	(2.364)	-

## 29. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Bağımsız denetim kuruluşu	Bağımsız denetim kuruluşu
Raporlama dönemine ait denetim ücreti	2.000	4.080
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	80	79
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmet ücretleri	-	-
	<b>2.080</b>	<b>4.159</b>

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 30. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onaylı İzahnamesinde de kamuya duyurulan, Erzurum'da fazlar halinde ilerleyecek fabrika yatırımı ile Doğu Anadolu ve Karadeniz bölgesinin temizlik kağıdı alanında faaliyet gösteren ilk ağır sanayi tesisi kurulacak olup yatırımın ikinci fazını oluşturan ve yatırım dönemi 2024-2026 yılları arası olarak planlanan, üretim kapasitesi net 30.000 ton/yıl olarak 2027 yılının başında devreye girmesi hedeflenen "beşinci kağıt üretim hattı-TM5" in kapasitesinin, bölgesel ve uluslararası pazarlardaki ihtiyaçların değerlendirilmesi neticesinde güncellenen fizibilite çalışmaları doğrultusunda net 70.000 ton/yıl'a çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Valmet AB şirketi ile 10 Ocak 2025 tarihinde TM5 kağıt üretim hattının üretimine ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket'in 13 Şubat 2025 tarih ve 738 numaralı yönetim kurulu kararına uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası göz önünde bulundurularak çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylara, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan bağışlar eklenmiş net dağıtılabılır dönem kârından brüt %80,18 oranında 885.004 TL tutarında kâr payı ayrılmasına ve brüt kar payının 1 Temmuz 2025 tarihinde pay sahiplerine nakden ödenmesine ve bu hususların 20 Mart 2025 tarihinde gerçekleşecek olan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## 31. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	-	28
Bankadaki Nakit	5.567.447	1.374.004
- Vadesiz mevduatlar	157.230	608.736
- Vadeli mevduatlar	5.410.217	765.268
Diğer nakit ve nakit benzerleri <sup>(*)</sup>	43.853	67.089
<b>Toplam</b>	<b>5.611.300</b>	<b>1.441.121</b>

(\*) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri vadesi 30 günden az olan kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

## LİLA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

## 31. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)

31 Aralık 2024				
Para birimi	Faiz oranı (%)	Vade	Orijinal Para	
			Birimi	TL Karşılığı
TL	44-46	1-10 Gün	2.732.529	2.732.529
Avro	2,25-3,84	1-30 Gün	11.703	430.007
ABD Doları	2,30-3,95	1-30 Gün	63.812	2.247.681
				<b>5.410.217</b>
31 Aralık 2023				
Para birimi	Faiz oranı (%)	Vade	Orijinal Para	
			Birimi	TL Karşılığı
TL	40,5-43	1-30 Gün	164.896	238.076
Avro	1,5	1-30 Gün	2.277	107.081
ABD Doları	2,5	1-30 Gün	9.884	420.111
				<b>765.268</b>

## 32. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

1 Ocak- 31 Aralık 2024	
<b>Parasal Olmayan Kalemler</b>	
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>	
Stoklar	(16.039)
Peşin ödenmiş giderler	(1.099)
Maddi duran varlıklar	127.740
Maddi olmayan duran varlıklar	842
Kullanım hakkı varlıkları	(1.047)
Ertelenmiş vergi varlıkları	-
İştirakler	902
Diğer yükümlülükler	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(130.353)
Ödenmiş sermaye	(253.112)
Paylara ilişkin primler	(380.025)
Diğer sermaye kalemleri	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	9.182
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	(23.790)
Geçmiş yıllar karları	(988.775)
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>	
Hasılat	(1.567.478)
Maliyet	1.768.006
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	224.844
Genel yönetim giderleri	68.416
Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	(3.608)
Finansman faaliyetlerinden gelirler ve giderler	(103.396)
Esas faaliyetlerden gelirler ve giderler	(2.552)
Dönem vergi gideri	399.436
<b>Net parasal pozisyon kazanç ve (kayıpları)</b>	<b>(871.906)</b>

The logo for Lila Kağıt features a stylized white leaf icon to the left of the text. The text is in white and consists of two lines: "Lila" on the top line and "Kağıt" on the bottom line. The font is a clean, sans-serif typeface.

**Lila**  
**Kağıt**